

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le

Avio S.p.A.

Via Leonida Bissolati, 76

00187 - Roma (RM)

a mezzo posta elettronica: ufficiolegale.avio@pec.avio.com

Milano, 3.04.2026

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ai sensi dell'art. 11 dello Statuto Sociale

Spettabile Avio S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Sviluppo Attivo Italia, Amundi Impegno Italia – B, Amundi Crescita Italia; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Arca Economia Reale Equity Italia; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Step 70 Pir Italia Giugno 2027, Eurizon Am Rilancio Italia Tr, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50, Piano Bilanciato Italia 30, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Progetto Italia 40, Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities, Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Greenwood Builders Fund II, LP; Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity; Symphonia SGR S.p.A. gestore del fondo Azionario Small Mid Cap Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5,

precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 2,58120% (azioni n. 1.207.734) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DI AVIO S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Avio S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Amundi Asset Management SGR SpA - AMUNDI CRESCITA ITALIA	10850	0,023189
Amundi Asset Management SGR SpA - AMUNDI IMPEGNO ITALIA - B	59763	0,127725
Amundi Asset Management SGR SpA - AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	175536	0,375156
Totale	246148	0,52607

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, e di quella in materia di Golden Power di cui al D. L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito dalla L. 11 maggio 2012 n. 56,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter*

D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente, (ii) nel documento denominato “*Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), (iii) nel documento denominato “*Politiche di diversità degli organi di amministrazione e controllo*” (“Politiche di diversità”), (iv) nel documento denominato “*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all’articolo 2 del Codice di Corporate Governance*” (“Criteri”),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Raffaele	Cappiello
2.	Steven Duncan	Wood
3.	Paola	Leoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l’attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. [REDACTED]) e Andrea Ferrero (cod. fisc. [REDACTED]) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Parere, delle Politiche di diversità, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; [REDACTED]

Caterina
Firma degli azionisti
Fiori

Digitally signed by
Caterina Fiori
Date: 2026.03.31
10:57:11 +02'00'

Data 31/03/2026

Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading**1. Intermediario che effettua la comunicazione**ABI (conto MT) CAB Denominazione **Societe Generale Securities Services S.p.A.****2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente**ABI CAB

denominazione _____

3. data della richiesta (ggmmssaa)**4. data di invio della comunicazione** (ggmmssaa)**5. n.ro progressivo annuo****6. n.ro della comunicazione precedente****7. causale****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA

9. titolare degli strumenti finanziari:cognome o denominazione **AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA**

nome _____

codice fiscale o LEI **05816060965**

comune di nascita _____ provincia di nascita _____

data di nascita (ggmmssaa) _____ nazionalità _____

Indirizzo o sede legale **Via Cernaia 8/10**città **20121 Milano mi** Stato _____**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**ISIN o Cod. interno denominazione **11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:****12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura _____

13. data di riferimento (ggmmssaa)**14. termine di efficacia****15. diritto esercitabile****16. note****Firma dell'Intermediario** _____**17. Sezione riservata all'Emittente (solo per Comunicazioni ai sensi dell'art. 44 del Provvedimento)****Data della rilevazione nell'Elenco**

Causale rilevazione:	Iscrizione <input type="checkbox"/>	Maggiorazione <input type="checkbox"/>	n. voti [2]	Cancellazione <input type="checkbox"/>
Numero voti (NV) incrementali al		3V- gg.mm.aaaa	4V- gg.mm.aaaa	5V- gg.mm.aaaa
6V- gg.mm.aaaa	7V- gg.mm.aaaa	8V- gg.mm.aaaa	9V- gg.mm.aaaa	10V - gg.mm.aaaa

Per informazioni sui diritti voto esercitabili rivolgersi a:**Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione****Firma dell'Emittente** _____

Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600

Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60763 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 27/03/2026 **data di invio della comunicazione** 27/03/2026

n.ro progressivo annuo 26260112 **n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare** **causale della rettifica/revoca**

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari AMUNDI ASSET MANAGEMENT-AMUNDI IMPEGNO ITALIA - B

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI ASSET MANAGEMENT-AMUNDI IMPEGNO ITALIA - B

nome

codice fiscale 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo VIA CERNAIA 8/10

città MILANO

stato ITALIA

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005119810

Denominazione AVIO S.P.A

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 59 763

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento

27/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

SI RILASCIA LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI AVIO S.P.A

Note

Firma Intermediario

CACEIS Bank, Italy Branch
Palazzo dell'Informazione
Piazza Cavour, 2
20121 Milano

Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600

Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60763 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 27/03/2026 **data di invio della comunicazione** 27/03/2026

n.ro progressivo annuo 26260114 **n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare** **causale della rettifica/revoca**

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari AMUNDI ASSET MANAGEMENT-AMUNDI CRESCITA ITALIA

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione AMUNDI ASSET MANAGEMENT-AMUNDI CRESCITA ITALIA

nome

codice fiscale 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo VIA CERNAIA 8/10

città MILANO

stato ITALIA

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005119810

Denominazione AVIO S.P.A

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 10 850

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento

27/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI AVIO S.P.A

Note

Firma Intermediario

CACEIS Bank, Italy Branch
Palazzo dell'Informazione
Piazza Cavour, 2
20121 Milano

Milano, 30 marzo 2026
Prot. AD/1075 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI AVIO S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Avio S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA FONDI SGR – ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	284.000	0,61%
Totale	284.000	0,61%

premessi che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, e di quella in materia di Golden Power di cui al D. L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito dalla L. 11 maggio 2012 n. 56,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente, (ii) nel documento denominato "*Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2026-2028*" ("Parere"), (iii) nel documento denominato "*Politiche di diversità degli organi di*

amministrazione e controllo” (“Politiche di diversità”), (iv) nel documento denominato “*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all’articolo 2 del Codice di Corporate Governance*” (“Criteri”),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Raffaele	Cappiello
2.	Steven Duncan	Wood
3.	Paola	Leoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l’attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. ██████████) e Andrea Ferrero (cod. fisc. ██████████) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli,

allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

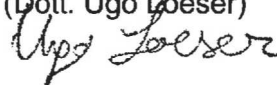
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislative e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Parere, delle Politiche di diversità, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it;

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Dott. Ugo Loeser)



**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT) 60310 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

27/03/2026

data di invio della comunicazione

27/03/2026

n.ro progressivo annuo

45223

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR - ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA
nome
codice fiscale o LEI 9164960966
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale Disciplini 3
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005119810
denominazione AVIO S.P.A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

284000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

27/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del
Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter
TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
 AMMINISTRAZIONE DI AVIO S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Avio S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
 rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon AM Rilancio Italia TR	316	0,0007%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - EURIZON AZIONI ITALIA	40.048	0,086%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility	13.401	0,029%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	13.600	0,029%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon PIR Italia Azioni	960	0,002%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 40	11.200	0,024%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Progetto Italia 70	20.800	0,044%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon STEP 70 PIR Italia Giugno 2027	6.100	0,013%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Fideuram Italia	2.560	0,005%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Azioni Italia	80.365	0,172%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Bilanciato Italia 30	7.678	0,016%
Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Bilanciato Italia 50	17.535	0,037%
Totale	214.563	0,459%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, e di quella in materia di Golden Power di cui al D. L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito dalla L. 11 maggio 2012 n. 56,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli

argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente, (ii) nel documento denominato "*Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2026-2028*" ("Parere"), (iii) nel documento denominato "*Politiche di diversità degli organi di amministrazione e controllo*" ("Politiche di diversità"), (iv) nel documento denominato "*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all'articolo 2 del Codice di Corporate Governance*" ("Criteri"),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Raffaele	Cappiello
2.	Steven Duncan	Wood
3.	Paola	Leoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano



i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. [REDACTED]) e Andrea Ferrero (cod. fisc. [REDACTED]) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Parere, delle Politiche di diversità, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it;

