



**RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI
PROPRIETARI**

ESERCIZIO 2025

**AI SENSI DEGLI ARTT. 123-*BIS*TUF E 89-*BIS*
REGOLAMENTO EMITTENTI CONSOB**

(modello di amministrazione e controllo tradizionale)

Emittente: Avio S.p.A.

Sito Web: www.avio.com

Data di approvazione della Relazione: 12 marzo 2026

Indice

GLOSSARIO	4
INTRODUZIONE.....	8
1. PROFILO DELL'EMITTENTE.....	9
2. INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI.....	11
2.1 Struttura del capitale sociale (ex art. 123- <i>bis</i> , comma 1, lett. a), TUF)	11
2.2 Restrizioni al trasferimento dei titoli (ex art. 123- <i>bis</i> , comma 1, lett. b), TUF).....	12
2.3 Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123- <i>bis</i> , comma 1, lett. c), TUF)	12
2.4 Diritti speciali di controllo (ex art. 123- <i>bis</i> , comma 1, lett. d), TUF).....	13
2.5 Meccanismo di esercizio dei diritti di voto in un eventuale sistema di partecipazione azionaria dei dipendenti (ex art. 123- <i>bis</i> , comma 1, lett. e), TUF).....	13
2.6 Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123- <i>bis</i> , comma 1, lett. f), TUF).....	13
2.7 Accordi tra azionisti (ex art. 123- <i>bis</i> , comma 1, lett. g), TUF)	13
2.8 Clausole di <i>change of control</i> (ex art. 123- <i>bis</i> , comma 1, lett. h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex art. 104, comma 1- <i>ter</i> e 104- <i>bis</i> , comma 1, TUF). 13	
2.9 Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123- <i>bis</i> , comma 1, lett. m), TUF).....	14
2.9.1. <i>Aumenti di capitale</i>	14
2.9.2. <i>Azioni proprie</i>	18
2.10 Attività di direzione e coordinamento (ex articolo 2497 e ss. codice civile)	18
3. COMPLIANCE (EX ARTICOLO 123-BIS, COMMA 2, LETTERA A), TUF)... 18	
4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	18
4.1 Nomina e sostituzione (ex art. 123- <i>bis</i> , comma 2, lett. l), TUF)	20
4.2 Composizione (ex articolo 123- <i>bis</i> , comma 2, lett. d), del TUF)	24
4.2.1. <i>Componenti del Consiglio di Amministrazione</i>	24
4.2.2. <i>Politiche di diversità</i>	34
4.2.3. <i>Cumulo massimo di incarichi ricoperti in altre società</i>	35
4.2.4. <i>Induction Programme</i>	38
4.3 Funzionamento del Consiglio di Amministrazione (ex articolo 123- <i>bis</i> , comma 2, lett. d), del TUF)	38
4.4 Autovalutazione	42
4.5 Organi delegati.....	44
4.5.1. <i>Amministratore Delegato</i>	44
4.5.2. <i>Presidente del Consiglio di Amministrazione</i>	51
4.5.3. <i>Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione</i>	51
4.5.4. <i>Segretario del Consiglio di Amministrazione</i>	51
4.5.5. <i>Comitato Esecutivo</i>	52
4.5.6. <i>Informativa al Consiglio di Amministrazione</i>	52
4.5.7. <i>Altri Consiglieri Esecutivi</i>	52
4.6 Amministratori Indipendenti	52
4.7 <i>Lead Independent Director</i>	53

5.	TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE	53
6.	COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	57
7.	COMITATO NOMINE E COMPENSI.....	57
8.	COMITATO CONTROLLO E RISCHI	59
9.	COMITATO SOSTENIBILITÀ.....	61
10.	REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI.....	63
11.	SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI.....	63
11.1	Amministratore esecutivo incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.....	67
11.2	Responsabile della Funzione <i>Internal Audit</i>	68
11.3	Modello organizzativo <i>ex</i> D.Lgs. 231 del 2001.....	69
11.4	Società di revisione.....	71
11.5	Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e altri ruoli e funzioni aziendali.....	71
11.6	Coordinamento tra i soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.....	73
12.	INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	74
13.	NOMINA DEI SINDACI	76
14.	COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO DEL COLLEGIO SINDACALE	78
15.	RAPPORTI CON GLI AZIONISTI	86
16.	ASSEMBLEE	87
17.	ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO	91
18.	CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO	91
19.	CONSIDERAZIONI SULLA LETTERA DEL 18 DICEMBRE 2025 DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA <i>CORPORATE GOVERNANCE</i> .	91

GLOSSARIO

Si riporta di seguito un elenco delle principali definizioni utilizzate all'interno della Relazione. Tali termini, salvo ove diversamente specificato, hanno il significato di seguito indicato.

Assemblea	Indica l'Assemblea dei soci dell'Emittente.
Borsa Italiana	Indica Borsa Italiana S.p.A., società del gruppo <i>London Stock Exchange</i> , con sede in Milano, Piazza degli Affari, n. 6.
Codice Civile	Indica il Regio Decreto 16 marzo 1942, n. 262, come di volta in volta modificato.
Codice o Codice CG o Codice di Corporate Governance	Indica il Codice di <i>Corporate Governance</i> delle società quotate approvato nel gennaio 2020 dal Comitato per la <i>Corporate Governance</i> .
Codice per il Trattamento delle Informazioni Privilegiate	Indica il Codice per il trattamento delle informazioni privilegiate diretto a disciplinare, in conformità al Regolamento (UE) n. 596/2014 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014, i comportamenti in materia di abusi di mercato e relativi regolamenti delegati ed esecutivi. Il Codice è stato da ultimo aggiornato e approvato nella riunione consiliare del 9 settembre 2022.
Collegio Sindacale	Indica il Collegio Sindacale dell'Emittente.
Comitato CG o Comitato per la Corporate Governance	Indica il Comitato italiano per la <i>Corporate Governance</i> delle società quotate, promosso, oltre che da Borsa Italiana S.p.A., da ABI, Ania, Assogestioni, Assonime e Confindustria.
Comitato Controllo e Rischi	Indica il comitato interno al Consiglio di Amministrazione costituito in conformità all'art. 6 del Codice di <i>Corporate Governance</i> .
Comitato Nomine e Compensi	Indica il comitato interno al Consiglio di Amministrazione costituito in conformità agli articoli 4 e 5 del Codice di <i>Corporate Governance</i> .
Consiglio o Consiglio di Amministrazione	Indica il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente.
Comitato Sostenibilità	Indica il comitato interno al Consiglio di Amministrazione costituito in conformità all'art. 6 del Codice di <i>Corporate Governance</i> .
Consob	Indica la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa con sede in Roma, Via G.B. Martini n. 3.

Data di Efficacia della Fusione	Indica il 10 aprile 2017.
Data di Quotazione	Indica la data di inizio delle negoziazioni delle azioni ordinarie di Space2 e dei <i>warrant</i> sul segmento professionale del MIV, i.e. il 31 luglio 2015.
Rendicontazione di Sostenibilità	Indica la Rendicontazione di Sostenibilità, come previsto dal D.lgs. 125/2024, predisposta dall'Emittente al fine di riferire sulle <i>performance</i> di Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.
Emittente, Avio o Società	Indica la società Avio S.p.A., con sede legale in Roma, via Leonida Bissolati n. 76, n. 27, n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma e codice fiscale 09105940960.
ESA	Indica l'Agenzia spaziale europea (<i>European Space Agency</i>).
Esercizio	Indica l'esercizio sociale 2025.
ESRS	Indica i principi di rendicontazione di sostenibilità definiti nel Regolamento Delegato (UE) 2023/2772 della Commissione del 31 luglio 2023.
EXM, Segmento STAR	Indica il mercato Euronext Milan, Segmento STAR, sul quale sono negoziati titoli a media capitalizzazione che rispettano particolari requisiti in termini di informativa societaria e di <i>corporate governance</i> . STAR è l'acronimo di Segmento Titoli con Alti Requisiti.
DPCM 24.11.2016	Indica il Decreto del Consiglio dei Ministri del 24 novembre 2016, relativo all'esercizio dei poteri speciali per il sistema di difesa e di sicurezza nazionale in relazione all'operazione rilevante di integrazione societaria tra Space2 e Avio, approvata dall'Assemblea di Space2 in data 1° dicembre 2016.
Fusione	Indica l'operazione di fusione per incorporazione della Società Incorporata in Space2, approvata dall'assemblea straordinaria di Space2 e della Società Incorporata in data 1° dicembre 2016 e perfezionatasi alla Data di Efficacia della Fusione.
Gruppo Avio o Gruppo	Indica collettivamente Avio S.p.A. e le società da questi controllate ai sensi dell'art. 2359 Codice Civile e dell'art. 93 del TUF e in accordo con l'IFRS 10 – Bilancio consolidato.
In Orbit	Indica la società In Orbit S.p.A., con sede legale in Colleferro (Roma), via Latina SP 600 Ariana Km 5,2 SNC, iscritta al Registro delle Imprese di Roma al numero 14029441004.
Istruzioni al Regolamento di Borsa	Indica le Istruzioni al Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana, in vigore alla data della Relazione.
Leonardo	Indica Leonardo S.p.A., una società per azioni di diritto italiano, con sede in Roma, Piazza Monte Grappa, n. 4.
Normativa <i>Golden Power</i>	Indica il Decreto Legge n. 21 del 15 marzo 2012, convertito

o D.L. 21/2012	con la Legge n. 56 dell'11 maggio 2012, recante “ <i>Norme in materia di poteri speciali sugli assetti societari nei settori della difesa e della sicurezza nazionale, nonché per le attività di rilevanza strategica nei settori dell'energia, dei trasporti e delle comunicazioni</i> ” e le relative disposizioni attuative e ss.mm.ii.
Operazione	Indica l'operazione rilevante oggetto di approvazione da parte dell'Assemblea in data 1° dicembre 2016, che si articola principalmente tramite la Fusione.
PMI	Indica le piccole e medie imprese emittenti azioni quotate di cui all'art. 1, comma 1, lett. <i>w-quater</i>) del TUF.
Politica di Dialogo con la Generalità degli Azionisti	Indica la Politica approvata – su proposta del Presidente d'intesa con l'Amministratore Delegato, nonché previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi – dal Consiglio di Amministrazione dell'Emittente in data 3 marzo 2022, anche tenendo conto delle politiche di impegno adottate e comunicate al pubblico degli investitori istituzionali e dai gestori attivi e in linea con la Raccomandazione n. 3 del Codice CG.
Politica in materia di criteri qualitativi e quantitativi	Indica la Politica in materia di criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza di amministratori e sindaci, adottata dall'Emittente, in data 14 marzo 2022, ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all'articolo 2 del Codice CG.
Politica di Sostenibilità	Indica la politica in materia di sostenibilità approvata dal Consiglio di Avio in data 22 luglio 2021, avente lo scopo di orientare le strategie di business della società al rispetto dei parametri di sostenibilità richiesti dalle normative nazionali ed europee.
Procedura OPC	Indica la procedura relativa al compimento di operazioni con Parti Correlate, adottata dall'Emittente in conformità a quanto previsto dall'art. 2391- <i>bis</i> del Codice Civile e dal Regolamento Parti Correlate.
Regolamento di Borsa	Indica il Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana, deliberato dal consiglio di amministrazione di Borsa Italiana, vigente alla data della Relazione.
Regolamento Emittenti	Indica il regolamento di attuazione del TUF, concernente la disciplina degli emittenti, adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come di volta in volta modificato e integrato.
Regolamento MAR	Indica il Regolamento (UE) n. 596/2014 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014 relativo agli abusi di mercato e che abroga la direttiva 2003/6/CE del Parlamento Europeo e del Consiglio e le direttive 2003/124/CE, 2003/125/CE e 2004/72/CE della Commissione e ss.mm.ii.

Regolamento Consob	 Mercati	Indica il Regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n. 20249 del 28 dicembre 2017 in materia di mercati e ss.mm.ii.
Regolamento OPC		Indica il regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate, adottato dalla Consob con delibera n. 17221 in data 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato.
Relazione		Indica la presente relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari redatta ai sensi dell'art. 123- <i>bis</i> del TUF.
Relazione remunerazione	sulla	La relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti che le società sono tenute a redigere e pubblicare ai sensi dell'art. 123- <i>ter</i> T.U.F. e 84- <i>quater</i> Regolamento Emittenti Consob.
Società Controllate		Indica le società, direttamente o indirettamente, controllate dalla Società <i>ex</i> art. 93 del TUF. “ Controllo ” e “ controllare ” hanno i significati corrispondenti.
Società di Revisione		Indica la società di revisione iscritta nel registro speciale delle società di revisione tenuto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai sensi del Decreto Legislativo n. 39 del 27 gennaio 2010, incaricata della revisione legale dei conti dell'Emittente.
Società Incorporata		Indica Avio S.p.A., con sede legale in Roma, via Leonida Bissolati n. 76, sede operativa in Colferro (RM), SP Ariana Km 5,2, codice fiscale, Partita IVA e numero di iscrizione presso il registro delle Imprese di Roma 05515080967, numero REA 1177979.
Space2		Indica Space2 S.p.A., con sede legale in Milano, Via Mauro Macchi, n. 27, n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, codice fiscale 09105940960.
Space Holding S.r.l.		Indica Space Holding S.r.l., con sede legale in Milano, Piazza Cavour 1, società che ha costituito Space2, in qualità di socio unico, in data 28 maggio 2015 e ne ha promosso l'ammissione alle negoziazioni sul MIV.
Statuto		Indica lo statuto sociale della Società vigente nell'esercizio 2025.
TUF		Indica il “ <i>Testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria</i> ”, adottato con Decreto Legislativo del 24 febbraio 1998, n. 58, come di volta in volta modificato ed integrato.

INTRODUZIONE

La presente Relazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 12 marzo 2026, descrive l'assetto di governo societario ("**Corporate Governance**") e gli assetti proprietari dell'Emittente come risultanti alla medesima data. La Relazione è predisposta in conformità all'art. 123-bis del TUF, tenendo conto delle raccomandazioni del Codice e del "Format per la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" (X edizione, dicembre 2024) predisposto da Borsa Italiana. Le informazioni contenute nella Relazione si riferiscono all'esercizio 2025 e sono aggiornate, per alcuni specifici profili, alla data della riunione del Consiglio di Amministrazione che ne ha approvato il contenuto (*i.e.* 12 marzo 2026).