Firma degli azionisti

Data 31/03/2026

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure **fino a revoca**Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)**Note** **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO





LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI AVIO S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Avio S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	36.000	0,077%
Totale	36.000	0,077%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, e di quella in materia di Golden Power di cui al D. L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito dalla L. 11 maggio 2012 n. 56,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente, (ii) nel documento denominato “*Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), (iii) nel documento denominato “*Politiche di diversità degli organi di amministrazione e controllo*” (“Politiche di diversità”), (iv) nel documento denominato “*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all’articolo 2 del Codice di Corporate Governance*” (“Criteri”),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Raffaele	Cappiello
2.	Steven Duncan	Wood
3.	Paola	Leoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. [REDACTED]) e Andrea Ferrero (cod. fisc. [REDACTED]) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati



dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Parere, delle Politiche di diversità, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it;

Fideuram Asset Management (Ireland)

Matteo Cattaneo

Milano, 26 marzo 2026

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI AVIO S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Avio S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
GreenWood Builders Fund II, LP	142,000	0.30%
Totale	142,000	0.30%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, e di quella in materia di Golden Power di cui al D. L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito dalla L. 11 maggio 2012 n. 56,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente, (ii) nel documento denominato “*Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), (iii) nel documento denominato “*Politiche di diversità degli organi di amministrazione e controllo*” (“Politiche di diversità”), (iv) nel documento denominato “*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all’articolo 2 del Codice di Corporate Governance*” (“Criteri”),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Raffaele	Cappiello
2.	Steven Duncan	Wood
3.	Paola	Leoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parcre, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ri Giulio Tonelli (cod. fisc. [REDACTED]) e Andrea Ferrero (cod. fisc. [REDACTED]) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *


La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Parere, delle Politiche di diversità, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it;


Firma degli azionisti CHRISTOPHER TORINO

Data MARCA 30, 2026

**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT) 60460 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

31/03/2026

data di invio della comunicazione

31/03/2026

n.ro progressivo annuo

45321

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione Greenwood Builders Fund II, LP
nome
codice fiscale o LEI 863294577
comune di nascita
data di nascita
Indirizzo o sede legale 1270 Avenue of the Americas, 7th Fl, c/o
città New York
provincia di nascita
nazionalità
stato USA

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005119810
denominazione AVIO S.P.A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

142000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

31/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del
Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter
TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**INTERFUND SICAV**Société d'investissement à capital variable
RC B807428, Boulevard de Kockelscheuer L-1821 Luxembourg
B.P. 1106 L-1011 Luxembourg

Tél. : (+352) 27 0271

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
AVIO S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Avio S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND EQUITY ITALY	1.250	0,003%
Totale	1.250	0,003%

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista, avuto riguardo
- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, e di quella in materia di Golden Power di cui al D. L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito dalla L. 11 maggio 2012 n. 56,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente, (ii) nel documento denominato “*Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), (iii) nel documento denominato “*Politiche di diversità degli organi di amministrazione e controllo*” (“Politiche di diversità”), (iv) nel documento denominato “*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all'articolo 2 del Codice di Corporate Governance*” (“Criteri”),

presentano

la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Raffaele	Cappiello
2.	Steven Duncan	Wood
3.	Paola	Leoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. ██████████) e Andrea Ferrero (cod. fisc. ██████████) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Parere, delle Politiche di diversità, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; [REDACTED]

Interfund Sicav



Matteo Cattaneo

Milano, 26 marzo 2026

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure **fino a revoca**Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)**Note** **ROBERTO FANTINO**



Legal and General
One Coleman Street
London
EC2R5AA

legalandgeneral.com

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI AVIO S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Avio S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited	11,392	0.02
Totale	11,392	0.02

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, e di quella in materia di Golden Power di cui al D. L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito dalla L. 11 maggio 2012 n. 56,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente, (ii) nel documento denominato “*Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), (iii) nel documento denominato “*Politiche di diversità degli organi di amministrazione e controllo*” (“Politiche di diversità”), (iv) nel documento denominato “*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all’articolo 2 del Codice di Corporate Governance*” (“Criteri”),

Legal & General Investment Management Ltd

Legal & General Investment Management Ltd. Registered in England and Wales No. 02091894. Registered office: One Coleman Street, London EC2R 5AA. We are authorised and regulated by the Financial Conduct Authority.

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Raffaele	Cappiello
2.	Steven Duncan	Wood
3.	Paola	Leoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. ██████████) e Andrea Ferrero (cod. fisc. ██████████) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Parere, delle Politiche di diversità, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Legal & General Investment Management Ltd

Legal & General Investment Management Ltd, Registered in England and Wales No. 02091894. Registered office: One Coleman Street, London EC2R 5AA. We are authorised and regulated by the Financial Conduct Authority.

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it;

Signed by:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'TL LeS7', is written over a horizontal line.

EB49622371AF429...

Firma degli azionisti

Data 3rd April 2026

**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

gmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

gmmssaa

5. N.ro progressivo annuo**6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare****7. Causale della rettifica/revoca****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalita'
Indirizzo
Citta'

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

gmmssaa

14. Termine di Efficacia

gmmssaa

15. Diritto esercitabile**16. Note**

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE


L'INTERMEDIARIO
Citibank Europe PLC

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
AVIO S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Avio S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	182.329	0,39%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	23.601	0,05%
Totale	205.930	0.44%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, e di quella in materia di Golden Power di cui al D. L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito dalla L. 11 maggio 2012 n. 56,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente, (ii) nel documento denominato “Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2026-2028” (“Parere”), (iii) nel documento denominato “Politiche di diversità degli organi di amministrazione e controllo” (“Politiche di diversità”), (iv) nel documento denominato “Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all’articolo 2 del Codice di Corporate Governance” (“Criteri”),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Raffaele	Cappiello
2.	Steven Duncan	Wood
3.	Paola	Leoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. [REDACTED]) e Andrea Ferrero (cod. fisc. [REDACTED]) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e

regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;


2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Parere, delle Politiche di diversità, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; [REDACTED]


Firma degli azionisti

Milano Tre, 31 Marzo 2026

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Avio S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Challenge Funds – Challenge Italian Equity	29,700	0.06347572148%
Totale	29,700	0.06347572148%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, e di quella in materia di Golden Power di cui al D. L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito dalla L. 11 maggio 2012 n. 56,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)*, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente, (ii) nel documento denominato “*Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), (iii) nel documento denominato “*Politiche di diversità degli organi di amministrazione e controllo*” (“Politiche di diversità”), (iv) nel documento denominato “*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai*

sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all'articolo 2 del Codice di Corporate Governance" ("Criteri"),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Raffaele	Cappiello
2.	Steven Duncan	Wood
3.	Paola	Leoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile.

DS
NL

DS
le

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

Mediolanum International Funds Ltd
No. 3 Dublin Landings
North Wall Quay
Dublin 1
D01 C4E0
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K Zachary, C Bocca (Italian), M Nolan, F Frick (Swiss),
F Pietriabasi (Managing) (Italian), M Hodson,
C Jaubert (French), E Fontana Rava (Italian), C Bryans.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. [REDACTED]) e Andrea Ferrero (cod. fisc. [REDACTED]) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:


- ^{DS}
NL
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
 - 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Parere, delle Politiche di diversità, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
 - 3) copia di un documento di identità dei candidati.