Si ricorda che in data 10 aprile 2017 è divenuta efficace la Fusione, *i.e.* la fusione per incorporazione della Società Incorporata in Space2 (ora Avio S.p.A.), ad esito e per effetto della quale Space2 (ora Avio S.p.A.) è succeduta in tutti i diritti e gli obblighi della Società Incorporata e ha assunto la nuova denominazione di "Avio S.p.A.". Le definizioni "**Società**", "**Avio**" ed "**Emittente**" stanno a indicare, in questa Relazione, la società risultante per effetto della Fusione.

In data 29 marzo 2017 Borsa Italiana ha disposto, con efficacia a partire dal 10 aprile 2017, l'ammissione a quotazione delle azioni ordinarie di Avio su EXM, Segmento STAR (già Mercato Telematico Azionario), e la loro contestuale esclusione dalle negoziazioni sul MIV.

* * *

1. PROFILO DELL'EMITTENTE

Il Gruppo Avio è *leader* nella realizzazione e nello sviluppo di sistemi di propulsione solida e liquida per lanciatori, rivestendo il ruolo di *sub-contractor* e *prime contractor* per i programmi spaziali Ariane e Vega, entrambi finanziati dall'ESA. Tali programmi spaziali sono volti allo sviluppo e alla realizzazione di lanciatori per posizionare carichi utili rispettivamente in orbita geostazionaria e in orbita bassa.

Avio intende concorrere a precisi obiettivi in materia ESG – *Environmental, Social and Governance* attraverso un progressivo miglioramento delle proprie *performance* – correlati rispetto agli obiettivi di *business* e in linea con gli SDGs.

A tal proposito, già nel corso dell'esercizio sociale 2021, Avio ha approvato la Politica di Sostenibilità, avviando un percorso concreto per rafforzare e attuare i valori di etica, integrità e responsabilità nel rispetto delle persone, dell'ambiente e della società nel suo complesso e al fine di integrare la sostenibilità nella strategia e gestione del proprio *business*, definendo con le diverse direzioni aziendali, il Comitato Sostenibilità e il Consiglio di Amministrazione, gli obiettivi da valorizzare in un Piano di Sostenibilità integrato al Piano Strategico e al Piano di *Audit*. Sulla base della summenzionata Politica di Sostenibilità è stato predisposto il Piano di Sostenibilità, ancorato ad indicatori ESG sia qualitativi che quantitativi da svilupparsi nell'arco di tempo quinquennale, soggetto a monitoraggio da parte dei relativi *owners* aziendali, che riferiscono almeno con cadenza semestrale al Comitato Sostenibilità.

Inoltre, Avio si impegna a gestire il dialogo con la generalità dei propri azionisti attraverso forme di *engagement* corrette, trasparenti e differenziate, ritenendo che l'instaurazione e il mantenimento di un rapporto costante e continuativo con tutti i principali *stakeholder* sia un proprio specifico interesse, oltre che un dovere nei confronti del mercato.

In tal senso il Consiglio di Amministrazione di Avio ha approvato, in data 3 marzo 2022, una politica *ad hoc* allo scopo di conformare le regole di governo societario e di gestione del dialogo con gli Azionisti ai principi sanciti dal Codice di *Corporate Governance*. Infatti, la Politica intende perseguire l'obiettivo di elevare il livello di trasparenza e di coinvolgimento degli investitori, così come promosso dalla *Shareholder Rights Directive II* con riferimento agli investitori istituzionali e ai gestori di attivi, quale strumento funzionale a garantire il successo sostenibile di Avio, che si sostanzia nella creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli Azionisti, tenendo conto degli interessi di tutti gli altri *stakeholder* e gli impatti che il proprio operato può avere a livello ambientale, sociale ed economico.

La Società ha pubblicato, ai sensi del D.Lgs. 125/2024, la Rendicontazione di Sostenibilità 2025 inclusa nella Relazione sulla Gestione della Relazione Finanziaria di Avio (consultabile al sito: www.avio.com).

Sin dall'esercizio 2015 e alla data della presente Relazione, la Società, ai sensi di quanto disposto dall'art. 1, comma 1, lettera *w-quater.1)* del TUF e dall'art. 2-*ter* del Regolamento Emittenti, risulta essere una PMI.

Ai sensi dell'art. 1, comma 1, lett. *w-quater.1)* del TUF, per "PMI" si intendono: "*fermo quanto previsto da altre disposizioni di legge, le piccole e medie imprese, emittenti azioni quotate, che abbiano una capitalizzazione di mercato inferiore 1 miliardo di euro. Non si considerano PMI gli emittenti azioni quotate che abbiano superato tale limite per tre anni consecutivi*".

La sussistenza dei requisiti per la qualifica di PMI, richieste dal TUF, sono verificate in base alla media semplice delle capitalizzazioni giornaliere calcolate con riferimento al prezzo ufficiale, registrate nel corso dell'esercizio sociale annuale.

La capitalizzazione di mercato dell'Emittente al 2023, al 2024 e al 2025 è stata pari, rispettivamente, a Euro 240 milioni circa, Euro 300 milioni circa ed Euro 800 milioni circa. In considerazione di quanto sopra, l'Emittente rientra nella richiamata definizione di "PMI" ai sensi della normativa vigente.

I dati relativi alla capitalizzazione sono pubblicati, ai sensi dell'art. 2-ter, comma 4 del Regolamento Emittenti sul sito della Consob la quale provvede a pubblicare sullo stesso l'elenco delle emittenti azioni quotate PMI.

Si precisa, altresì, che la Società non rientra nelle definizioni del Codice di *Corporate Governance* di "società grande" (non avendo la capitalizzazione della Società superato 1 miliardo di Euro l'ultimo giorno di mercato aperto di ciascuno dei tre anni solari precedenti), e di "società a proprietà concentrata" (*i.e.* le società in cui uno o più soci che partecipano a un patto parasociale di voto dispongono, direttamente o indirettamente - attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona - della maggioranza dei voti esercitabili in assemblea ordinaria).

Il sistema di *Corporate Governance* di Avio è strutturato secondo il modello tradizionale di amministrazione e controllo e consta degli organi di seguito indicati:

- Assemblea;
- Consiglio di Amministrazione; e
- Collegio Sindacale.

La *Governance* di Avio consta, altresì, dei seguenti comitati endoconsiliari: (i) il Comitato Controllo e Rischi; (ii) il Comitato Sostenibilità; e (iii) il Comitato Nomine e Compensi.

Il controllo contabile è demandato, in applicazione delle vigenti disposizioni normative in materia, ad una società di revisione iscritta nell'albo speciale tenuto dalla Consob.

È altresì stato nominato un Organismo di Vigilanza ai sensi del D.lgs. 231/2001, che vigila sul corretto funzionamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo della Società *ex* D.Lgs. 231/2001 e s.m.i. e ne cura l'aggiornamento.

Avio aderisce e si conforma al Codice di *Corporate Governance*, approvato dal Comitato di *Corporate Governance* di Borsa Italiana nel gennaio 2020 (consultabile sul sito internet di Borsa Italiana: <https://www.borsaitaliana.it>), con le integrazioni e gli adeguamenti conseguenti alle caratteristiche del Gruppo indicati nella presente Relazione.

2. INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI (EX ART. 123-BIS, COMMA 1, TUF)

2.1. Struttura del capitale sociale (ex art. 123 -bis, comma 1, lett. a), TUF)

Alla data di approvazione della Relazione, il capitale sociale di Avio – ad esito della conclusione dell'operazione di aumento di capitale deliberata dall'Assemblea straordinaria del 23 ottobre 2025 - è pari ad Euro 158.506.882,70, suddiviso in n. 46.789.543 azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale. Alla data della presente Relazione, Avio possiede n. 985.747 azioni ordinarie proprie per le quali il diritto di voto è sospeso a norma dell'art. 2357-ter del Codice Civile, pari a circa il 2,11% del capitale sociale. Le azioni sono quotate su *Euronext Milan*, Segmento STAR, organizzato e gestito da Borsa Italiana.

STRUTTURA DEL CAPITALE SOCIALE				
CATEGORIA AZIONI	N. AZIONI	% RISPETTO AL CAPITALE SOCIALE	MERCATO DI QUOTAZIONE	DIRITTI E OBBLIGHI
Azioni ordinarie	46.789.543	100%	Borsa Italiana- Euronext STAR Milan	Le azioni ordinarie sono nominative, indivisibili, liberamente trasferibili e conferiscono ai loro titolari uguali diritti. In particolare, ogni azione ordinaria attribuisce il diritto a un voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società nonché gli altri diritti patrimoniali e amministrativi ai sensi di statuto e di legge.
Azioni a voto multiplo	-	-	-	-
Azioni con diritto di voto limitato	-	-	-	-
Azioni prive del diritto di voto	-	-	-	-
Altro	-	-	-	-

Alla data di approvazione della Relazione, non risultano emessi strumenti finanziari che attribuiscono il diritto di sottoscrivere azioni ordinarie Avio di nuova emissione.

Per completezza, si specifica che il socio Space Holding S.r.l. (“Space Holding”), risultava titolare di n. 800.000 Sponsor Warrant, convertibili entro il 10 aprile 2027 in azioni ordinarie Avio, nel rapporto di una azione per ciascun warrant esercitato, a condizione che il prezzo del titolo raggiungesse Euro 13,00 e previo pagamento di un prezzo di esercizio pari a Euro 13,00 per ciascuna azione sottoscritta.

A seguito dell’incremento della capitalizzazione e del prezzo delle azioni Avio, Space Holding, in data 28 maggio 2025, ha richiesto la conversione integrale dei warrant detenuti. In data 2 giugno 2025, sono state pertanto emesse a favore di Space Holding n. 800.000 azioni ordinarie Avio, previo versamento integrale del prezzo unitario di esercizio di Euro 13,00 per azione, per un importo complessivo pari a Euro 10,4 milioni.

Le azioni Avio S.p.A. sono sottoposte al regime di dematerializzazione ai sensi degli articoli 83-*bis* e ss. del TUF.

2.2. Restrizioni al trasferimento dei titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lett. b), TUF)

Alla data di approvazione della Relazione, non esiste alcuna limitazione alla libera trasferibilità delle azioni ordinarie di Avio imposta da clausole statutarie ovvero dalle condizioni di emissione.

Non esistono limiti al possesso delle azioni della Società, né sono previste clausole di gradimento per accedere alla compagine sociale.

2.3 Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lett. c), TUF)

Le azioni ordinarie della Società sono immesse nel sistema di gestione accentrata previsto dal TUF.

Alla data di approvazione della Relazione, la Società è una PMI; pertanto, ai sensi dell’articolo 120, comma 2, del TUF, la soglia rilevante ai fini degli obblighi di comunicazione delle partecipazioni rilevanti è pari al 5% del capitale sociale con diritto di voto.

Sulla base delle comunicazioni ricevute ai sensi dell’art. 120 del TUF, gli azionisti che, alla data di approvazione della presente Relazione, detengono partecipazioni superiori al 5% del capitale sociale con diritto di voto dell’Emittente, direttamente e/o indirettamente, anche per il tramite di interposte persone, fiduciari e società controllate, sono indicati nella tabella che segue:

PARTECIPAZIONI RILEVANTI NEL CAPITALE

Azionista Leonardo S.p.A.

Quota % su capitale ordinario

19,30

**Quota % su
capitale votante**

19,30

2.4. Diritti speciali di controllo (ex art. 123-bis, comma 1, lett. d), TUF)

La Società non ha emesso titoli che conferiscano diritti speciali di controllo.

Lo statuto della Società non prevede azioni a voto plurimo o maggiorato.

L'articolo 5.5 dello statuto della Società prevede che *“Ai sensi dell’art. 1, comma 5, del D.L. 15 marzo 2012, n. 21, convertito in legge, con modificazioni, dalla Legge 11 maggio 2012, n. 56 e delle relative disposizioni attuative (come di volta in volta modificata, la “Normativa Golden Power”), chiunque venga a detenere una partecipazione nel capitale sociale della Società con diritto di voto superiore alle percentuali previste dalla normativa pro tempore vigente, è tenuto a notificare l’operazione alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, nei termini e con le modalità stabilite dalla Normativa Golden Power, ove applicabile, al fine di consentire l’eventuale esercizio dei poteri special?”*.

2.5. Meccanismo di esercizio dei diritti di voto in un eventuale sistema di partecipazione azionaria dei dipendenti (ex art. 123-bis, comma 1, lett. e), TUF)

Alla data di approvazione della Relazione, la Società non ha adottato piani di azionariato diffuso che coinvolgano la generalità dei dipendenti, in relazione ai quali il diritto di voto non sia esercitato direttamente da questi ultimi.

Per il dettaglio dei piani di incentivazione a base azionaria in essere, si rinvia alla Relazione sulla Politica di Remunerazione 2026 e sui compensi corrisposti 2025.

2.6. Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lett. f), TUF)

Ogni azione ordinaria attribuisce il diritto di voto senza limitazione alcuna.

2.7. Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lett. g), TUF)

Ai sensi dell’art. 122 del TUF e dell’art. 130 del Regolamento Emittenti Consob, alla data di approvazione della presente Relazione, la Società, è a conoscenza di un patto parasociale - rilevante ai sensi dell’art. 122, commi 1 e 5, lett. a) e b), del TUF - sottoscritto da Leonardo S.p.A., In Orbit S.p.A. e RBC Holding S.r.l. in data 24 febbraio 2026 - volto a definire e disciplinare i reciproci impegni delle parti in relazione: (i) all’esercizio del diritto di voto nell’Assemblea straordinaria del 3 marzo 2026 per l’approvazione di un progetto di modifiche statutarie, come descritto nella relazione illustrativa redatta ai sensi dell’art. 125-ter TUF e dell’art. 72 del Regolamento Emittenti, secondo lo schema n. 3 dell’Allegato 3A del medesimo Regolamento Emittenti, pubblicata in data 9 febbraio 2026; (ii) alla formazione e presentazione congiunta delle liste di candidati per la nomina, rispettivamente, del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di Avio; e (iii) all’esercizio del diritto di voto nell’assemblea ordinaria di Avio che sarà convocata in data 28 aprile 2026, come previsto dal calendario finanziario di Avio, per rinnovare gli organi sociali.

Il patto è stato pubblicato nel rispetto della normativa vigente. L’estratto del patto e le informazioni essenziali relative allo stesso sono consultabili sul sito internet della società www.avio.com.

2.8. Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lett. h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex art. 104, comma 1-ter e 104-bis, comma 1, TUF)

Clausole di change of control

Alla data di approvazione della Relazione, sono in essere diversi contratti inerenti ai programmi spaziali in cui il Gruppo Avio opera in qualità di *sub-contractor* e in qualità di *prime contractor*.

Alcuni di tali contratti stipulati da Avio e dalle altre società del Gruppo Avio con l’*European Space Agency*, l’Agenzia Spaziale Italiana e gli operatori del mercato dei lanciatori possono prevedere,

inter alia, clausole volte a regolare gli effetti del verificarsi di cambiamenti negli assetti proprietari di Avio (c.d. clausole di “*change of control*”) ai sensi delle quali (i) Avio potrebbe essere tenuta a notificare alle controparti l'avvenuto mutamento del proprio assetto azionario e (ii) le controparti contrattuali potrebbero avere il diritto di modificare certi diritti contrattuali e/o risolvere i relativi contratti e/o richiedere il trasferimento di *know-how* specifici.

Disposizioni statutarie in materia di OPA

Ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, nel caso in cui i titoli di Avio siano oggetto di un'offerta pubblica di acquisto e/o di scambio, il Consiglio di Amministrazione ha la facoltà di deliberare, senza necessità di autorizzazione dell'Assemblea, (i) il compimento di ogni atto od operazione, inclusa la ricerca di altre offerte in aumento e concorrenti e/o (ii) l'attuazione di decisioni adottate prima della pubblicazione del comunicato *ex art.* 102 del TUF e non ancora attuate in tutto o in parte, anche qualora le attività di cui ai precedenti punti (i) e (ii) possano contrastare il conseguimento degli obiettivi dell'offerta.

2.9. Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lett. m), TUF)

2.9.1. Aumenti di capitale

Ai sensi dell'art. 5 dello Statuto sociale, vigente nel periodo anteriore alla delibera assembleare di delega all'aumento di capitale, era stata attribuita al Consiglio, ai sensi dell'articolo 2443, primo comma, del codice civile, per il periodo massimo di cinque anni dalla data di iscrizione nel Registro delle Imprese dello Statuto avvenuta nel mese di aprile del 2017, la facoltà di aumentare il capitale sociale, a pagamento e in via scindibile e con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'articolo 2441, quarto comma, del Codice Civile, per un importo nominale massimo pari ad Euro 9.076.167, mediante emissione, in una o più volte, di un numero massimo di azioni ordinarie, privilegiate o comunque aventi diritti diversi da quelli incorporati nelle azioni già emesse o azioni e strumenti finanziari previsti dall'articolo 2349 del codice civile, pari a 2.316.391, aventi godimento regolare, riservato (i) in caso di promozione di offerte pubbliche di acquisto ostili o comunque poste in essere da soggetti concorrenti della Società, esclusivamente a soggetti partecipati direttamente o indirettamente dallo Stato italiano in misura almeno pari al 20% del capitale sociale, ovvero (ii) negli altri casi, a soggetti individuati dal Consiglio di Amministrazione, con il voto favorevole almeno di tutti gli amministratori in carica meno uno. Il prezzo unitario di tali azioni (incluso l'eventuale sovrapprezzo) sarà non inferiore al valore di mercato delle azioni. Le delibere del Consiglio di esercizio della delega individueranno i soggetti a cui verranno assegnate le opzioni per la sottoscrizione del o degli aumenti di capitale, fisseranno il prezzo di sottoscrizione sulla base del criterio del valore di mercato delle azioni e un apposito termine per la sottoscrizione delle azioni e prevedranno, ai sensi dell'art. 2439, comma secondo, del Codice Civile, che, qualora l'aumento deliberato non venga sottoscritto entro il termine di volta in volta all'uopo fissato, il capitale risulterà aumentato di un importo (escluso l'eventuale sovrapprezzo) pari alle sottoscrizioni raccolte fino alla scadenza di tale termine.

Alla data di scadenza prevista dall'art. 2443, primo comma, del codice civile, il Consiglio non ha dato attuazione a tale delega, neanche parzialmente.

L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti, riunitasi in data 23 ottobre 2025, ha deliberato 1) di aumentare il capitale sociale a pagamento per un importo massimo complessivo di Euro 400 milioni (quattrocento milioni), comprensivo di eventuale sovrapprezzo, da eseguirsi entro il termine di 12 mesi dalla data di delibera assembleare, in forma scindibile, mediante emissione di azioni ordinarie aventi godimento regolare, da offrirsi in opzione agli azionisti, ai sensi dell'articolo 2441 del Codice Civile, prevedendosi che qualora l'aumento di capitale non risulti integralmente sottoscritto nel termine di 12 mesi dalla data della delibera assembleare concesso per la sua sottoscrizione, il capitale sociale si intenderà aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte a tale data; 2) di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere per: (i) stabilire, nel rispetto dei termini di cui sopra, la tempistica dell'offerta, procedendo

al suo deposito nel Registro delle Imprese; (ii) determinare in prossimità dell'avvio del periodo dell'offerta in opzione relativo all'aumento di capitale il numero di azioni da emettere, il rapporto di opzione e il prezzo di emissione, ivi inclusa la determinazione della parte di prezzo da imputare a capitale e quella da imputare a sovrapprezzo, tenendo conto, tra l'altro, ai fini della determinazione del prezzo di emissione, delle condizioni del mercato in generale e dell'andamento del titolo, nonché dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario della Società e delle relative prospettive di sviluppo e considerata la prassi di mercato per operazioni simili e fermo restando quanto disposto dall'articolo 2346 comma 5 del Codice Civile. Il prezzo di emissione doveva essere determinato, in prossimità dell'avvio del periodo di offerta in opzione dell'aumento di capitale, applicando, secondo le prassi di mercato per operazioni simili, uno sconto sul prezzo teorico ex diritto (c.d. Theoretical Ex Right Price "TERP") delle azioni ordinarie, calcolato secondo le metodologie correnti, sulla base del prezzo ufficiale di Borsa del giorno di borsa aperta antecedente detta data di determinazione; (iii) stabilire l'ammontare definitivo dell'aumento di capitale nel limite massimo in questa sede deliberato; (iv) determinare ogni altro elemento necessario per i fini di cui sopra (l'“**Aumento di Capitale**”).

L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti, del 23 ottobre 2025 ha deliberato, inoltre, di approvare le modifiche dell'articolo 5.1 dello Statuto sociale nella formulazione di seguito riportata: “*Articolo 5: 5.1 Il capitale sociale ammonta a Euro 91.764.212,90 ed è diviso in n. 27.159.346 azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale. L'Assemblea Straordinaria dei soci in data 23 ottobre 2025 ha deliberato di aumentare il capitale sociale a pagamento per un importo massimo complessivo di Euro 400 milioni (quattrocento milioni), comprensivo di eventuale sovrapprezzo, da eseguirsi entro il termine di 12 mesi dalla data della delibera assembleare, in forma scindibile, mediante emissione di azioni ordinarie aventi godimento regolare, da offrirsi in opzione agli azionisti, ai sensi dell'articolo 2441 del Codice Civile, 13 prevedendosi che qualora l'aumento di capitale non risulti integralmente sottoscritto nel termine di 12 mesi dalla data della delibera assembleare concesso per la sua sottoscrizione, il capitale sociale si intenderà aumentato per un importo pari alle sottoscrizioni raccolte a tale data. La medesima Assemblea Straordinaria ha altresì deliberato di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere per: (i) stabilire, nel rispetto dei termini di cui sopra, la tempistica dell'offerta, procedendo al suo deposito nel Registro delle Imprese; (ii) determinare in prossimità dell'avvio del periodo dell'offerta in opzione relativo all'aumento di capitale il numero di azioni da emettere, il rapporto di opzione e il prezzo di emissione, tenendo conto, tra l'altro, ai fini della determinazione del prezzo di emissione, delle condizioni del mercato in generale e dell'andamento del titolo, nonché dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario della Società e delle relative prospettive di sviluppo e considerata la prassi di mercato per operazioni simili e fermo restando quanto disposto dall'articolo 2346 comma 5 del Codice Civile. Il prezzo di emissione sarà determinato, in prossimità dell'avvio del periodo di offerta in opzione dell'aumento di capitale, applicando, secondo le prassi di mercato per operazioni simili, uno sconto sul prezzo teorico ex diritto (c.d. Theoretical Ex Right Price "TERP") delle azioni ordinarie, calcolato secondo le metodologie correnti, sulla base del prezzo ufficiale di Borsa del giorno di borsa aperta antecedente detta data di determinazione; (iii) stabilire l'ammontare definitivo dell'aumento di capitale nel limite massimo in questa sede deliberato; (iv) determinare ogni altro elemento necessario per i fini di cui sopra”;*

nonché) di conferire altresì al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato, anche disgiuntamente tra di loro, con facoltà di subdelega, nei limiti di legge ogni e più ampio potere e facoltà per provvedere a quanto necessario ovvero anche solo opportuno per l'attuazione, compiutamente ed in ogni singola parte, delle deliberazioni assunte, compresa inoltre la facoltà di introdurre nella deliberazione stessa e nel rispetto della sua sostanza tutte le modifiche, aggiunte o soppressioni che fossero ritenute necessarie o anche solo opportune o che fossero eventualmente richieste dalle autorità competenti in sede di autorizzazione ed iscrizione, nonché per adempiere alle formalità necessarie affinché tutte le deliberazioni adottate in data odierna ottengano le approvazioni di legge e porre in essere in genere tutto quanto occorra per la completa esecuzione delle deliberazioni stesse, con ogni e qualsiasi potere a tal fine necessario e opportuno, nessuno escluso e senza eccezioni, ivi incluso il potere di richiedere l'ammissione a quotazione delle azioni da emettersi e procedere al deposito ed alla pubblicazione dell'attestazione prevista dall'articolo 2444 del Codice Civile ed il potere di fare luogo, di volta in volta, al deposito presso il Registro delle Imprese, ai sensi dell'articolo 2436 del Codice Civile, del testo di Statuto Sociale aggiornato nell'entità del capitale sociale e del numero delle azioni.

L'Assemblea Straordinaria degli Azionisti, del 23 ottobre 2025 ha deliberato, altresì, di “attribuire al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, nei termini e alle condizioni di cui alla citata Relazione e alla modifica statutaria di cui al punto che segue la facoltà, da esercitarsi entro il 23 ottobre 2030, di aumentare il capitale sociale, a pagamento e in via scindibile e con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'articolo 2441, quarto comma, secondo periodo del Codice Civile, mediante emissione, in una o più volte, di azioni ordinarie, aventi godimento regolare e medesime 15 caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione alla data di emissione e da ammettersi a negoziazione sul mercato regolamentato Euronext Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., nei limiti del 10% del capitale sociale preesistente alla data di esercizio della delega (escluso l'eventuale sovrapprezzo) nonché nei limiti del 10% del numero complessivo di azioni della Società preesistenti alla data di esercizio della delega, anche a servizio di warrant, riservato (i) in caso di promozione di offerte pubbliche di acquisto ostili o comunque poste in essere da soggetti concorrenti della Società, esclusivamente a soggetti partecipati direttamente o indirettamente dallo Stato italiano in misura almeno pari al 20% del capitale sociale, ovvero (ii) a investitori finanziari e/o partner industriali e/o soggetti che svolgano attività analoghe, connesse, sinergiche e/o strumentali a quelle della Società e/o aventi oggetto analogo o affine a quello della Società, individuati dal Consiglio di Amministrazione, con il voto favorevole almeno di tutti gli Amministratori in carica meno uno, ovvero ancora (iii) a servizio di piani di incentivazione azionaria; 2. di modificare l'art. 5.4 dello Statuto sociale come indicato nella Relazione; 3. ferma la natura collegiale della delibera di esercizio della delega, di dare mandato al Presidente e all'Amministratore Delegato, in via fra loro disgiunta, con conferimento di tutti i più ampi poteri affinché provvedano, anche a mezzo di procuratori speciali e con facoltà di subdelega, nei limiti di legge, a compiere tutti gli atti e negozi necessari od opportuni a dare esecuzione alle deliberazioni assunte, e - in particolare, in caso di esercizio della delega ad aumentare il capitale sociale - a: (i) depositare e pubblicare, ai sensi di legge, il testo aggiornato dello Statuto sociale con le variazioni allo stesso apportate per effetto della delibera e quindi dell'esecuzione dell'aumento di capitale; e (ii) predisporre, modificare e presentare alle competenti Autorità ogni domanda, istanza, documento eventualmente opportuno o richiesto, ivi incluso l'adempimento delle formalità necessarie per procedere all'ammissione a quotazione sull'Euronext Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. delle azioni di nuova emissione rivenienti dall'aumento di capitale; 4. di conferire al Presidente e all'Amministratore Delegato, in via fra loro disgiunta, tutti i più ampi poteri affinché provvedano, anche a mezzo di procuratori speciali e con facoltà di subdelega nei limiti di legge, ad eseguire quanto necessario od opportuno per ottenere l'iscrizione della presente deliberazione, compresi quelli di apportare alle intervenute deliberazioni quelle modificazioni, rettifiche o aggiunte di carattere non sostanziale necessarie per l'iscrizione del Registro delle Imprese, o comunque richieste dalle autorità competenti provvedendo in genere a tutto quanto richiesto per la completa attuazione delle deliberazioni medesime, con ogni potere a tal fin necessario ed opportuno, nessuno escluso o eccettuato.”.

In data 30 ottobre 2025, il Consiglio di Amministrazione della Società ha determinato i termini e le condizioni definitive dell'Aumento di Capitale in opzione, deliberando l'emissione di massime n. 19.630.197 nuove azioni ordinarie (le “**Nuove Azioni**”), da offrire in opzione agli azionisti nel rapporto di n. 3 Nuove Azioni ogni n. 4 azioni possedute. I diritti di opzione sono stati negoziati sul mercato Euronext Milan, Segmento STAR, nel periodo compreso tra il 3 novembre e l'11 novembre 2025. L'esercizio di tali diritti, a pena di decadenza, doveva avvenire entro la data del 17 novembre 2025.

In linea con quanto comunicato al mercato, in data 17 novembre 2025, si è concluso il periodo di offerta agli azionisti Avio delle Nuove Azioni. Durante il periodo di offerta in opzione, sono state sottoscritte n. 19.400.448 Nuove Azioni, pari a circa il 98,83% del totale delle Nuove Azioni offerte, per un controvalore complessivo pari a Euro 395.187.125,76 e corrispondenti a n. 25.867.264 diritti di opzione. I rimanenti n. 306.332 diritti di opzione non esercitati durante il periodo di offerta (i “Diritti Inoptati”), con diritto alla sottoscrizione di massime n. 229.749 Nuove Azioni, pari a circa l'1,17% del totale delle Nuove Azioni offerte, per un controvalore complessivo pari a Euro 4.679.987,13, sono stati offerti in Borsa da Avio, ai sensi dell'art. 2441, comma 3, del Codice Civile, nelle sedute del 19 novembre 2025 e del 20 novembre 2025.