^{DS}
JE

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; [REDACTED].

DocuSigned by:

7441BD77F60C49D...

Firma degli azionisti

Data 31/3/2026 | 17:07 BST

DS
NL

DS
JE

Mediolanum International Funds Ltd
No. 3 Dublin Landings
North Wall Quay
Dublin 1
D01 C4E0
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K Zachary, C Bocca (Italian), M Nolan, F Frick (Swiss),
F Pietribiasi (Managing) (Italian), M Hodson,
C Jaubert (French), E Fontana Rava (Italian), C Bryans.

Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600

Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60772 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 27/03/2026 **data di invio della comunicazione** 27/03/2026

n.ro progressivo annuo 26260106 **n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare** **causale della rettifica/revoca**

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY

nome

codice fiscale

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 3 DUBLIN LANDINGS, NORTH WALL QUAY D01 C4E0

città DUBLIN

stato IRELAND

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005119810

Denominazione AVIO

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 29 700

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento **termine di efficacia**

26/03/2026

04/04/2026

diritto esercitabile

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DELLE LISTE PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI AVIO

Note

Firma Intermediario

CACEIS Bank, Italy Branch
Palazzo dell'Informazione
Piazza Cavour, 2
20121 Milano

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI AVIO S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Avio S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
SYMPHONIA SGR SPA – AZIONARIO SMALL MID CAP ITALIA	36.750	0,07854%
Totale		

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, e di quella in materia di Golden Power di cui al D. L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito dalla L. 11 maggio 2012 n. 56,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente, (ii) nel documento denominato “*Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2026-2028*” (“Parere”), (iii) nel documento denominato “*Politiche di diversità degli organi di amministrazione e controllo*” (“Politiche di diversità”), (iv) nel documento denominato “*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all’articolo 2 del Codice di Corporate Governance*” (“Criteri”),

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Raffaele	Cappiello
2.	Steven Duncan	Wood
3.	Paola	Leoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, come richiamati dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. ██████████) e Andrea Ferrero (cod. fisc. ██████████) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria

**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT) 60444 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

03/04/2026

data di invio della comunicazione

03/04/2026

n.ro progressivo annuo

45455

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione SYMPHONIA SGR AZIONARIO SMALL MID CAP ITALIA
nome
codice fiscale o LEI 11317340153
comune di nascita
data di nascita provincia di nascita
Indirizzo o sede legale VIA BROLETTO 5 nazionalità
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005119810
denominazione AVIO S.P.A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

36750

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

01/04/2026

termine di efficacia

04/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del
Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter
TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto avv. Raffaele Cappiello, nato a Roma il 17.0.1968, (C.F. [REDACTED]), residente in [REDACTED],

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società") che si terrà per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, e di quella in materia di Golden Power di cui al D. L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito dalla L. 11 maggio 2012 n. 56, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2026-2028*" ("Parere"), (iii) nel documento denominato "*Politiche di diversità degli organi di amministrazione e controllo*" ("Politiche di diversità"), (iv) nel documento denominato "*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all'articolo 2 del Codice di Corporate Governance*" ("Criteri"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);



- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, ivi inclusi i requisiti di onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144-*quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità, dai Criteri e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. (attività in concorrenza con la Società) e di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, del Parere e dei Criteri e, più in generale, ai sensi della normativa vigente e di garantire una disponibilità di tempo adeguata allo svolgimento diligente e responsabile dei propri compiti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Parere, delle Politiche di diversità, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;

- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

avv. Raffaele Cappiello



Roma, 27 marzo 2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

CURRICULUM VITAE

Avv. RAFFAELE CAPPIELLO

████████████████████

Nato a Roma il 17 settembre 1968

Istruzione

- 1992** laurea in Giurisprudenza conseguita con la votazione di 110 e lode presso l'Università La Sapienza di Roma: tesi in Diritto Commerciale su "La fusione e la posizione dei creditori", relatore prof. Berardino Libonati;
- 1992 - 2009** "cultore della materia" presso la cattedra di Diritto Commerciale dell'Università di Roma "La Sapienza" con il prof. Berardino Libonati;
- 1997** docente di diritto commerciale del corso presso il "Comando Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza";
- 2000 e 2003** docente del "Corso di Preparazione all'Esame di Stato per l'abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista" presso l'Università degli Studi di Viterbo;
- 2009 – 2012** "cultore della materia" presso la cattedra di Diritto Commerciale dell'Università di Roma "La Sapienza" con il prof. Paolo Ferro-Luzzi;
- 2011** Membro della VI Sottocommissione degli Esami di Avvocato - Sessione 2011 presso la Corte di Appello di Roma, nominato con decreto del Ministero della Giustizia in data 30.11.2011;
- 2013 - 2020** docente di Diritto Commerciale presso la Scuola di Specializzazione per la Professione Legale dell'Università di Roma La Sapienza;
- 2015 – 2016 - 2018** docente al Corso di Formazione per Esperti Attestatori presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma;
- 2018 ad oggi** docente al Master in Curatore fallimentare presso l'Università degli Studi Niccolò Cusano;
- 2021-2023** componente del Comitato Scientifico del Master executive di II livello in "Banking, Financial and Insurance Law" dell'Università del Salento;
- 2023** docente presso la Scuola di Formazione Professionale Aldo Sanchini di Roma, in tema di Concordato Preventivo;



████████████████████
████████████████████
████████████████████

- 2007 - 2011** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Cogolo, del Gruppo Altiforni e Ferriere di Servola;
- 2007 - 2011** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria - legge 95/1979 del Gruppo Cotorossi (Cotonificio Rossi spa in a.s.; Rossisud spa in a.s.; P.M.V.M.A. G. Pozzani spa in a.s.; Manifattura di Travesio spa in a.s.);
- 2007 - 2015** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Safau;
- 2007 - 2025** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria - legge 270/1990 del Gruppo Gama;
- 2008 - 2013** Amministratore di Noverca srl e Noverca Italia srl (partecipate da Acotel Group spa e Intesa - San Paolo spa) ;
- 2009 - 2015** Amministratore Indipendente di Acotel Group spa quotata alla borsa di Milano;
- 2009 - 2018** Amministratore di Resloc - IT srl società finanziaria controllata da Fonspa Bank (Morgan Stanley Group Company);
- 2006 - ad oggi** su incarico del Tribunale Fallimentare di Roma Curatore/Commissario delle seguenti procedure concorsuali: Fall. Vetralcomi srl (2010/2013); Fall. Parco La Torre srl (2006/2014); Fall. Sidem srl (2011/2013); Fall. F.M. Appalti srl (2011); Fall. Ari srl (2011); Fall. Immobiliare Europea srl (2012); Fall. Logistica Holding srl (2012); Fall. Perseo srl (2012); Fall. Tecnograf srl (2012); Fall. D.P Edilizia srl (2009/2011); Fall. Porfidea srl (2009/2011); Fall. Alfa Edizioni srl (2011/2011); Fall. Sicurezza e Sistemi srl (2011/2011); Fall. Edilgreco srl (2013/2014); Fall. Rea Libera srl (2013); Fall. Mobygest srl (2013); Fall. Wheelrent Autonoleggio srl (2014); C.P. DA.MO srl (2010); C.P. FINCOS srl Commissario Liquidatore (2006/2011); C.P. Acquamarzia Real Estate spa Commissario Giudiziale (2013); C.P. Euro Appalti srl Commissario Giudiziale (2014); C.P. Ietto srl Commissario Giudiziale (2014); C.P. Motorshow srl Commissario Liquidatore (2014); Fall. Nesea srl (2014); MBF