Nel corso della prima seduta dell'offerta su Euronext Milan, tenutasi in data 19 novembre 2025, risultavano venduti tutti i n. 306.332 Diritti Inoptati.

In linea con quanto comunicato al mercato, in data 20 novembre 2025, a seguito della vendita

nel corso della seduta di Borsa del 19 novembre 2025 di tutti i n. 306.332 Diritti Inoptati, si è concluso l'aumento di capitale sociale in opzione, mediante integrale sottoscrizione di n. 19.630.197 azioni, per un controvalore complessivo di Euro 399.867.112,89, senza necessità di intervento del consorzio di garanzia.

Successivamente, nei termini e con le modalità di legge e regolamentari vigenti, è stata depositata presso il Registro delle Imprese l'attestazione dell'avvenuta integrale sottoscrizione dell'aumento di capitale, con l'indicazione del nuovo capitale sociale, ed è stato depositato il nuovo testo dello statuto sociale, aggiornato ad esito della conclusione della predetta operazione di aumento del capitale.

L'attuale formulazione dell'art. 5, commi 1 e 4, dello Statuto sociale è riportata di seguito:

“5.1 Il capitale sociale ammonta a Euro 158.506.882,70 ed è diviso in n. 46.789.543 azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale.

[...]

5.4 È attribuita al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 2443, primo comma, del Codice civile la facoltà, da esercitarsi entro il 23 ottobre 2030, di aumentare il capitale sociale, a pagamento e in via scindibile e con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'articolo 2441, quarto comma, secondo periodo del Codice Civile, mediante emissione, in una o più volte, di azioni ordinarie, aventi godimento regolare e medesime caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione alla data di emissione e da ammettersi a negoziazione sul mercato regolamentato Euronext Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., nei limiti del 10% del capitale sociale preesistente alla data di esercizio della delega (escluso l'eventuale sovrapprezzo), nonché nei limiti del 10% del numero complessivo di azioni della Società preesistenti alla data di esercizio della delega, anche a servizio di warrant, riservato (i) in caso di promozione di offerte pubbliche di acquisto ostili o comunque poste in essere da soggetti concorrenti della Società, esclusivamente a soggetti partecipati direttamente o indirettamente dallo Stato italiano in misura almeno pari al 20% del capitale sociale, ovvero (ii) a investitori finanziari e/o partner industriali e/o soggetti che svolgano attività analoghe, connesse, sinergiche e/o strumentali a quelle della Società e/o aventi oggetto analogo o affine a quello della Società, individuati dal Consiglio di Amministrazione, con il voto favorevole almeno di tutti gli Amministratori in carica meno uno ovvero ancora (iii) al servizio di piani di incentivazione azionaria. Il prezzo unitario di tali azioni (incluso l'eventuale sovrapprezzo) sarà non inferiore al valore di mercato delle azioni. Le delibere del Consiglio di Amministrazione di esercizio della delega fisseranno il prezzo di sottoscrizione secondo quanto sopra indicato, nonché un apposito termine per la sottoscrizione delle azioni e prevedranno, ai sensi dell'art. 2439, comma secondo, del Codice Civile, che, qualora l'aumento deliberato non venga sottoscritto entro il termine di volta in volta all'uopo fissato, il capitale risulterà aumentato di un importo (escluso l'eventuale sovrapprezzo) pari alle sottoscrizioni raccolte fino alla scadenza di tale termine. Al Consiglio di Amministrazione è conferito ogni potere per l'esercizio delle predette facoltà, l'emissione delle nuove azioni e per apportare le conseguenti modifiche al presente articolo dello Statuto sociale.”

2.9.2. Azioni proprie

Alla data di approvazione della Relazione, l'Assemblea della Società, tenutasi in data 29 aprile 2019, 29 aprile 2021 e da ultimo in data 23 aprile 2024, ha deliberato di autorizzare, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile, l'acquisto di azioni proprie della Società, in una o più tranche, in misura liberamente determinabile dal Consiglio di Amministrazione per un valore complessivo massimo del 10% del capitale sociale ed il compimento di atti di disposizione, da effettuarsi in una o più volte, delle azioni in portafoglio.

L'autorizzazione all'acquisto da ultimo deliberata in data 23 aprile 2024, era stata rilasciata per un periodo di 18 mesi a decorrere dalla data di assunzione della deliberazione assembleare.

Alla data di approvazione della presente Relazione, il Consiglio di Amministrazione non ha avviato il programma di acquisto delle azioni proprie in esecuzione della citata delibera.

Il totale delle azioni proprie detenute da Avio alla data di approvazione della presente Relazione è quindi, in base ai programmi autorizzati e avviati, di n. 985.747 azioni ordinarie pari al 2,11 % del capitale sociale.

2.10. Attività di direzione e coordinamento (ex articolo 2497 e ss. codice civile)

Alla data di approvazione della Relazione, la Società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento.

Alla data di approvazione della Relazione, la Società non è controllata da alcun soggetto ai sensi degli artt. 2359 e ss. c.c. e 93 del TUF.

Le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma 1, lettera i) del TUF (*“gli accordi tra la società e gli amministratori (...) che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto”*) sono illustrate nella specifica sezione della Relazione sulla remunerazione e sui compensi corrisposti pubblicata ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF.

Le informazioni richieste dall'articolo 123-bis comma 1, lettera l), parte prima, del TUF relative alle *“norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori (...), se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva”* sono illustrate nella sezione della presente Relazione dedicata al Consiglio di Amministrazione (Sez. 4).

Le informazioni richieste dall'articolo 123-bis comma 1, lettera l), seconda parte, del TUF relative alle *“norme applicabili (...) alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva”* sono illustrate nella sezione della presente Relazione dedicata all'Assemblea (Sez. 16).

3 COMPLIANCE (EX ARTICOLO 123-BIS, COMMA 2, LETTERA A), TUF)

Avio ha formalmente aderito al Codice di *Corporate Governance*, accessibile al pubblico sul sito *web* del Comitato per la *Corporate Governance* alla pagina <https://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/2020.pdf>.

L'adesione ai principi contenuti nel Codice ha comportato l'adeguamento del sistema di *Governance* di Avio alle disposizioni regolamentari.

Circa l'eventuale mancata adesione ad una o più raccomandazioni del Codice, si rinvia a quanto specificatamente indicato nelle diverse sezioni della presente Relazione.

L'Emittente e le sue controllate aventi rilevanza strategica non risultano soggette a disposizioni di legge non italiane che influenzano la struttura di *Corporate Governance* dell'Emittente.

4 CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

4.3 Ruolo del Consiglio di Amministrazione

Ai sensi della normativa vigente per le società con azioni quotate in mercati regolamentati e in conformità alle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance*, il Consiglio di Amministrazione ricopre un ruolo centrale nel sistema di *Governance*.

Avio intende concorrere a precisi obiettivi in materia ESG – *Environmental, Social and Governance*

attraverso un progressivo miglioramento delle proprie *performance*, correlati rispetto agli obiettivi di *business*.

A tal proposito, già nel corso dell'esercizio sociale 2021, Avio ha avviato un processo per la definizione di una politica di sostenibilità con l'obiettivo di rafforzare e attuare i valori di etica, integrità e responsabilità nel rispetto delle persone, dell'ambiente e della società nel suo complesso al fine di integrare la sostenibilità nella strategia e gestione del proprio *business*, definendo con le diverse direzioni aziendali gli obiettivi da valorizzare in un piano di sostenibilità allineato ad un piano industriale di Gruppo. Sulla base della summenzionata Politica di sostenibilità è stato predisposto il Piano di Sostenibilità, ancorato ad indicatori ESG sia qualitativi che quantitativi da svilupparsi nell'arco di tempo quinquennale, soggetto a monitoraggio da parte dei relativi *owners* aziendali, che riferiscono almeno con cadenza semestrale al Comitato Sostenibilità.

Inoltre, si impegna a gestire il dialogo con la generalità dei propri azionisti attraverso forme di *engagement* corrette, trasparenti e differenziate, ritenendo che l'instaurazione e il mantenimento di un rapporto costante e continuativo con tutti i principali *stakeholder* sia un proprio specifico interesse, oltre che un dovere nei confronti del mercato.

In tal senso il Consiglio di Amministrazione di Avio ha approvato, in data 3 marzo 2022, una politica *ad hoc* allo scopo di conformare le regole di governo societario e di gestione del dialogo con gli Azionisti ai principi sanciti dal Codice di *Corporate Governance*. Infatti, la Politica intende perseguire l'obiettivo di elevare il livello di trasparenza e di coinvolgimento degli investitori, così come promosso dalla *Shareholder Rights Directive II* con riferimento agli investitori istituzionali e ai gestori di attivi, quale strumento funzionale a garantire il successo sostenibile di Avio, che si sostanzia nella creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli Azionisti, tenendo conto degli interessi di tutti gli altri *stakeholder* e gli impatti che il proprio operato può avere a livello ambientale, sociale ed economico. Per quanto concerne la gestione del dialogo con gli Azionisti, si rinvia al capitolo 15 della presente Relazione.

L'art. 14 dello Statuto prevede che il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società, con facoltà di compiere tutti gli atti ritenuti opportuni per il conseguimento dell'oggetto sociale, esclusi soltanto quelli riservati inderogabilmente dalla legge all'Assemblea. Il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2365, comma 2, del Codice Civile è, inoltre, competente ad assumere le seguenti deliberazioni, ferma restando la concorrente competenza dell'Assemblea: (i) istituzione o soppressione di sedi secondarie; (ii) riduzione del capitale a seguito di recesso; (iii) adeguamento dello Statuto a disposizioni normative; (iv) trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale; (v) fusione o scissione della società nei casi previsti dalla legge; (vi) l'indicazione di quali tra gli Amministratori abbiano la rappresentanza della Società.

Ai sensi dell'art. 11.1 dello Statuto il Consiglio di Amministrazione elegge tra i suoi componenti un Presidente, ove non vi abbia provveduto l'Assemblea ordinaria; il Consiglio ha inoltre facoltà di eleggere un Segretario, anche estraneo alla Società, su proposta di colui che presiede la riunione.

Ai sensi dell'art. 12.2 dello Statuto, nei limiti previsti dalla Legge e dallo Statuto, il Consiglio può delegare parte delle proprie attribuzioni a un comitato esecutivo, determinando i limiti della delega nonché il numero dei componenti e le modalità di funzionamento. Il Consiglio può nominare uno o più amministratori delegati conferendo loro i relativi poteri. In aggiunta, il Consiglio di Amministrazione può altresì costituire uno o più comitati con funzioni consultive, istruttorie, propositive o di controllo aventi le competenze determinate dal Consiglio di Amministrazione. Il Consiglio di Amministrazione può, inoltre, nominare direttori generali stabilendone i relativi poteri e conferire procure a terzi, per determinati atti o categorie di atti.

Ai sensi dell'art. 12.1 dello Statuto, le materie e le operazioni riguardanti attività strategiche in relazione alle quali il Governo italiano ha un diritto di opposizione ai sensi della Normativa *Golden*

Power sono di competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione e non potranno essere delegate e le relative delibere del Consiglio di Amministrazione saranno adottate ed eseguite nel rispetto di quanto previsto dalla Normativa *Golden Power*.

4.1 Nomina e sostituzione (ex art. 123-bis, comma 2, lett. 1), TUF)

Ai sensi dell'articolo 11 dello Statuto vigente nell'esercizio 2025, Avio è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 9 (*nove*) membri o da 11 (*undici*) membri secondo quanto sarà deciso dall'Assemblea ordinaria. Gli Amministratori restano in carica per 3 (*tre*) esercizi, salvo diversa inferiore durata fissata dalla delibera di nomina e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica e sono rieleggibili.

Tutti gli amministratori devono essere in possesso dei requisiti di eleggibilità, professionalità previsti dalla legge e dalle altre disposizioni applicabili, nonché dei requisiti di onorabilità prescritti dal D.M. n. 162 del 30 marzo 2000 e dalla normativa *pro tempore* vigente. Ai sensi dell'art. 147-ter, comma 4, TUF, almeno due Amministratori devono, inoltre, possedere i requisiti di indipendenza ivi richiesti.

In ottemperanza alle previsioni legislative e regolamentari applicabili alle società quotate, l'art. 11 dello Statuto prevede che la nomina del Consiglio di Amministrazione avviene da parte dell'Assemblea sulla base di liste presentate dal Consiglio di Amministrazione uscente o dai soci, secondo la procedura di seguito illustrata, salvo quanto diversamente o ulteriormente previsto da inderogabili norme di legge o regolamentari.

Possono presentare una lista per la nomina degli amministratori, oltre al Consiglio di Amministrazione uscente, i soci che, al momento della presentazione della lista, siano titolari - da soli ovvero unitamente ad altri soci presentatori - di una quota di partecipazione almeno pari a quella determinata dalla Consob ai sensi delle applicabili disposizioni normative e regolamentari. La titolarità della quota minima di partecipazione è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore del socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso l'emittente; la relativa certificazione può essere prodotta anche successivamente al deposito purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste medesime. Le liste sono depositate presso la sede sociale, e quindi pubblicate, secondo le modalità e i termini prescritti dalla disciplina vigente.

Le liste prevedono un numero di candidati non inferiore a 2 (*due*) e non superiore al numero di amministratori da nominare, ciascuno abbinato ad un numero progressivo. Ogni lista deve contenere ed espressamente indicare almeno 2 (*due*) amministratori che possiedono i requisiti di indipendenza previsti dalla normativa applicabile e dal Codice di *Corporate Governance*. Le liste contenenti un numero di candidati pari o superiore a 3 (*tre*) non possono essere composte solo da candidati appartenenti al medesimo genere (maschile o femminile); tali liste dovranno includere un numero di candidati del genere meno rappresentato tale da garantire che la composizione del Consiglio di Amministrazione rispetti le disposizioni di legge e regolamentari, di volta in volta vigenti, in materia di equilibrio tra generi (maschile e femminile), fermo restando che qualora dall'applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero, questo dovrà essere arrotondato per eccesso all'unità superiore.

A ciascuna lista devono essere allegati, pena l'irricevibilità della medesima: (i) *curriculum vitae* dei candidati; (ii) dichiarazioni con le quali ciascuno dei candidati accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società inclusa la dichiarazione circa l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza; (iii) l'indicazione dell'identità dei soci che hanno presentato le liste e della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta; (iv) ogni altra ulteriore o diversa dichiarazione, informativa e/o documento previsti dalla legge e dalle norme regolamentari

applicabili.