Edilizia spa su incarico del Tribunale Fallimentare di Arezzo (201-2018); C.P. Edil Pro srl Commissario Giudiziale (2015); Fall. Alea lacta srl (2015); Fall. Apecos srl (2015); Fall. Revi srl (2016); Fall. Fly srl (2016); Fall. Lam Consulting srl (2016); Fall. J Events srl (2016); Fall. Asino Cotto Catering srl (2016); Fall. All In srl (2017); Fall. Costruzioni e Servizi srl (2017); Fall. ITP Benelli spa (2017); Fall. Ge.Po.Mar. srl (2018); Fall. Edil Logistic Services sas (2018); C.P. DICO S.p.A. Commissario Giudiziale (2018); Fall. Istituto Cauzioni e Fideiussioni (2018); Fall. Professione e Sport Srl (2019); Fall. Mangiosano Srl (2019); Fall. Noi Sport Srl (2019); Fall. Si.Ti.St. Gold srl (2019); Fall. Servizi Management Alberghieri Srl (2020); Fall. Le Group srl (2021); Fall. Barblù srl (2021); Fall. C.D.I. Tecnology srl (2021); Fall. Stedo srl (2022); Fall. King srl (2022); Fall. Casali di Torrimpietra (2022); L.G. L'isola Siciliana di Linda di Filippo srl (2023); L.G. Esasolar Energy Italia srl (2024); L.G. B&B Trasporti srl (2024); L.G. N.M.E – New Media Enterprise srl (2025); L.G. FD srl (2025); L.G. Style 2 srl (2025); L.G. CO.GE.COM – Compagnia Gestione Commerciale srl (2026).

- 2011 - 2020** Amministratore del Fondo Pensioni S.I.A.E. nominato dal Commissario Straordinario di S.I.A.E. ;
- 2011** Presidente della Commissione di gara per l'aggiudicazione dell'appalto relativo all'Impianto di Illuminazione del Traforo Autostradale del Frejus bandito da SITAF spa su designazione del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti;
- 2011 – 2015** Componente del Comitato Consultivo del Fondo Conero - Fondo Comune di Investimento Immobiliare di Tipo Chiuso di IDeA FIMIT SGR;
- 2012 – ad oggi** Commissario Liquidatore della soc. coop. Il Manifesto in liq. coatta amministrativa – D.M. 3.02.12, N. 128/2012, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico e Liquidatore della Manifesto spa in liq. volontaria;
- 2013 -ad oggi** Commissario Giudiziale del Concordato Preventivo Acquamarca – AMT Real Estate spa su incarico del Tribunale Fallimentare di Roma;
- 2015 – 2018** Presidente del Comitato Consultivo del Fondo Igea – Fondo Comune di Investimento Immobiliare riservato ad investitori qualificati di Prelios SGR spa;



CURRICULUM VITAE

Avv. RAFFAELE CAPPIELLO

Born in Rome, September 17th 1968

Education

- 1992** “La Sapienza” University, First University of Rome, master degree in Law, dissertation in Corporate Law: “Mergers and creditors” under the supervision of prof. Berardino Libonati, 110/110 summa cum laude;
- 1992 - 2009** research assistant to prof. Berardino Libonati, Full professor in Corporate Law, at “La Sapienza” University, First University of Rome;
- 1997** professor of Corporate Law at “Comando Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza”;
- 2000 e 2003** professor at “Corso di Preparazione all’Esame di Stato per l’abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista” of Viterbo University;
- 2009 – 2012** research assistant to prof. Paolo Ferro-Luzzi, Full professor in Corporate Law, at “La Sapienza” University, First University of Rome;
- 2011** member of the VI Commission for the Bar exam at the Appellate Court of Rome, 2011;
- 2013 - 2020** professor of Corporate Law at SSPL - Scuola di Specializzazione per le professioni legali, of “La Sapienza” University, First University of Rome;
- 2015 – 2016 – 2018** professor at Corso di Formazione per Esperti Attestatori organized by the Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma
- 2018 - today** professor of the Master of I level in Bankruptcy trustee at the Niccolò Cusano University of Rome



2021-2023 member of the Scientific Committee of the II level Executive Master in "Banking, Financial and Insurance Law" of the University of Salento

Work experience

1992 – sept. 2010 lawyer at prof. Berardino Libonati Law Firm, in Rome; legal advisor and attorney in corporate law, banking law, financial markets law, bankruptcy law, procurement law, M&A, outsourcing.

Legal advisor of bankruptcy proceedings (l.c.a.) of Italian banks.

Trustee of bankruptcy and reorganization procedures.

Extraordinary Commissioner of "Amministrazione Straordinaria" – Extraordinary Administration procedures.

Arbitrator and lawyer in arbitration proceedings on public and private procurement Real estate acquisitions.

sett. 2010 – today starts his own law firm in Rome, Via San Sebastianello 6, working on the same subjects already experienced with prof. Libonati, which whom continues to cooperate until his death;

lawyer at the Supreme Court of Cassazione;

1997 member, under designation of the Governor of the Bank of Italy, of Comitato di Sorveglianza of Banca di Credito Cooperativo di Valle Raio in Amministrazione Straordinaria under art. 70, d.lgs. 385/1993;

1998 member, under designation of the Governor of the Bank of Italy, of Banca Aretina di Credito Cooperativo in Amministrazione Straordinaria under art. 70, d.lgs. 385/1993;

2003-2006 Trustee, under designation of Ministry of Productive Activities, of many Amministrazione straordinaria procedures under l. 95/1979;

2003 – 2011 Independent director of FIMIT sgr;

2007 – al 2010 Director di Finanziaria Tosinvest s.p.a;

2008 - 2013 Director of Noverca s.r.l. e Noverca Italia s.r.l. (participated by Acotel Group s.p.a. and Intesa - San Paolo s.p.a.);

████████████████████
████████████████
████████████████████

- 2009 - 2015** Independent directors of Acotel Group s.p.a. listed at Borsa Italiana s.p.a.;
- 2009 - 2018** Director of Resloc – IT s.r.l. controlled by Fonspa Bank (Morgan Stanley Group Company);
- 2006 – today** Trustee of the following bankruptcy/reorganization procedures: Fall. Vetralcomi s.r.l. (2010/2013); Fall. Parco La Torre s.r.l. (2006/2014); Fall. Sidem s.r.l. (2011/2013); Fall. F.M. Appalti s.r.l. (2011); Fall. Ari s.r.l. (2011); Fall. Immobiliare Europea s.r.l. (2012); Fall. Logistica Holding s.r.l. (2012); Fall. Perseo s.r.l. (2012); Fall. Tecnograf s.r.l. (2012); Fall. D.P Edilizia s.r.l. (2009/2011); Fall. Porfidea s.r.l. (2009/2011); Fall. Alfa Edizioni s.r.l. (2011/2011); Fall. Sicurezza e Sistemi s.r.l. (2011/2011); Fall. Edilgreco s.r.l. (2013/2014); Fall. Rea Libera s.r.l. (2013); Fall. Mobygest s.r.l. (2013); Fall. Wheelrent Autonoleggio s.r.l. (2014); C.P. DAMO s.r.l. (2010); C.P. FINCOS s.r.l. Commissario Liquidatore (2006/2011); C.P. Acquamarzia Real Estate s.p.a. Commissario Giudiziale (2013); C.P. MBF Edilizia s.p.a. – Trib. Arezzo (2014); C.P. Euro Appalti s.r.l. Commissario Giudiziale (2014); C.P. Ietto s.r.l. (2014); C.P. Edil Pro s.r.l. Commissario Giudiziale (2015); Fall. Alea Iacta s.r.l. (2015); Fall. A.Pe.Cos. s.r.l. (2015); C.P. Motorshow s.r.l. (2015); Fall. Fly s.r.l. (2016); Fall. Lam Consulting s.r.l. (2016); Fall. J Events s.r.l. (2016); Fall. Asino Cotto Catering s.r.l. (2016); Fall. All In s.r.l. (2017); Fall. Costruzioni e Servizi s.r.l. (2017); Fall. ITP Benelli s.p.a. (2017); Fall. Ge.Po.Mar. s.r.l. (2018); Fall. Edil Logistic Services sas; C.P. DICO S.p.A. Commissario Giudiziale (2018); Fall. Istituto Cauzioni e Fideiussioni (2018); Fall. Professione Sport Srl (2019); Fall. Mangiosano Srl (2019); Fall. Noi Sport Srl (2019); Fall. Si.Ti.St. Gold s.r.l. (2019); Fall. Servizi Management Alberghieri Srl (2020);); Fall. Le Group srl (2021); Fall. Barblù srl (2021); Fall. C.D.I. Technology srl (2021); Fall. Stedo srl (2022); Fall. King srl (2022); Fall. Casali di



Elenco degli incarichi come risultanti dalla visura camerale allegata in cui sono indicati i dati societari (partiva IVA, sede legale, ecc.).

- B&C Speakers Spa nominato Consigliere in data 29/04/2024
- Pagano Lighting Holding srl nominato Consigliere in data 15/05/2023
- Manifesto Spa in liq.ne nominato Liquidatore in data 03/02/2012
- letto Srl in liq.ne in C.P. nominato Commissario Giudiziale in data 19/12/2014
- CO.GE.COM srl nominato Curatore 28/01/2026
- Noi Sport Srl nominato Curatore in data 10/09/2019
- ITP Benelli Spa nominato Curatore in data 16/03/2017
- Professione Sport Srl in liq.ne nominato Curatore in data 20/03/2019
- Casali di Torrimpietra Srl nominato Curatore in data 27/10/2022
- N.M.E. srl in liq.ne nominato Curatore in data 31/03/2025
- AP.E.COS. Srl nominato Curatore in data 29/10/2015
- All In & C Srl in liq.ne nominato Curatore in data 8/02/2017
- B&B Trasporti soc. coop. a rl nominato Curatore in data 6/12/2024
- L'Isola Siciliana di Linda De Filippo nominato Curatore in data 14/07/2023
- AVIO spa nominato Consigliere in data 28/04/2023
- Style 2 srl nominato Curatore in data 29/10/2025
- FD srl nominato Curatore in data 26/06/2025
- Stefanel Spa in A.S. nominato Commissario Straordinario in data 19/09/2019
- Dico Spa in C.P. nominato Commissario Giudiziale in data 23-24/05/2018
- Euro Appalti srl in liq.ne in C.P. nominato Commissario Giudiziale in data 24/07/2015
- AMT Real Estate in C.P. nominato Commissario Giudiziale in data 23-27/05/2013
- Stedo Srl nominato Curatore in data 31/03/2022
- Barblù Srl nominato Curatore in data 4/11/2021
- SI.TI.ST. GOLD Srl in liq.ne nominato Curatore in data 20/11/2019
- Wheelrent Autonoleggio Srl nominato Curatore Fallimentare in data 19/12/2014
- Mobygest srl nominato Curatore Fallimentare in data 6/11/2013
- Rea Libera nominato Curatore Fallimentare in data 29/05/2013



AVV. RAFFAELE CAPPIELLO

- Immobiliare Europea srl nominato Curatore Fallimentare in data 25.07.2012
- Logistica Holding srl nominato Curatore Fallimentare in data 25.07.2012
- Tecnograf srl nominato Curatore Fallimentare in data 25.07.2012

Roma, 27 marzo 2026

Avv. Raffaele Cappiello



████████████████████
████████████████████
████████████████████

AVV. RAFFAELE CAPPIELLO

- Immobiliare Europea srl appointed as Bankruptcy Trustee 25.07.2012
- Logistica Holding srl appointed as Bankruptcy Trustee 25.07.2012
- Tecnograf srl appointed as Bankruptcy Trustee 25.07.2012

Rome, 27 marzo 2026

avv. Raffaele Cappiello



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

Il sottoscritto Steven Wood nato/a in Covington, Louisiana, USA
il 17/12/1982, residente in Via ,

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società") che si terrà per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, e di quella in materia di Golden Power di cui al D. L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito dalla L. 11 maggio 2012 n. 56, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2026-2028*" ("Parere"), (iii) nel documento denominato "*Politiche di diversità degli organi di amministrazione e controllo*" ("Politiche di diversità"), (iv) nel documento denominato "*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all'articolo 2 del Codice di Corporate Governance*" ("Criteri"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);

SW

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, ivi inclusi i requisiti di onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144-*quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità, dai Criteri e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. (attività in concorrenza con la Società) e di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, del Parere e dei Criteri e, più in generale, ai sensi della normativa vigente e di garantire una disponibilità di tempo adeguata allo svolgimento diligente e responsabile dei propri compiti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Parere, delle Politiche di diversità, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;

SW

- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: AT Wood

Luogo e Data:

New Orleans, 1/4/26

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Steven Wood



Esperienza in Consiglio

Cortland Associates, Inc.
Membro del Consiglio Consultivo

Gennaio 2016 – Presente

Partecipazione triennale al comitato consultivo sugli investimenti per un consulente d'investimento da 1 miliardo di dollari, con esperti di rilievo in finanza, industria ed economia.

Leonardo SpA
Direttore Non Esecutivo

Maggio 2023 – Maggio 2026

Membro del consiglio di amministrazione di una società con ricavi da 22 miliardi di dollari con sede in Italia, Regno Unito e Stati Uniti. Le iniziative chiave includono accelerare lo sviluppo commerciale e la crescita dei ricavi almeno fino alla media del settore, ridurre i costi generali per migliorare i margini di profitto e la generazione di flusso di cassa libera, migliorare l'allocazione del capitale introducendo un quadro basato sul ROIC per la spesa in capitale, alternative strategiche per le imprese non core e, infine, migliorare le dichiarazioni e lavorare per riconquistare la fiducia nei mercati dei capitali attraverso un miglioramento comunicazione, retribuzione e una solida disciplina capitale.

CTT – Correios De Portugal S.A.
Direttore Non Esecutivo

Maggio 2019 – Maggio 2026

Membro del consiglio pubblico di una società con entrate di 1,5 miliardi di dollari in Portogallo. Le iniziative chiave includono il rilancio della divisione spagnola da oltre un decennio di perdite alla redditività, la stipula di un nuovo contratto governativo che ha ripristinato il potere di pricing per la posta regolamentata, l'ottimizzazione del bilancio, l'introduzione di un nuovo quadro di allocazione del capitale insieme al primo programma di riscatto delle azioni nel paese che ha portato alla cancellazione delle azioni. Ulteriori iniziative includono l'aumento delle dichiarazioni e degli impegni nei mercati dei capitali per un piano a medio termine, che prevede un quadruplicamento del profitto operativo dal punto di partenza, basandosi su una storia precedente di ricavi stagnanti e in calo della redditività.