Ciascun azionista non può presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una lista né può votare liste diverse; inoltre, ciascun candidato potrà essere presente in una sola lista, a pena di ineleggibilità.

Al termine della votazione, risulteranno eletti i candidati delle due liste che abbiano ottenuto il maggior numero di voti, con i seguenti criteri: (i) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti (la “**Lista di Maggioranza**”), vengono tratti, secondo l'ordine progressivo di presentazione, un numero di amministratori pari al numero totale dei componenti da eleggere tranne 3 (*tre*); e (ii) dalla seconda lista che ha ottenuto il maggior numero di voti (la “**Lista di Minoranza**”) e che non sia collegata neppure indirettamente con i soci che hanno presentato o con coloro che hanno votato la lista risultata prima per numero di voti, vengono tratti 3 (*tre*) consiglieri, di cui almeno uno indipendente, secondo l'ordine progressivo di presentazione dei candidati nella lista medesima.

Nel caso in cui la Lista di Maggioranza, ovvero la Lista di Minoranza, a seconda dei casi, non contengano un numero di candidati sufficiente all'elezione del numero di amministratori a ciascuna di esse spettanti secondo il criterio sopra indicato, gli amministratori mancanti saranno tratti dall'altra lista - a seconda dei casi, la Lista di Minoranza o la Lista di Maggioranza - nell'ordine progressivo in cui sono indicati nella medesima.

Non si terrà conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle medesime.

In caso di parità di voti tra liste l'Assemblea procede a una nuova votazione ballottaggio, mettendo in votazione solo le liste che hanno ricevuto il medesimo numero di voti.

Qualora al termine della votazione non risultassero rispettate le disposizioni di legge e regolamentari, di volta in volta vigenti, in materia di equilibrio tra generi (maschile e femminile) (ivi compreso l'arrotondamento per eccesso all'unità superiore nel caso in cui dall'applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero), si applicheranno, nell'ordine, i meccanismi di sostituzione di seguito indicati.

A) L'ultimo dei candidati che risulterebbe eletto dalla Lista di Maggioranza e appartenente al genere più rappresentato viene sostituito con il primo dei candidati non eletti, tratto dalla medesima lista, appartenente al genere meno rappresentato;

B) Ove la sostituzione di cui alla precedente lettera A) non consenta il raggiungimento della soglia minima prestabilita dalla normativa, regolamentare e di legge, *pro tempore* vigente per l'equilibrio tra generi (ivi compreso l'arrotondamento per eccesso all'unità superiore nel caso in cui dall'applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero), l'ultimo dei candidati che risulterebbe eletto dalla Lista di Minoranza e appartenente al genere più rappresentato viene sostituito con il primo dei candidati non eletti, tratto dalla medesima lista, appartenente al genere meno rappresentato;

C) Ove le sostituzioni di cui alle precedenti lett. A) e B) comunque non consentano il raggiungimento della soglia minima prestabilita dalla normativa, regolamentare e di legge, *pro tempore* vigente per l'equilibrio tra generi (ivi compreso l'arrotondamento per eccesso all'unità superiore nel caso in cui dall'applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero), l'operazione di sostituzione viene eseguita anche in relazione al penultimo dei candidati che risulterebbe eletto dalla Lista di Maggioranza e appartenente al genere più rappresentato, e così via risalendo dal basso la graduatoria, considerando i soli candidati che risulterebbero eletti tratti da tale lista.

Qualora, a seguito del meccanismo sopra illustrato, dalla Lista di Maggioranza non risulti eletto almeno un amministratore indipendente, l'ultimo candidato non indipendente che risulterebbe

eletto nella Lista di Maggioranza sarà sostituito dal primo candidato indipendente non eletto della stessa lista secondo l'ordine progressivo di presentazione, fermo restando, in ogni caso, il rispetto dell'equilibrio tra i generi previsto dalla normativa di legge e/o regolamentare pro tempore vigente. Allo stesso modo si procederà, *mutatis mutandis*, nel caso in cui a seguito del meccanismo sopra illustrato dalla Lista di Minoranza non risulti eletto almeno un amministratore indipendente.

Qualora sia stata presentata una sola lista, l'Assemblea esprimerà il proprio voto su di essa e, qualora la stessa ottenga la maggioranza relativa dei voti, tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione saranno tratti da tale lista nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari, di volta in volta vigenti, anche in materia di equilibrio tra generi (maschile e femminile) (ivi compreso l'arrotondamento per eccesso all'unità superiore nel caso in cui dall'applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero).

In mancanza di liste, ovvero qualora sia presentata una sola lista e la medesima non ottenga la maggioranza relativa dei voti, ovvero qualora il numero dei consiglieri eletti sulla base delle liste presentate sia inferiore al numero dei componenti da eleggere, ovvero qualora non debba essere rinnovato l'intero Consiglio di Amministrazione, ovvero qualora non sia possibile per qualsiasi motivo procedere alla nomina del consiglio di amministrazione con le modalità previste dal presente articolo, i membri del consiglio di amministrazione saranno nominati dall'assemblea con le modalità e maggioranze ordinarie, senza applicazione dei meccanismi del voto di lista, fermo l'obbligo di mantenere il numero minimo di amministratori indipendenti stabilito dalla legge e nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari di volta in volta vigenti in materia di equilibrio tra generi.

Nel caso in cui, per qualsiasi ragione, dovessero venire meno uno o più amministratori il consiglio di amministrazione provvederà alla cooptazione scegliendo, ove possibile, tra i candidati non eletti della lista dalla quale era stato tratto l'amministratore venuto meno, seguendo l'ordine progressivo della lista, fermo l'obbligo di mantenere il numero minimo di amministratori indipendenti stabilito dalla legge e dal presente statuto e nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari, di volta in volta vigenti, in materia di equilibrio tra generi.

In caso di cessazione dalla carica per qualsiasi ragione di oltre la metà degli amministratori nominati dall'assemblea, l'intero Consiglio si intenderà cessato con effetto dal momento in cui il Consiglio di Amministrazione sarà stato ricostituito e gli amministratori rimasti in carica provvederanno con urgenza alla convocazione dell'Assemblea per la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione.

Il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione e le modalità di nomina ed elezione degli stessi attraverso il meccanismo del voto di lista, nonché le modalità di presentazione della lista da parte del Consiglio di Amministrazione uscente sono stati oggetto di modifica da parte dell'Assemblea Straordinaria della Società tenutasi in data 3 marzo 2026, la quale, in accoglimento della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione del 29 gennaio 2026, ha deliberato le conseguenti modifiche agli artt. 11 e 12 dello Statuto.

In data 28 febbraio 2020 il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Nomine e Compensi, ha adottato un piano per la successione dell'amministratore esecutivo.

Avio ritiene che il piano di successione rappresenti uno strumento per assicurare la costante gestione del rischio, la *business continuity* e la sostenibilità di lungo periodo della Società, attraverso la regolamentazione del processo di sostituzione dell'amministratore esecutivo a fronte di possibili situazioni di cessazione anticipata del relativo incarico.

L'esistenza di un piano di successione garantisce, inoltre, continuità e certezza nella gestione aziendale nonché la selezione dei migliori possibili candidati alla carica di amministratore esecutivo al fine di evitare l'assunzione di decisioni non assistite da un processo strutturato.

Lo Statuto non prevede requisiti di indipendenza ulteriori rispetto a quelli previsti dall'art. 148, comma 3, del TUF, applicabile ai componenti del Consiglio di Amministrazione sulla base del

rinvio da parte dell'art. 147-ter, comma 4, del TUF.

Con specifico riferimento all'indipendenza, la Raccomandazione 7, primo paragrafo, all'articolo 2 del Codice di *Corporate Governance* delle società quotate adottato dal Comitato per la *Corporate Governance* nel gennaio 2020, cui Avio aderisce, indica tra le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza di un amministratore o di un sindaco le seguenti:

- “c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
 - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il *top management*;
 - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il *top management*”; e
- “d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente”.

Al fine dell'applicazione delle predette disposizioni, la Raccomandazione 7, secondo paragrafo, del Codice dispone che l'organo di amministrazione predefinisce, almeno all'inizio del proprio mandato e, comunque, anteriormente alla effettiva valutazione dell'indipendenza degli amministratori e dei sindaci, i criteri quantitativi e qualitativi per valutare la significatività delle relazioni di cui alle lettere c) e d) della Raccomandazione 7, primo paragrafo, del Codice.

A tal riguardo, la medesima Raccomandazione precisa che “Nel caso dell'amministratore che è anche *partner* di uno studio professionale o di una società di consulenza, l'organo di amministrazione valuta la significatività delle relazioni professionali che possono avere un effetto sulla sua posizione e sul suo ruolo all'interno dello studio o della società di consulenza o che comunque attengono a importanti operazioni della società e del gruppo ad essa facente capo, anche indipendentemente dai parametri quantitativi”.

In data 14 marzo 2022 il Consiglio di Amministrazione, con l'ausilio del Comitato Nomine e Compensi, ha approvato, ai fini della valutazione dell'indipendenza di amministratori e sindaci, una Politica recante i criteri qualitativi e quantitativi volta a predeterminare la significatività delle relazioni di cui all'art. 2, Racc. 7, lett. c) e d), del Codice di *Corporate Governance*.

Il suddetto documento illustra i criteri quantitativi e qualitativi approvati dal Consiglio di Amministrazione di Avio, con l'ausilio del Comitato Nomine e Compensi, per valutare la significatività dei rapporti, anche economici, in grado di compromettere l'indipendenza degli Amministratori/Sindaci (i “**Criteri Quantitativi e Qualitativi**” o i “**Criteri**”).

In particolare, con particolare riferimento ai criteri quantitativi, assumono rilievo i rapporti di natura commerciale, finanziaria o professionale che l'Amministratore o il Sindaco – la cui indipendenza sia oggetto di valutazione – abbia in essere o abbia intrattenuto nell'esercizio nel corso del quale viene resa la dichiarazione di indipendenza, ovvero nei tre esercizi precedenti rispetto alla data in cui viene resa la dichiarazione medesima con i seguenti soggetti rilevanti:

- (i) la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il *top management*;
- (ii) il soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società; o,

se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il *top management*.

In proposito, ai fini della Raccomandazione 7, primo paragrafo, lettera c), del Codice, è da ritenersi “significativa”:

- una relazione di natura commerciale o finanziaria di natura professionale con i soggetti rilevanti qualora il corrispettivo complessivo annuo di tali relazioni sia superiore al 50% dell'importo complessivo del compenso fisso annuo percepito dall'Esponente per la carica o per la partecipazione a comitati.

Si precisa che, ai fini di quanto precede, rilevano anche i rapporti intrattenuti con i soggetti rilevanti da uno stretto familiare dell'esponente, per tale intendendosi: (i) i genitori, (ii) i figli, (iii) il coniuge non legalmente separato e i (iv) conviventi.

La “remunerazione aggiuntiva” da considerare nel valutare l'indipendenza in concreto di un esponente ricomprende la somma di qualsiasi remunerazione aggiuntiva riconosciuta da parte di Avio, di una sua controllata o della società controllante, anche indirettamente, rispetto al “compenso fisso per la carica” e a “quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente”.

Assume rilievo a tal fine anche la remunerazione percepita dall'esponente sotto forma di partecipazione ai piani di incentivazione legati alla *performance* aziendale.

La remunerazione aggiuntiva è da considerare di norma significativa - e quindi in grado di compromettere l'indipendenza dell'Esponente interessato - qualora il corrispettivo complessivo annuo di tali relazioni sia superiore al 50% dell'importo complessivo del compenso fisso annuo percepito dall'Esponente per la carica o per la partecipazione a comitati.

Anche in caso di mancato superamento dei predetti parametri quantitativi, una relazione di natura commerciale, finanziaria o professionale è da ritenersi “significativa” ai fini della Raccomandazione 7, primo paragrafo, lettera c) del Codice qualora sia ritenuta dal Consiglio di Amministrazione idonea a condizionare l'autonomia di giudizio e l'indipendenza di un Amministratore di Avio nello svolgimento del proprio incarico.

Pertanto, a mero titolo esemplificativo, nel caso in cui l'esponente sia anche *partner* di uno studio professionale o di una società di consulenza, il Consiglio di Amministrazione di Avio – indipendentemente dai suddetti parametri quantitativi – potrà considerare “significativa” le relazioni professionali dello studio e/o della società di consulenza con i soggetti rilevanti che:

- (i) possano avere un effetto sulla sua posizione e/o sul suo ruolo ricoperto dall'Amministratore all'interno dello studio professionale o della società di consulenza; e/o
- (ii) attengano a importanti operazioni della Società e del gruppo ad essa facente capo.

La significatività delle relazioni sopra richiamate è valutata tenuto conto della complessiva attività professionale normalmente esercitata dall'esponente, degli incarichi ad esso normalmente affidati, nonché della rilevanza che tali relazioni possono assumere per l'esponente in termini reputazionali all'interno della propria organizzazione.

Le informazioni richieste dall'articolo 123-*bis* comma 1, lettera l) del TUF relative alle “*norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori (...) nonché alla modifica dello Statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva*” sono illustrate nella sezione della presente Relazione relativa al Consiglio di Amministrazione (Sez. 4).

4.2 Composizione (ex articolo 123-*bis*, comma 2, lett. d), del TUF)

4.2.1 Componenti del Consiglio di Amministrazione

L'Assemblea dei soci di Avio S.p.A. riunitasi in data 28 aprile 2023 ha provveduto alla nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, della loro durata in carica e dei compensi. In particolare, l'Assemblea di Avio S.p.A. ha deliberato di determinare in undici il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione e di fissare in tre esercizi la durata del mandato. L'Assemblea ha quindi provveduto, con applicazione del meccanismo del voto di lista previsto dall'art. 11 dello Statuto, alla nomina del Consiglio di Amministrazione di Avio a decorrere dalla data dell'Assemblea di nomina (28 aprile 2023) e scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.