MEI Pharma
Direttore Non Esecutivo

Ottobre 2023 – Agosto 2025

Membro del consiglio di amministrazione di una società biotecnologica. Le iniziative chiave includono la guida di un processo strategico di alternative che massimizza il valore per gli azionisti nonostante lo sviluppo di farmaci non raggiunga obiettivi interni più elevati. Il mandato terminò un paio di mesi dopo la conclusione positiva di quel processo, per garantire una transizione ordinata ai nuovi direttori.

Esperienza professionale

Investitori GreenWood
Fondatore, CEO, CIO

Dicembre 2010 – Presente

Steven ha fondato GreenWood Investors nel 2010 basandosi sulla convinzione fondamentale che grandi rendimenti sugli investimenti richiedano un gruppo concentrato solo dei titoli più opportunisti e debbano guardare oltre i risultati a breve termine. Steven guida il team GreenWood, che conduce ricerche approfondite **sull'insieme** globale di opportunità, priorizzate dal suo sistema di classificazione. Questo stile e struttura portano a un portafoglio concentrato di grandi manager che costruiscono aziende sottovalutate durante momenti di

SW

trasformazione della loro storia. Il nostro coinvolgimento con questi manager e le iniziative di governance mirano ad accelerare la creazione di valore.

Carr Securities
Analista di ricerca

Aprile 2009 – Dicembre 2013

Analista di ricerca unico che conduce analisi fondamentali orientate al valore azionario e struttura del capitale come generalista. Ha costruito modelli, incontrato team di gestione delle società di interesse e collaborato con investitori di rilievo orientati al valore per individuare e valutare nuove opportunità.

Aslan Capital Management
Analista di ricerca

Gennaio 2008 – Marzo 2009

Ha condotto analisi fondamentali orientate al valore azionario e struttura del capitale sia per posizioni lunghe che short. Abbiamo incontrato i team di gestione e costruito modelli finanziari e operativi dettagliati delle aziende target.

RBC Capital Markets
Analista, Finanza Globale Sindacata e Finanziaria Finanziaria Indebitata

Agosto 2006 – Gennaio 2008

Transazioni strutturate con leva con debito bancario e ad alto rendimento per buy-out con leva, acquisizioni, dividendi e altre esigenze aziendali. Ha costruito e mantenuto modelli finanziari per ottenere risultati ottimali nelle transazioni e valutare il rischio di scenario ribadito. Ha redatto documenti di marketing per le operazioni e risposto alle domande degli investitori sulle aziende promozionate.

Kellogg Capital Group
Analista, Gruppo Situazioni Speciali

Luglio 2005 – Agosto 2006

Ho condotto ricerche su nuove opportunità guidate dal catalizzatore in modo sensibile al tempo e ha mantenuto diligentemente un portafoglio di 100+ azioni. Coltivare relazioni con i dirigenti delle società in portafoglio e di altre aziende target. Responsabile dell'identificazione delle opportunità tra le strategie chiave dello studio: fallimenti, sconto su liquidità netta, contenzioso, spin-off e stub; e valutato investimenti in aree adiacenti: liquidazioni, nol shell e private placements. Ha creato database e strategie di opportunità proprietarie, in particolare il Patent Litigation Database, il Bankruptcy Bonds Database e lo Spin-off Database.

Istruzione e Distinzioni

2005: Laurea triennale in Economia, Economia Politica e Relazioni Internazionali, Università di Tulane, Cum Laude

2009: Analista finanziario certificato, CFA Institute

Informazioni sull'aggiunta

Lingue: inglese - lingua madre; Italiano - conversazione intermedia; Spagnolo - conversazione di base

Builders Institute, Inc.
Fondatore e Membro Amministratore

2017 – Presente

Steven ha fondato il Builders Institute, un'organizzazione educativa no-profit, per portare il messaggio della creazione di valore a lungo termine a un pubblico molto più ampio. Man mano che Greenwood Investors cerca sempre più di supportare i costruttori di valore che gestiscono i propri investimenti, il Builders Institute amplierà questa missione oltre il portafoglio di GWI.



Steven Wood



Board Experience

Cortland Associates, Inc.
Advisory Board Member

January 2016 – Present

Tri-annual participation in investment advisory committee for \$1 billion investment advisor, with distinguished finance, industrial and economic experts.

Leonardo SpA
Non-Executive Director

May 2023 – May 2026

Public board member for \$22 billion revenue company based in Italy, U.K and U.S. Key initiatives include accelerating commercial development & revenue growth to at least industry averages, reducing overhead costs to improve profit margins and free-cash-flow generation, improve capital allocation by introducing ROIC-based framework for capital spending, strategic alternatives for non-core businesses, and finally to improve disclosures and work to regain capital markets trust through better communication, remuneration and sound capital discipline.

CTT – Correios De Portugal S.A.
Non-Executive Director

May 2019 – May 2026

Public board member for \$1.5 billion revenue company in Portugal. Key initiatives include the Spanish division turnaround from over a decade of losses to profitability, striking a new government contract that restored pricing power for regulated mail, optimizing the balance sheet, bringing a new capital allocation framework along with the first share repurchase program in the country that led to a cancellation of shares. Further initiatives include increasing disclosures and commitments to capital markets for medium-term plan, which calls for quadrupling operating profit from starting point, from a prior history of flat revenue and declining profitability.

MEI Pharma
Non-Executive Director

October 2023 – August 2025

Public board member of a biotech company. Key initiatives include leading a strategic alternatives process that maximized value for shareholders despite drug development falling short of high internal goals. Mandate ended a couple months after a successful conclusion to that process, to ensure an orderly transition to new directors.

Professional Experience

GreenWood Investors
Founder, CEO, CIO

December 2010 – Present

Steven founded GreenWood Investors in 2010 based on core beliefs that great investment returns require a concentrated group of only the most opportunistic securities and must look beyond short-term results. Steven leads the GreenWood team, which conducts thorough research on the global opportunity set, prioritized by its ranking framework. This style and framework results in a concentrated portfolio of great managers building under-appreciated companies during transformational moments in their history. Our engagement with these managers and governance initiatives seeks to help accelerate the value creation.

SW

Carr Securities
Research Analyst

April 2009 – December 2013

Sole research analyst conducting fundamental value-oriented equity and capital structure analysis as a generalist. Built models, met with management teams of focus companies and collaborated with notable value-oriented investors to identify and diligence new opportunities.

Asian Capital Management
Research Analyst

January 2008 – March 2009

Conducted fundamental value-oriented equity and capital structure analysis for both long and short positions. Met with management teams and built detailed financial and operating models of target companies.

RBC Capital Markets
Analyst, Global Syndicated & Leveraged Finance

August 2006 – January 2008

Structured leveraged transactions with bank & high yield debt for leveraged buy-outs, acquisitions, dividends and other corporate needs. Built and maintained financial models to achieve optimal transaction outcomes and assess downside scenario risk. Created marketing documents for deals and fielded investor questions on marketed companies.

Kellogg Capital Group
Analyst, Special Situations Group

July 2005 – August 2006

Conducted research on new catalyst-driven opportunities in a time-sensitive manner & diligently maintained portfolio of 100+ stocks. Cultivated relationships with executives at portfolio companies and other target companies. Responsible for identifying opportunities across key strategies of the firm: Bankruptcies, Discount to Net Cash, Litigation, Spin-offs and Stubs; and evaluated investments in adjacent areas: Liquidations, NOL Shells and Private Placements. Created proprietary opportunity databases and strategies, namely the Patent Litigation Database, Bankruptcy Bonds Database, and the Spin-off Database.

Education & Designations

2005: BA Degrees in Economics, Political Economy and International Relations, Tulane University, Cum Laude

2009: Chartered Financial Analyst, CFA Institute

Addition Information

Languages: English- mother tongue; Italian- intermediate conversational; Spanish- basic conversational

Builders Institute, Inc.
Founder and Managing Member

2017 – Present

Steven founded the Builders Institute, an educational non-profit, to bring the message of long-term value creation to a much broader audience. As Greenwood Investors has increasingly looked to support the value-builders managing its investments, the Builders Institute will expand this mission beyond GWI's portfolio.



DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto Steven Wood nato/n in Covington, Louisiana, USA, il 17/12/1982 residente in ,
Via cod. Fisc. , con riferimento all'accettazione della
candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Avio S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in queste società:

- CTT – Correios de Portugal SA, scade a maggio 2026
- Leonardo SpA, scade a maggio 2026

In fede,



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'S. Wood', is written over a horizontal line.

Firma

New Orleans, 1/4/26

Luogo e Data

**SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES**

The undersigned Steven Wood, born in Covington, Louisiana, USA, on December 17, 1982, tax code [REDACTED] with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Avio S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he has administration and control positions in these companies:

- CTT – Correios de Portugal SA, terminating in May 2026
- Leonardo SpA, terminating in May 2026

Sincerely,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'S. Wood', written over a horizontal line.

Signature

New Orleans, 1/4/26

Place and Date

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

La sottoscritta Dott.ssa Paola Leoni, nata a Piacenza, il giorno 8 Dicembre 1967,
codice fiscale [REDACTED], residente in [REDACTED],

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società") che si terrà per il giorno 28 aprile 2026 alle ore 14,30, in unica convocazione, presso lo studio notarile ZNR Notai, in Milano, Via Metastasio n. 5, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica c/o modifica c/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, e di quella in materia di Golden Power di cui al D. L. 15 marzo 2012 n. 21, convertito dalla L. 11 maggio 2012 n. 56, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2026-2028*" ("Parere"), (iii) nel documento denominato "*Politiche di diversità degli organi di amministrazione e controllo*" ("Politiche di diversità"), (iv) nel documento denominato "*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all'articolo 2 del Codice di Corporate Governance*" ("Criteri"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di inleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);

Ph

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, dal Parere, dalle Politiche di diversità e dai Criteri, ivi inclusi i requisiti di onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144-quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dal Parere, dalle Politiche di diversità, dai Criteri e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. (attività in concorrenza con la Società) e di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, del Parere e dei Criteri e, più in generale, ai sensi della normativa vigente e di garantire una disponibilità di tempo adeguata allo svolgimento diligente e responsabile dei propri compiti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Parere, delle Politiche di diversità, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;

ph

- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo c/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:

Paolo Lioni

Luogo e Data:

Milano, 27 Marzo 2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Informazioni Personali



Nome e Cognome **PAOLA LEONI**

Telefono [REDACTED]

E-mail [REDACTED]

Nazionalità Italiana

Profilo Negli ultimi vent'anni ha accompagnato numerosi board e fondi di investimento nella definizione della **strategia di crescita**, nella finalizzazione di operazioni di M&A (sia Corporate che Private Equity) e quotazione sul mercato dei capitali (IPOs e SPAC). La sua esperienza copre anche la **governance aziendale**, la gestione del rischio, la strategia ESG, la pianificazione finanziaria e le alleanze strategiche. Negli ultimi anni ha avuto modo di approfondire anche i temi di strategia tecnologica.

Paola ha ricoperto incarichi di insegnamento di International Monetary and Financial Law presso l'Università di Ginevra e per il Jean Monnet Program presso la cattedra di EU Law presso IULM. Attualmente è membro della facoltà di EMLUX – Executive Master in Milan e *adjunct professor* presso la facoltà di Economia dell'Università Cattolica.

Ha lavorato come **glurista internazionale** a Ginevra e Parigi ed ha svolto attività di volontariato per organizzazioni umanitarie (NGOs).

Ha conseguito una specializzazione in modelli di misurazione finanziaria delle performance aziendali presso Insead di Parigi ed una specializzazione in strategie di governance presso IMD di Losanna.

Esperienza Lavorativa

Dal 2025 - oggi **Amministratore Indipendente, Comitato ESGs - IGI Private Equity SGR**
Fondata nel 1998 da Interbanca S.p.A., Iniziativa Gestione Investimenti SGR S.p.A. (IGI) è una società di gestione del risparmio autorizzata e sottoposta alla vigilanza della Banca d'Italia iscritta al n. 17 dell'Albo delle Società di Gestione del Risparmio.

Dal 2023 al 2025 **Head of Strategy and Transactions - BIP Group SpA**
Oltre 100 professionisti specializzati nel settore Strategy & Transaction in Europa. Unica per la sua capacità di visione strategica e familiarità con le tecnologie come leva di innovazione. Un modello operative integrate e cross-border, che fa leva su un network di relazioni significative con Large Corporates, Principal Investors, Private Equity and Startups.

Dal 2020 al 2023 **Amministratore Indipendente, Presidente del Comitato Nomine e ESGs e Membro del Comitato Rischi – Quaestio Capital Management SGR e Quaestio Holding SA**

Quaestio è una Asset Management Company leader in Italia nella gestione di OICR, rientranti sia nella categoria OICVM (strategie UCITS) sia FIA (strategie Alternative), per Clienti Istituzionali e Professionali.

- Dal 2022- oggi** **Amministratore Indipendente e Membro del Comitato Parti Correlate – Doxee SpA**
Doxee è una public company del settore hi-tech, con un footprint multinazionale e leader nelle soluzioni di Customer Communication Management, Digital Customer Engagement e Dematerializzazione.
- Dal 2017 al 2021** **Presidente Vicario del Consiglio di Amministrazione - Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia Leonardo da Vinci**
Presidente vicario presso la fondazione finalizzata a promuovere la cultura tecnico-scientifica e realizzare ricerca applicata in ambito industriale, in collaborazione con le aziende e le principali istituzioni europee settoriali.
- Dal 2012 ad 2017** **Amministratore Indipendente - Fondazione Pirelli Hangar Bicocca**
Consigliere Indipendente presso la fondazione presieduta dal dott. Marco Tronchetti Provera e finalizzata alla produzione e promozione dell'arte contemporanea.
- Dal 2012 ad 2022** **Equity Partner e Amministratore - LCA**
Società internazionale di advisory strategico (www.corporate-advisors.eu), specializzata in alcuni settori specifici e focalizzata su modello di partnership con selezionate Large Corporate nel mercato EU e US.
- Dal 2007 al 2012** **Equity Partner e Amministratore – Corporate Value Associates**
Società internazionale di consulenza strategica (www.corporate-value.com), responsabile per il mercato italiano e global practice leader.
- Dal 2000 al 2006** **Managing Director – ODI /ASI**
(<http://www.orgdynamics.com>)
Società americana specializzata in Total Quality Management, Strategic Planning e Change Management.
- Dal 1998 al 1999** **Engagement Manager – CONFINDUSTRIA UCIMU - Sistemi per Produrre**
(<http://www.ucimu.it>)
Associazione di Categoria - costruttori italiani di macchine utensili, robot, automazione e di prodotti a questi ausiliari.
- Dal 1994 al 1996** **Chargé de Recherche e incarichi di insegnamento - EU Law e International Monetary & Financial Law**
Office de Normes International et des Affaires Juridique-UNESCO, Institut de Hautes Études Internationales, Jean Monnet Chair - IULM