A seguito delle dimissioni presentate, a far data dal 30 aprile 2025, dal Consigliere Luigi Pasquali, (nominato dall'Assemblea ordinaria del 28 aprile 2023 e tratto dalla lista presentata dal Consiglio di Amministrazione uscente), in data 15 maggio 2025, il Consiglio di Amministrazione della Società, previo parere del Comitato Nomine e Compensi e del Collegio Sindacale, ha deliberato la nomina per cooptazione, ai sensi dell'articolo 2386, primo comma, del codice civile e dell'articolo 11.15 dello statuto sociale – non residuando ulteriori candidati nella predetta lista presentata dal CdA uscente - dell'ingegner Carmen Milena Antonella Lerario quale consigliere di amministrazione non esecutivo della Società, in sostituzione del consigliere dimissionario Dott. Luigi Pasquali, con durata in carica, ai sensi di legge e dello Statuto sociale, sino alla successiva assemblea. La successiva Assemblea ordinaria degli Azionisti di Avio S.p.A., tenutasi in data 23 ottobre 2025, ha deliberato la nomina dell'Ing. Carmen Milena Antonella Lerario, quale consigliere di amministrazione non esecutivo della Società, con durata del mandato allineata a quella degli altri consiglieri in carica e, pertanto, con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025.

Come meglio specificato nella tabella in calce alla sezione 4.2.1 della presente Relazione, il Consiglio di Amministrazione di Avio è composto di n. 11 componenti di cui (i) n. 1 componente esecutivo; e (ii) n. 6 componenti indipendenti.

I componenti del Consiglio di Amministrazione di Avio in carica alla data di approvazione della presente Relazione sono indicati nella tabella che segue.

Nome e cognome	Luogo e data di nascita	Data di nomina
Giovanni Soccodato	Roma, 31 ottobre 1961	28 aprile 2023
Raffaele Cappiello (*)	Roma, 17 settembre 1968	28 aprile 2023
Letizia Colucci	Foggia, 6 agosto 1962	28 aprile 2023
Giovanni Gorno Tempini (*)	Brescia, 18 febbraio 1962	28 aprile 2023
Donatella Isaia (*)	Torino, 21 dicembre 1974	28 aprile 2023
Roberto Italia	Roma, 5 luglio 1966	28 aprile 2023
Marcella Elvira A. Logli (*)	Milano, 14 ottobre 1964	28 aprile 2023
Carmen Milena Antonella Lerario	Tricarico (MT), 13 giugno 1980	Cooptata dal Consiglio in data 15 maggio 2025 e successivamente confermata dall'Assemblea del 23 ottobre 2025
Elena Pisonero Ruiz (*)	Madrid (Spagna), 17 gennaio 1963	28 aprile 2023
Giulio Ranzo	Roma, 29 gennaio 1971	28 aprile 2023
Donatella Sciuto (*)	Varese, 5 gennaio 1962	28 aprile 2023

(*) Amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del TUF e dell'art. 2 del Codice di *Corporate Governance*.

Si segnala che:

- (i) la carica di Presidente del Consiglio dell'Emittente è rivestita dal Dott. Roberto Italia;
- (ii) la carica di Vicepresidente del Consiglio dell'Emittente è rivestita dal Dott. Giovanni Gorno Tempini;
- (iii) la carica di Amministratore Delegato e Direttore Generale di Avio è rivestita dall'Ing. Giulio Ranzo;
- (iv) la carica di Segretario del Consiglio di Amministrazione di Avio è rivestita dall'Avv. Giorgio Martellino.

I membri del Consiglio di Amministrazione di Avio hanno dichiarato di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri di controllo con regolamento dal Ministro della Giustizia ai sensi dell'art. 148, comma 4, del TUF.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha nominato un Comitato Sostenibilità incaricato di supportare il Consiglio stesso nell'attività di supervisione delle attività in materia di sostenibilità. Il Comitato è composto volutamente da membri che hanno background consolidati sulle tematiche di sostenibilità e, per una maggior integrazione tra le diverse tematiche, lo stesso Presidente del Consiglio di Amministrazione fa parte anche del suddetto Comitato.

Viene di seguito riportato un breve *curriculum vitae* di ciascun amministratore di Avio, dal quale emergono la competenza e l'esperienza maturate in materia di gestione aziendale.

Raffaele Cappiello

Nato a Roma il 17 settembre 1968. Laureato in Giurisprudenza all'Università La Sapienza di Roma con lode. Dal 1992 svolge attività di consulenza ed assistenza legale, anche in sede giudiziaria, in materia societaria, bancaria, finanziaria, concorsuale presso lo studio del prof. Libonati in Roma, anche quale partner della associazione professionale "Libonati-Jaeger", fino al 2010 quando ha fondato un proprio studio in Roma. Docente di Diritto Commerciale presso la Scuola di Specializzazione per la Professione Legale dell'Università di Roma La Sapienza (2013/2019) e di Diritto Fallimentare al Master in Curatore fallimentare presso l'Università degli Studi Niccolò Cusano (dal 2018). Ha ricoperto il ruolo di Componente dell'Arbitro Bancario Finanziario del Collegio di Roma (2015/2021). Ha ricoperto e ricopre il ruolo di organo di procedure concorsuali su incarico del Tribunale Fallimentare, del Ministero dello Sviluppo Economico e della Banca d'Italia, tra i quali: quello di Commissario Giudiziale del Concordato Preventivo Consorzio Venezia Nuova (realizzazione del progetto Mose Venezia) e del Concordato Preventivo Consorzio Costruzioni Mose Arsenale; di Amministratore Straordinario di Stefanel s.p.a. in A.S., del Gruppo Cotorossi in A.S., del Gruppo Cogolo in A.S., del Gruppo Altiforni e Ferriere di Servola in A.S., Cavirinvest s.p.a. in A.S.; di Commissario Liquidatore della Il Manifesto soc. coop. in lca e di Commissario Giudiziale del Concordato Preventivo della Acqua Marcia RE S.p.A. Ha ricoperto incarichi di amministratore indipendente in società finanziarie e quotate. Attualmente ricopre i seguenti incarichi: Amministratore indipendente, nominato dalla minoranza, della società B&C Speakers S.p.A., quotata alla Borsa di Milano; Amministratore indipendente, nominato dalla minoranza, della società AVIO S.p.A., quotata alla Borsa di Milano; Componente del Comitato Consultivo del Fondo Tessalo - Fondo di Investimento Alternativo Immobiliare di Tipo Chiuso Riservato - gestito da DeA Capital Real Estate SGR S.p.A.; Amministratore della società Pagano Lighting Holding srl, nominato dalla Azimut Libera Impresa SGR spa; Componente del Comitato Investimenti del Fondo Alpha Immobiliare di Tipo Chiuso Riservato - gestito da DeA Capital Real Estate SGR SpA.

Letizia Colucci

Nata a Foggia il 6 agosto 1962, ha consolidato un'esperienza professionale di oltre 30 anni nei settori Difesa e Spazio del Gruppo Leonardo. Laureata in Giurisprudenza presso l'Università Federico II di Napoli, ha ricoperto incarichi di responsabilità in varie aziende del Gruppo. In particolare, è stata Responsabile degli Affari Societari di Alenia Difesa - ramo d'azienda Finmeccanica e in tale ruolo si è occupata della costituzione della Joint Venture Alenia Marconi Systems, nella quale sono confluiti i Sistemi Radar Civili e Militari ed i Sistemi Missilistici di Alenia Difesa. Successivamente, ha assunto l'incarico della Direzione Legale e Societario della Alenia Marconi Systems. Nello stesso periodo le è stata affidata la responsabilità del

processo di due diligence e delle attività di conferimento finalizzate alla costituzione della Joint Venture missilistica MBDA. In seguito, ha assunto la carica di Direttore Affari Generali della società MBDA Italia con la responsabilità delle funzioni Legale e Societario, Sicurezza e Licenze, Acquisti, Gestione degli stabilimenti e Rapporti Istituzionali. Nel 2005 entra in Selex Sistemi Integrati con il ruolo di Direttore Affari Generali. Viene, poi, nominata Vice Direttore Generale e nello stesso periodo ha anche la responsabilità del progetto di razionalizzazione delle attività elettroniche per la difesa del Gruppo Leonardo. Nel 2010 ha assunto il ruolo di Condirettore Generale con la responsabilità di tutte le direzioni centrali di supporto della società. Nel 2013 viene nominata Segretario Generale della società Telespazio con la responsabilità di varie funzioni centrali di supporto della stessa. Dal 2019 al 2022 ha ricoperto la carica di Presidente della società MBDA Italia S.p.A. Attualmente è Direttore Generale della Med-Or Italian Foundation e Consigliere di Amministrazione di Avio.

Giovanni Gorno Tempini

Giovanni Gorno Tempini è Presidente del Consiglio di Amministrazione di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. dal 24 ottobre 2019, Presidente di CDP Reti S.p.A. dal 28 novembre 2019, Presidente di CDP Equity S.p.A. dal 2 aprile 2020 e Presidente della Fondazione CDP dall'11 novembre 2021. Da agosto 2019 presiede il C.d.A. di F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini – e dal 2017 fa parte del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A., entrambe quotate nel segmento Star di Borsa italiana. Il 28 aprile 2023 ha assunto la Vicepresidenza della stessa Avio. Il 31 marzo 2021 è entrato a far parte del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. Il 15 maggio 2025 è entrato a far parte del Consiglio di Amministrazione di Società per Azioni Villa d'Este e dal 22 maggio 2025 è membro del Consiglio di Amministrazione di Fontana Finanziaria S.p.A..

Da dicembre 2024 è tra i componenti del Comitato per la Corporate Governance costituito dalle Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria) e dagli investitori professionali (Assogestioni) e da Borsa Italiana. È membro del Comitato Scientifico della Fondazione Aristide Merloni, della Giunta di Assonime, del Consiglio Generale di AIFI (Associazione Italiana del Private Equity e Venture Capital) del Consiglio Generale di ISPI (Istituto per gli Studi di Politica Internazionale) e del Supervisory Board del Fondo Marguerite (2020 European Fund for Energy, Climate Change and Infrastructure). È professore a contratto del corso “Long term investments and public private partnerships” presso l'Università L. Bocconi di Milano e insegna all'MBA Program della SDA Bocconi School of Management. È stato inoltre docente all'Università LIUC di Castellanza (Varese) e all'Università Ca' Foscari di Venezia. E' stato membro del Comitato Scientifico del Collegio Internazionale Ca' Foscari e dello Strategic Board della Fondazione Ca' Foscari. Collabora da numerosi anni, con vari ruoli, con Intercultura ed è stato nominato membro dell'Advisory Board di H-FARM Education. Ad aprile 2020 è stato nominato membro del Comitato di Esperti in materia economica e sociale (cd. Comitato Colao istituito con DPCM del 10 aprile 2020) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri. Il Comitato, convocato al fine di elaborare le misure e le iniziative necessarie per fronteggiare l'emergenza epidemiologica COVID-19, ha redatto il rapporto Iniziative per il rilancio “Italia 2020-2022”. In precedenza, è stato Presidente di Fondazione Fiera Milano e Consigliere di amministrazione dell'Università LUISS (luglio 2016-luglio 2019). È stato nel C.d.A. di Intesa Sanpaolo S.p.A. e di Willis Towers Watson S.p.A. (aprile 2016-novembre 2019), e inoltre nel C.d.A. di FIRC - AIRC, Fondazione e Associazione Italiana Ricerca sul Cancro (maggio 2016- aprile 2020). Ha fatto parte del Consiglio di Amministrazione del Collegio San Carlo di Milano.

Ha ricoperto il ruolo di Industry Advisor per l'Italia per il Fondo di Private Equity Permira e di Senior Advisor di Partners S.p.A. Da maggio 2010 fino a luglio 2015, ha assunto la carica di Amministratore delegato di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. e di CDP Reti S.p.A. (dicembre 2014- luglio 2015). È stato inoltre Presidente del Fondo Strategico Italiano S.p.A., successivamente denominata CDP Equity S.p.A. (agosto 2011-luglio 2015 e aprile 2020-ottobre 2025). Nel corso della sua attività professionale è stato anche Direttore generale e Consigliere d'amministrazione del Gruppo Mittel, Vicepresidente di Sorin S.p.A., Presidente di Hopa S.p.A. e membro del Consiglio di gestione di A2A S.p.A. Tra il 2001 e il 2007, ha ricoperto diversi ruoli all'interno del Gruppo Intesa San Paolo, in particolare, dal 2001 al 2005, l'incarico di responsabile dell'attività di Investment Banking e di Finanza Strutturata e di Amministratore delegato di Banca Caboto - ora Banca IMI e, dal 2006 al 2007, di responsabile della Finanza e Tesoreria del Gruppo. Negli anni ha assunto la carica di Presidente della “Commissione Tecnica per la Finanza” di ABI- Associazione Bancaria Italiana e di Consigliere di Borsa Italiana S.p.A., MTS- European Bond Exchange, EuroMTS, ISDA-International Swaps and Derivatives Association e AIFI-Associazione Italiana Private Equity e Venture Capital. Ha iniziato la sua carriera in JP Morgan nel 1987 nel settore di Global Markets, ricoprendo diversi incarichi direttivi a Milano e Londra, con responsabilità in Italia e EMEA. Giovanni Gorno Tempini si è laureato in Economia e Commercio presso l'Università Luigi Bocconi di Milano nel 1987. Il 21 aprile 2021 è stato insignito dell'onorificenza di Grande Ufficiale dell'Ordine al Merito della

Repubblica Italiana. Il 30 maggio 2022 è stato insignito dell'onorificenza di Cavaliere del Lavoro. Il 21 novembre 2023 ha ottenuto l'assegnazione del Premio Parete, riconoscimento conferito a chi fa impresa testimoniando il valore della conoscenza, per la centralità dell'educazione come impegno verso sé stessi e la Società.

Donatella Isaia

Nata a Torino il 21 dicembre 1974. Donatella Isaia si è laureata in Scienze dell'Educazione; ha fatto parte del Comitato Organizzatore per i XX Giochi Olimpici Invernali di Torino. Ha sviluppato la maggior parte della sua esperienza professionale in Vodafone dove ha ricoperto ruoli di crescente responsabilità all'interno della funzione Risorse Umane. Ha operato in più sedi tra cui, tra gli altri, Regno Unito, India, Romania, Egitto e Ungheria; ha fatto parte dell'integrazione di Ghana Telecom e delle operazioni di start up in Qatar. Dal 2015 al 2019 è stata direttore HR & Organization di Vodafone Italia guidando l'agenda strategica delle risorse umane e la trasformazione digitale.

Da gennaio 2021 è membro del team di leadership di TeamSystem Group con il ruolo di Chief People and Culture Officer. Ricopre l'incarico di Presidente del Consiglio di Amministrazione di Mondora S.r.l. società benefit. È entrata a far parte del consiglio di amministrazione di AVIO S.p.A. nel 2020.