Istruzione e Formazione

- 2018** **IMD GLOBAL BOARD CENTER**
High Performance Board Program – programme di specializzazione finalizzato all'approfondimento dei temi legati alla gestione del rischio, gestione delle crisi, analisi delle buone prassi e confronto tra board member europei di grandi corporate e istituzioni.
Losanna
- 2003** **INSEAD**
Advanced Management Program - Financial Control Systems
Parigi
- 1996-7** **ISTUD Business School**
Master, Managerial and Financial Economics
Milano
- 1993-95** **GRADUATE INSTITUTE OF INTERNATIONAL AND DEVELOPMENT STUDIES**
Master (D.E.S.), International Law
Ginevra

RA

1994 INSTITUT UNIVERSITAIRE INTERNATIONAL LUXEMBOURG
Droit Bancaire et Financier de l'Union Européenne

Lussemburgo

1993 UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO
Laurea Magistrale in International Law (Science Po)

Milano

Milano, 27 marzo 2026
Paolo Levi

Paola Leoni
Senior Advisor | Independent
Board Member

Email: [REDACTED]

Phone: [REDACTED]

LinkedIn: [REDACTED]



Professional Summary

Strategic advisor with over 25 years of experience in corporate strategy, transactions, and governance across financial services, asset management, and regulated industries. Specialized in cross-border M&A, corporate restructuring, and technology-driven innovation in complex, multi-stakeholder environments. Deep expertise in regulatory compliance, financial structuring, and board-level advisory for both public and private entities. A strong background in legal and economic frameworks complements a proven track record of supporting high-impact strategic decisions across financial institutions, asset managers, and innovation-led enterprises.

Core Competencies • Strategy & Transactions

- **M&A strategy, due diligence & IPO preparation**
- **Cross-border industrial and financial alliances (B2B, G2G)**
- **Financial structuring and transaction support for institutional investors**
- **Technology commercialization and innovation roadmap development**
- **Governance & Corporate Structuring**
 - **Corporate governance in regulated and multi-stakeholder contexts**
 - **Redefining shareholder structures and governance models**
 - **ESG policy development and regulatory compliance**
 - **Board-level advisory, nomination & sustainability committees**
- **Legal & Economic Expertise**
 - **International law and EU regulatory frameworks**
 - **Board-level UCITS and Alternative Assets governance**
 - **International negotiations (G2G, institutional partnerships)**
 - **Integration of sustainability and long-term value creation in corporate strategy**
- **Academic Background**
 - **Researcher of International Monetary and Financial Law - Institut des hautes études internationales Geneva**
 - **Lecturer Jean Monnet Program in EU Law - IULM Milan**
 - **Lecturer EMLUX - Luxury Goods Management Master Milan (present)**
 - **Adjoint Professor of Economics of Financial Intermediaries, Catholic University Milan (present)**

Professional Experience

Strategy and Transaction Roles

Head of Strategy and Transactions *BIP Group* 2023 – 2025 (Global)

- Led a team of 100 professionals specialized in Strategy & Transactions in multiple sectors including aerospace, defense, and technology, with a focus on cross-border projects and corporate governance restructuring.
- Advised high-profile clients on governance, M&A, and technology portfolio management.

Equity Partner & Managing Director *Leoni Corporate Advisors* 2012 – 2022 (Swiss/Italy)

- Managed an independent consulting firm with a focus on strategy and private equity sectors.
- Led numerous projects involving business due diligence, technology portfolio evaluations, and corporate strategy.
- Facilitated cross-border industrial alliances and technology transfer between European and US defense leaders.

Equity Partner and Board Member – *Corporate Value Associates* 2007 – 2012 (Global)

- Practice leader and founder of Italian operations; delivered strategy consulting across financial and industrial sectors.

Managing Director – *Organizational Dynamics ASI (Italian Operations)* 2000 – 2006 (EMEA)

- Led the Italian operations of a US-based strategy firm, focusing on TQM, planning, and transformation in financial and industrial contexts.

Engagement Manager – *Industrial Manufacturing Association UCIMU* - 1998 – 1999 (Italy)

- Supported export and innovation strategy for Italian automation and machine tool sectors.

Researcher - *Institut de Hautes Études Internationales* 1994 – 1996 (Geneve)

- Specialized in international law and economic governance.

Governance and Board Roles

Independent Board Member – *IGI Private Equity* – 2025 present (Italy)

- Founded in 1998 by Interbanca S.p.A., Iniziativa Gestione Investimenti SGR S.p.A. (IGI) is an authorized intermediary supervised by the Bank of Italy and entered in the Register of Asset Management Companies (no. 17).

Independent Board Member – *Doxee S.p.A. (listed Euronext Growth)* – 2022 present (Italy)

- Doxee is multinational hi-tech company, specialized in offering highly innovative products based entirely on cloud technologies, that enable companies and P.A. to offer a valuable Digital Customer Experience

Independent Board Member – *Quaestio Capital Management SGR and Quaestio Holding SA* – 2020-2023

- Chair of Nomination and ESG Committees for a leading asset management firm.
- Oversight of institutional portfolios and regulatory alignment (Fondazione Cariplo as main shareholder).

Deputy Chairman - *National Museum for Science and Technology Leonardo da Vinci* 2017 – 2021

- Promoted the integration of science and innovation ecosystems through collaboration with institutional and corporate stakeholders.

Independent Board Member - *Pirelli Hangar Bicocca Foundation* 2012 – 2017 (Italy)

- Strategic advisory and governance support in cultural and innovation policy for the foundation, which promotes contemporary art.

12

Education & Executive Programs

- **High Performance Board Program, IMD Global Board Center – 2018 (Lausanne)**
- **Advanced Management Program, Financial Control Systems, INSEAD – 2003 (Fontainebleau)**
- **Master in Managerial and Financial Economics, ISTUD Business School – 1996–1997 (Stresa)**
- **Master's Degree in International Law, Institut de Hautes Études Internationales – 1993–1995 (Geneva)**
 - **Selected as one of two Italian candidates in a highly competitive national process; recipient of a full scholarship**
- **Master's Degree in Political Science, specialization in International Law – 1993 (Milan)**

Languages

- **Italian – Native**
- **English – Professional proficiency**
- **French – Professional proficiency**

Volunteering & Community Engagement

- **Actively involved in pro bono initiatives and startup mentoring.**
- **Provide voluntary legal representation and guardianship for unaccompanied minors, supporting their integration and protection within the legal system.**

Milano, 27 marzo 2026

Paolo Leon

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta Dott.ssa Paola Leoni, nata a Piacenza, il giorno 8 Dicembre 1967, residente in [REDACTED], [REDACTED], cod. fisc. [REDACTED], con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Avio S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministratore indipendente presso le seguenti società:

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice Fiscale Partita IVA	Data Decorrenza Incarico	Note (e.g. quotata, non quotata)
Consigliere Indipendente	INIZIATIVA GESTIONE INVESTIMENTI SGR	Milano	12273390158	Maggio 2025	Non Quotata
Consigliere Indipendente	DOXEE Spa	Modena	02714390362	Maggio 2022	Quotata

In fede,

Paola Leoni

Firma

27 Marzo 2026

Luogo e Data

**SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES**

The undersigned Mrs. Paola Leoni, born in Piacenza, on March 8th 1967, tax code [REDACTED], with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Avio S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that she has administration and control positions in the following companies:

Role	Company	Registered Office	Tax Code	Start date	Note (e.g. quotata, non quotata)
Independent Director	INIZIATIVA GESTIONE INVESTIMENTI SGR	Milano	12273390158	May 2025	Non-Listed Company
Independent Director	DOXEE Spa	Modena	02714390362	May 2022	Listed Company

Sincerely,

Paola Leoni

Signature

Milano, 27 Marzo 2026

Place and Date