Donatella Isaia è stata membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Vodafone Italia dal 2016 al 2022 e dal 2016 al 2019 membro del Consiglio Direttivo di AssTel.

Roberto Italia

Nato a Roma il 5 luglio 1966, Roberto Italia ha conseguito la laurea in Economia e Commercio *magna cum laude* presso la LUISS, Roma, nel 1990, e ha iniziato a lavorare presso il gruppo STET/Telecom Italia. Dopo aver conseguito nel 1994 un MBA With Distinction ad INSEAD, Fontainebleau, ha iniziato a lavorare nel settore dell'alternative equity, dapprima con Warburg Pincus, poi con Henderson Private Capital e, quindi, con il gruppo europeo Cinven. È socio fondatore e amministratore di Red Black Capital e Space Holding S.r.l.. È amministratore delegato del gruppo Verlinvest S.A.. È inoltre consigliere di amministrazione o direttivo di varie società di capitali in Italia e all'estero (Avio USA Inc., Clewor S.r.l., Billy's Sp. Zoo).

Carmen Milena Antonella Lerario

Nata a Tricarico (MT) in data 13 giugno 1980, ha conseguito la laurea in Ingegneria Aerospaziale con specializzazione in Aerodinamica presso l'Università di Pisa, ha sviluppato la sua carriera nel settore Spazio e Aerospace/Defense a livello internazionale, dapprima nel gruppo Airbus per sedici anni e successivamente in e-GEOS, parte della Leonardo Space.

Ha iniziato il suo percorso professionale nel 2008 ad Amburgo presso Industrie Hansa GmbH, occupandosi della campagna di riparazione del piano di coda verticale dell'A380 per Airbus Deutschland. Successivamente, ha lavorato alla produzione, certificazione e assemblaggio delle ali dell'A350XWB in Germania, Spagna e Inghilterra.

Nel corso degli anni, ha ricoperto ruoli manageriali in diverse funzioni, tra cui Senior Corporate Operations Auditor - nel Corporate Audit - e responsabile delle Risorse Umane per la forza lavoro contingente il ricollocamento e la diversità presso la sede centrale di Airbus a Tolosa, Francia.

Inoltre, è stata Responsabile della produzione spaziale (satelliti, lanciatori etc) di Airbus Defence & Space in Spagna, attuando una trasformazione e ottimizzazione dei processi puntando ad una sempre maggiore innovazione e digitalizzazione.

In virtù dell'esperienza trasversale conseguita a livello internazionale, l'Ing. Lerario è rientrata in Italia nel 2022 come Amministratore Delegato di Airbus Italia, guidando la trasformazione da società di servizi a società di produzione, interfacciandosi con il board del Gruppo Airbus Defence & Space.

Da settembre 2024, è Amministratore Delegato di e-GEOS (società partecipata per l'80% da Telespazio e per il 20% da ASI), Senior Vice President della Business Line Geo Information di Telespazio e responsabile dei Servizi a livello Divisione Spazio di Leonardo. A partire da maggio 2025, è Consigliere di Amministrazione di Avio.

Marcella Elvira A. Logli

Nata a Milano nel 1964, tra le prime donne laureate in Scienze dell'Informazione - Informatica (1989) alla Statale di Milano da sempre attratta dall'innovazione tecnologica, inizia il suo percorso lavorativo in Apple Computer S.p.A., ricoprendo diversi ruoli nel marketing, nella comunicazione, nel *new business* e nello sviluppo di nuovi servizi, specializzandosi in digital media, tecnologie Internet e ICT.

Successivamente approda in Olivetti Telemedia, dove lancia nel 1994 il primo ISP in Italia "Italia Online".

Prosegue nel Gruppo TELECOMITALIA come Dir. Mktg "TIN.it", lanciando nel 1997 l'ISP leader nazionale, e il primo portale Virgilio.

Nel corso dei 20 anni nel Gruppo, ha ricoperto numerosi incarichi, sia in ambito Business - Dir. Directory System, Dir. Mktg Sanità, Dir. Mktg & Comm. Top Client & Public Sector - sia Istituzionale come EVP - Dir. Comunicazione Istituzionale e Relazioni Esterne, Direttore della Funzione Corporate Shared Value (ex CSR) e Direttore Generale di Fondazione TIM.

Dal 2018 al 2020 è Chief Digital Officer presso il Gruppo San Donato, leader in Italia nel mercato sanitario.

Attualmente ricopre la carica di Direttore Public Engagement and Communication al Politecnico di Milano.

Ha ricoperto numerosi incarichi come membro di consigli di Associazioni e Fondazioni quali: membro del Consiglio di ValoreD, membro del Consiglio di Anima, membro del Consiglio nazionale di WWF, membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione Archivio storico Olivetti, membro del Consiglio Fondazione Museo Mangini Bonomi.

Dal 2017 al 2021 ha ricoperto l'incarico di Consigliere indipendente presso la Isagro S.p.a.

Attualmente, è componente del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. e di Buzzi S.p.A..

Giulio Ranzo

Nato a Roma il 29 gennaio 1971, si è laureato in Ingegneria Civile all'Università di Roma La Sapienza nel 1995, nel 2000 ha completato un Dottorato di Ricerca congiunto con la University of California San Diego (USA), presso la quale è stato Graduate Research Assistant tra il 1996 e 1999.

È Amministratore Delegato e Direttore Generale di Avio dal 2 ottobre 2015, cariche poi confermate negli anni successivi alla quotazione della Società. È componente del Board of Directors di Europropulsion SA (*joint-venture* tra Safran e Avio per la propulsione spaziale) e Regulus SA. nonché consigliere di amministrazione di Technology for Propulsion and Innovation S.p.A. e componente del Board of Directors di Avio USA Inc. È inoltre componente del Comitato Strategico di FSI SGR S.p.A.

In precedenza, è stato Direttore Strategie, *Marketing* e *Government Affairs* di Avio Aero. È entrato a far parte di Avio nel 2011, ricoprendo varie posizioni di responsabilità, quali quelle di Direttore Strategie di Gruppo (2011-2013), Direttore *Investor Relations* (2012) e Consigliere di Amministrazione (2013). Ha inoltre gestito il processo di preparazione per la quotazione in Borsa di Avio nel 2011-2012, la cessione alla General Electric Aviation nel 2013 e l'integrazione *post-merger* nel 2014. Dal 2007 al 2011 è stato Direttore Finanziario e Condirettore Generale delle attività in Italia di Cementir Holding, azienda attiva nel settore dei materiali da costruzione. Ha iniziato la sua carriera in Booz Allen Hamilton, società di consulenza strategica leader al mondo nel settore dell'Aerospazio e della Difesa, dove ha ricoperto il ruolo di *Associate*, *Senior Associate* e *Principal* tra il 2000 e il 2007. In quegli anni ha sviluppato progetti di strategia per i maggiori gruppi Europei operanti nei settori dell'Aeronautica Civile e Militare, delle Tecnologie e dei Lanciatori Spaziali, dell'Elettronica, della Difesa, dei *Business Jets* e dell'Aviazione Generale.

Elena Pisonero Ruiz

Nata a Madrid il 17 gennaio 1963. Economista con 39 anni di esperienza internazionale e un'ampia visione strategica e trasformativa che crede nella leadership centrata sulle persone e nell'apprendimento permanente. In questo senso ha partecipato a diversi corsi Executive post-laurea legati alla digitalizzazione, alla sostenibilità e alla governance aziendale nelle migliori business school globali. Ha ricoperto incarichi di rilievo sia nel settore pubblico che in quello privato. È stata Segretaria di Stato per il commercio, il turismo e le PMI e Ambasciatrice della Spagna presso l'OCSE a Parigi. Ha lavorato come analista presso Siemens

ed è stata partner di KPMG.

Negli ultimi 13 anni è stata presente nel settore spaziale, sia commerciale che della difesa, essendo Presidente di Hispasat e amministratore di Hisdesat (operatori satellitari).

È stata consigliere di amministrazione in altre società quotate in vari settori (PRISA, Solaria, Bruegel) ed è membro di diversi comitati consultivi (RIE, Ethic, EOI, Fundación Reformismo 21, ACENTO Public Affairs, LetterOne).

Nel 2018 ha fondato Taldig, società di consulenza strategica e Relathia, una piattaforma di conoscenza orientata all'azione di fronte alle sfide del 21° secolo (proporre una visione sistemica per un cambio di paradigma articolato attorno a 4 assi: geopolitica e leadership insieme alla trasformazione digitale e sostenibile).

Attualmente è amministratore indipendente di AVIO S.p.A. e direttore indipendente dell'Azienda pubblica di turismo e sport dell'Andalusia (EPGTDA).

Donatella Sciuto

Donatella Sciuto è Rettrice del Politecnico di Milano dove Professoressa Ordinario di Sistemi di Elaborazione delle Informazioni. Laureata in Ingegneria Elettronica presso lo stesso ateneo, ha conseguito il PhD in Electrical and Computer Engineering dalla University of Colorado, Boulder (USA) e il Master in Business and Administration presso l'Università Bocconi. È membro del Consiglio Superiore della Banca d'Italia, siede inoltre nei Consigli di Amministrazione di Dassault Systèmes, Avio e Fila. Partecipa ai Comitati Scientifici di Enel Foundation e Fondazione Terna e fa parte dei Consigli di Amministrazione di Fondazione Corriere della Sera e Fondazione TIM. È coautrice di oltre 400 articoli scientifici e di 4 brevetti internazionali. È stata Presidente del IEEE Council of Electronic Design Automation, società scientifica internazionale. È membro dell'Accademia Europaea.

È stata nominata IEEE Fellow, IBM Women Leader in Artificial Intelligence e Inspiring Fifty Italy.

Giovanni Soccodato

Nato a Roma il 31 ottobre 1961, si è laureato in informatica all'Università di Pisa nel 1985 con votazione 110/110 e lode, ha successivamente lavorato in realtà molto importanti nel settore dell'aerospazio e della difesa, quali Alenia Spazio, Finmeccanica S.p.A., Alenia Marconi, Leonardo S.p.A., svolgendo diversi ruoli tra cui program management, business development, responsabile commerciale e strategie. Da giugno 2023 a marzo 2025 ha ricoperto il ruolo di Executive Group Director Sales and Business Development del Gruppo MBDA e Amministratore Delegato di MBDA Italia.

Ha inoltre ricoperto il ruolo di membro del consiglio di amministrazione di AIAD (Federazione Aziende Italiane per l'Aerospazio, la Difesa e la Sicurezza).

È stato in passato membro del C.d.A. e del Board di numerose altre società molto note al mercato, quali Alenia Aeronautica S.p.A, Alenia Aermacchi S.p.A., Selex Sistemi Integrati S.p.A., Ansaldo Energia S.p.A., Eltag Datamat s.r.l., Superject International, Eurotech S.p.A, Telespazio S.p.A., Thales Alenia Space, GEM Elettronica, Hensoldt.

STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI ALLA DATA DI CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Consiglio di Amministrazione														Comitato Controllo e Rischi		Comitato Nomine e Compensi		Comitato Sostenibilità	
Carica	Componenti	Anno di nascita	Data di prima nomina *	In carica da ^	In carica fino a	Lista **	List a (m/M) ***	Esec .	Non esec.	Indip. Codice	Indip. TUF	N. altri incarichi ****	(*)	(*)	(**)	(*)	(**)	(*)	(**)
Presidente	Roberto Italia	1966	10.04.2017 (α)	28.04.2023	Approv. Bilancio 2025	C.d.A. uscente	M		X			-	11/11					5/5	C
Amministratore Delegato	Giulio Ranzo•	1971	10.04.2017 (α)	28.04.2023	Approv. Bilancio 2025	C.d.A. uscente	M	X				-	11/11						
Amministratore	Raffaele Cappiello	1968	6.05.2020	28.04.2023	Approv. Bilancio 2025	Azionisti	m		X	X	X	1	11/11	11/11	C	10/10	C		
Amministratore	Letizia Colucci	1962	6.05.2020	28.04.2023	Approv. Bilancio 2025	C.d.A. uscente	M		X			-	11/11	11/11	C				
Amministratore e Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione	Giovanni Gorno Tempini	1962	10.04.2017 (α)	28.04.2023	Approv. Bilancio 2025	C.d.A. uscente	M		X	X	X	3	10/11	1/11(§)					
Amministratore	Donatella Isaia	1974	6.05.2020	28.04.2023	Approv. Bilancio 2025	Azionisti	m		X	X	X	-	10/11			9/10	P		
Amministratore	Marcella Elvira A. Logli	1964	21.12.2021	28.04.2023	Approv. Bilancio 2025	Azionisti	m		X	X	X	1	10/11					5/5	C
Amministratore	Carmen Milena Antonella Lerari (#)	1980	15.05.2025	23.10.2025	Approv. Bilancio 2025	C.d.A. uscente	N.A.		X			-	8/8						
Amministratore	Elena Pisonero Ruiz	1963	6.05.2020	28.04.2023	Approv. Bilancio 2025	C.d.A. uscente	M		X	X	X	-	11/11					5/5	P
Amministratore	Donatella Sciuto	1962	10.04.2017 (α)	28.04.2023	Approv. Bilancio 2025	C.d.A. uscente	M		X	X	X	2	8/11	11/11	P				

Amministratore	Giovanni Soccodato	1961	28.04.2023	28.04.2023	Approv. Bilancio 2025	C.d.A. uscente	M		X			-	10/11			10/10	C		
Amministratori cessati durante l'esercizio																			
Amministratore	Luigi Pasquali	1957	10.04.2017 (α)	28.04.2023	Approv. Bilancio 2025	C.d.A. uscente	M		X			N.A.	3/3 □	N.A.		N.A.		N.A.	
Indicare il <i>quorum</i> richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri (<i>ex art. 147-ter TUF</i>): 4,5% (anno di nomina: 2023)																			

NOTE

I simboli di seguito indicati devono essere inseriti nella colonna “Carica”:

- Questo simbolo indica l'amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

- Questo simbolo indica il Lead Independent Director (LID).

* Per data di prima nomina di ciascun amministratore si intende la data in cui l'amministratore è stato nominato per la prima volta (in assoluto) nel CdA dell'Emittente.

(α) Si segnala che l'Assemblea di Space 2 del 1° dicembre 2016 ha deliberato la nomina di Sciuto, Ranzo, Italia e Gorno Tempini quali Consiglieri di Amministrazione di Avio S.p.A. con efficacia dalla data della fusione per incorporazione di Avio in Space2.

(^) Per “In carica da” si intende la data di ultima nomina da parte dell'Assemblea degli Azionisti.

** In questa colonna è indicato se la lista da cui è stato tratto ciascun amministratore è stata presentata da azionisti (indicando “Azionisti”) ovvero dal CdA (indicando “CdA”).

*** In questa colonna è indicato se la lista da cui è stato tratto ciascun amministratore è “di maggioranza” (indicando “M”), oppure “di minoranza” (indicando “m”) sulla base del numero di voti ottenuti, a prescindere dal soggetto (CdA/Azionisti) che ha presentato la lista.

*** In questa colonna è indicato il numero di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti dal soggetto interessato in altre società quotate in mercati regolamentati (anche esteri) e in emittenti strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati, ulteriori rispetto agli incarichi ricoperti in Avio e in società del Gruppo Avio, sulla base dei criteri definiti dal Consiglio di Amministrazione. Nella presente Relazione sulla corporate governance gli incarichi sono indicati per esteso. Per ulteriori dettagli sui principali incarichi ricoperti dai componenti del CdA di Avio, si rinvia alle biografie di cui alla sezione 4.2.1.

(*) In questa colonna è indicata la partecipazione degli amministratori rispettivamente alle riunioni del CdA e dei comitati (indicare il numero di riunioni cui ha partecipato rispetto al numero complessivo delle riunioni cui avrebbe potuto partecipare; p.e. 6/8; 8/8 ecc.). Le riunioni del Comitato Controllo e Rischi comprendono anche n. 2 riunioni (tenutesi in data 13 febbraio e 14 novembre 2025) del medesimo comitato in veste di Comitato Parti Correlate.

(§) Si precisa che il Dott. Giovanni Gorno Tempini ha partecipato ad una riunione del CCR in veste di Comitato Parti Correlate, in applicazione dei criteri ‘Presidi equivalenti’ previsti dalla procedura OPC di Avio.

(**) In questa colonna è indicata la qualifica del consigliere all'interno del Comitato: “P”: presidente; “C”: componente.

Si segnala che la Consigliera Lerario è stata cooptata dal CdA in data 15 maggio 2025, ad esito delle dimissioni rassegnate dal Consigliere Luigi Pasquali (tratto dalla lista presentata dal CdA uscente) a far data dal 30 aprile 2025, non residuando ulteriori candidati disponibili nella suddetta lista presentata dal CdA uscente. La Consigliera Lerario è stata confermata dall'Assemblea ordinaria del 23 ottobre 2025 fino alla scadenza del mandato consiliare. Il dato relativo alla presenza alle riunioni del Consiglio di Amministrazione si riferisce alle riunioni tenute dal Consiglio a partire dalla data di cooptazione dell'Amministratore.

□ Il Consigliere Pasquali ha rassegnato le proprie dimissioni dal Consiglio di Amministrazione a far data dal 30 aprile 2025. Il dato relativo alla presenza alle riunioni del Consiglio di Amministrazione si riferisce alle riunioni tenute dal Consiglio sino alla data di cessazione dall'incarico dell'Amministratore.

4.2.2 Politiche di diversità

L'ordinamento nazionale ed europeo garantiscono e promuovono la diversità di età, genere, nazionalità e competenze tra i membri degli organi amministrativi delle società.

In particolare, la disciplina nazionale è oggi definita dall'art. 123-bis, comma 2, lettera d-bis) del TUF, la cui versione attuale deriva dalle modifiche introdotte dal Decreto Legislativo 6 settembre 2024, n. 125. Tale norma, che attua la Direttiva (UE) 2022/2464 (CSRD) prevede che la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" contenga: "una descrizione delle politiche in materia di diversità applicate in relazione alla composizione degli organi di amministrazione e controllo relativamente ad aspetti quali l'età, la composizione di genere, le disabilità o il percorso formativo e professionale, nonché una descrizione degli obiettivi, delle modalità di attuazione e dei risultati di tali politiche".

Inoltre, ai sensi dell'art. 147-ter, comma 1-ter del TUF (introdotto dalla L. 12 luglio 2011 n. 120 e da ultimo modificato con la L. 27 dicembre 2019 n. 160) gli statuti delle società quotate devono prevedere che, per sei mandati consecutivi, il riparto degli amministratori da eleggere sia effettuato in base a un criterio che assicuri l'equilibrio tra i generi.

Di conseguenza, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente nonché dal Principio VII del Codice di *Corporate Governance*, Avio ha applicato i criteri di diversità, anche di genere, nella composizione del Consiglio di Amministrazione, nel rispetto dell'obiettivo prioritario di assicurare adeguata competenza e professionalità dei suoi membri.

Infatti, ai sensi dell'art. 11.6 dello Statuto di Avio e della Racc. 8, all'art. 2, del Codice di *Corporate Governance*, le liste di nomina, contenenti un numero di candidati pari o superiore a 3 (*tre*), non possono essere composte solo da candidati appartenenti al medesimo genere (maschile o femminile) ma dovranno includere un numero di candidati del genere meno rappresentato tale da garantire che la composizione del Consiglio di Amministrazione rispetti le disposizioni di legge e regolamentari, di volta in volta vigenti, in materia di equilibrio tra generi (maschile e femminile), fermo restando che qualora dall'applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero, questo dovrà essere arrotondato per eccesso all'unità superiore.

La Raccomandazione 22 del Codice di *Corporate Governance* raccomanda che venga condotta, almeno ogni tre anni in vista del rinnovo dell'organo di amministrazione, un'autovalutazione sul funzionamento del Consiglio stesso e dei suoi Comitati tenendo conto dei seguenti principi generali in materia di diversità in merito alla propria composizione: (i) età, anzianità di carica e esperienza internazionale; (ii) parità di genere; (iii) diversità delle competenze professionali e manageriali e raccomanda, nelle società grandi diverse da quelle a proprietà concentrata che l'autovalutazione sia condotta con cadenza annuale. Nonostante Avio non rientri nella categoria delle società grandi, l'autovalutazione viene condotta con cadenza annuale.

Si segnala altresì che, al fine di dare attuazione a quanto disposto dalla normativa vigente il Consiglio di Amministrazione, in data 15 marzo 2018, ha adottato le "Politiche di Diversità". Tali Politiche sono state successivamente aggiornate con delibera del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14 marzo 2019, successivamente in data 28 febbraio 2020 e in data 19 marzo 2021 e, da ultimo nella seduta del 14 marzo 2022.

Le Politiche hanno l'obiettivo di (i) garantire una migliore conoscenza delle esigenze e delle richieste degli *stakeholders*; (ii) ridurre il rischio di omologazione delle opinioni dei componenti degli organi sociali; (iii) rendere il processo decisionale più efficace e approfondito; (iv) arricchire la discussione negli organi sociali grazie a competenze, di carattere strategico generale o tecnico particolare, formate al di fuori di Avio; (v) alimentare la dialettica, presupposto distintivo di una

decisione meditata e consapevole; (vi) consentire ai componenti degli organi sociali di porre costruttivamente in discussione le decisioni del *management* nonché (vii) favorire il ricambio all'interno degli organi sociali.

In ogni caso si fa presente che Avio pone grande attenzione ai temi della diversità e inclusione a prescindere dagli adempimenti imposti dalla normativa primaria.

Una copia delle Politiche di Diversità è disponibile sul sito www.avio.com, sezione "Corporate Governance".

Avio ha ottenuto la certificazione relativa alla parità di genere.

La certificazione sulla parità di genere è un riconoscimento che attesta l'impegno di un'azienda nel promuovere politiche e pratiche volte a ridurre il divario di genere in ambito lavorativo. L'avvio di questo progetto sancisce l'inizio della pianificazione per un'Impresa di attuare uno sviluppo consapevole della crescita della parità di genere.

Essa valuta diversi ambiti, come la parità salariale, l'accesso a ruoli di leadership, l'equilibrio tra vita professionale e privata nonché le opportunità di sviluppo professionale per uomini e donne. A tal proposito segnaliamo che Avio ha nominato un Comitato Guida della Parità di genere, composto da: Presidente del Consiglio di Amministrazione e i membri del Comitato Sostenibilità, HR Director, General Counsel e Sustainability Director ed ha approvato la Politica per la Parità di Genere.

La Politica per la Parità di Genere di Avio S.p.A. si basa su dei principi fondamentali che sono: (i) imparzialità, inclusività ed equità (ii) etica, correttezza e trasparenza (iii) valorizzazione delle risorse umane in ossequio al principio delle pari opportunità (iv) tutela del benessere psico-fisico delle persone e (v) contrasto assoluto ad ogni forma di violenza e discriminazione.

Inoltre, la società ha implementato un sistema di gestione dedicato alla Parità di Genere.

4.2.3 Cumulo massimo di incarichi ricoperti in altre società

Il Consiglio di Amministrazione ritiene che la disponibilità di tempo da dedicare allo svolgimento dell'incarico quale Amministratore di Avio risulti essere un requisito fondamentale che gli amministratori devono essere in grado di assicurare ai fini di un diligente adempimento dei relativi compiti.

In occasione dell'Assemblea di rinnovo degli organi sociali tenutasi il 28 aprile 2023, il Consiglio di Amministrazione ha definito i criteri circa il numero massimo di incarichi di amministrazione e di controllo in altre società che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento del ruolo di amministratore di Avio.

A tal proposito, in conformità ai principi stabiliti dal Codice di Corporate Governance, cui la Società si conforma, i componenti del Consiglio di Amministrazione dovrebbero accettare la carica di amministratore solo qualora ritengano di poter dedicare allo svolgimento diligente dei loro compiti il tempo necessario, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie ulteriori attività lavorative e professionali e del numero di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti in altre società quotate o di rilevanti dimensioni.

Ciascun membro del Consiglio di Amministrazione è, inoltre, tenuto a comunicare l'eventuale assunzione di cariche di amministratore o sindaco in altre società.

Nel caso in cui gli amministratori ritengono di non poter dedicare allo svolgimento diligente dei loro compiti il tempo necessario, informano tempestivamente il Consiglio di Amministrazione, il quale valuta la situazione alla luce del caso concreto e/o dell'interesse della Società. Ad esito di tali valutazioni, il Consiglio di Amministrazione invita l'amministratore ad assumere le conseguenti decisioni, ferma restando la facoltà del Consiglio medesimo di accordare eventuali

deroghe motivate.

In particolare, ai fini della valutazione concernente il numero di incarichi di amministratore, compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione di Avio, vengono presi in considerazione gli incarichi ricoperti in società quotate in mercati regolamentati, anche esteri (Società Rilevanti).

È, nello specifico, ritenuta compatibile con un efficace svolgimento del ruolo di Presidente del Consiglio di Amministrazione l'assunzione di non più di 2 incarichi non esecutivi o di sindaco in altre Società Rilevanti, diverse da Avio. È ritenuta compatibile con un efficace svolgimento del ruolo di Amministratore esecutivo di Avio l'assunzione di non più di 1 incarico non esecutivo o di sindaco in altre Società Rilevanti, diverse da Avio. Sono ritenuti compatibili con un efficace svolgimento del ruolo di amministratore non esecutivo di Avio i seguenti incarichi: a) non più di 1 incarico esecutivo in altre Società Rilevanti, diverse da Avio; b) non più di 4 incarichi non esecutivi o di sindaco in altre Società Rilevanti, diverse da Avio.

Restano in ogni caso escluse dai limiti sopra indicati, le cariche ricoperte dagli amministratori di Avio in società che, direttamente e/o indirettamente, siano controllate o partecipate dalla stessa Avio, controllino Avio o siano sottoposte a comune controllo. Analogamente, sono escluse dal computo del cumulo degli incarichi, le cariche ricoperte all'interno di società appartenenti allo stesso Gruppo di Società Rilevanti.

Il processo di valutazione del Consiglio relativo all'esercizio 2025 ha confermato la positiva valutazione in merito al funzionamento del Consiglio anche con particolare riferimento a tale ultimo aspetto.

Per quanto concerne le cariche rivestite dagli amministratori dell'Emittente in carica alla data di approvazione della Relazione in società quotate in mercati regolamentati (anche esteri), ovvero - per sostanziale assimilazione alle predette - in emittenti strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati, diverse dall'Emittente e non facenti parte del Gruppo Avio, si rinvia alla tabella che segue.

Nome e cognome	Società	Incarico	
Giovanni Gorno Tempini	Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. CDP Reti S.p.A.*	Presidente del Consiglio di Amministrazione	In carica
	F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.P.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione	In carica
	TTM S.p.A.	Membro del Consiglio di Amministrazione	In carica
Donatella Sciuto	F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.P.A.	Membro del Consiglio di Amministrazione	In carica
	Dassault Systèmes	Membro del Consiglio di Amministrazione	In carica
Marcella Elvira A. Logli	Buzzi S.p.A.	Membro del Consiglio di Amministrazione (Amministratore indipendente)	In carica
Raffaele Cappiello	B&C Speakers SpA	Membro del Consiglio di Amministrazione (Amministratore indipendente)	In carica
<p><i>* Si precisa che, pur non essendo CDP una società quotata in mercati regolamentati, l'incarico ricoperto nella stessa viene censito in considerazione della rilevanza e dei criteri dimensionali di patrimonio nonché della sua natura di emittente strumenti finanziari quotati su mercati regolamentati. Si precisa altresì che l'ulteriore incarico in CDP Reti non rileva ai fini del cumulo, in base ai criteri determinati dal Consiglio, in quanto società appartenente al Gruppo CDP e soggetta a direzione e coordinamento della stessa.</i></p>			

4.2.4 Induction Programme

È stata fornita agli amministratori un'informazione tale da consentire agli stessi di ottenere un'adeguata conoscenza del settore di attività in cui opera l'Emittente, delle dinamiche aziendali e della loro evoluzione, dei principi di corretta gestione dei rischi nonché del quadro normativo e autoregolamentare di riferimento, in conformità alla Racc. 12, lett. d), all'art. 3 del Codice di *Corporate Governance*.

4.3 Funzionamento del Consiglio di Amministrazione (ex articolo 123-bis, comma 2, lett. d), del TUF)

Ai sensi dell'art. 13 dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione si riunisce, sia nella sede della Società, sia altrove, purché in Italia.

La convocazione del Consiglio di Amministrazione è effettuata dal Presidente o, in sua assenza, dal Vicepresidente se nominato o qualora ne sia fatta richiesta scritta, contenente le materie all'ordine del giorno, dall'amministratore delegato, con avviso da inviarsi - mediante lettera raccomandata, telegramma, *telex* o posta elettronica con prova del ricevimento - al domicilio di ciascun amministratore e sindaco effettivo almeno 5 (cinque) giorni prima di quello fissato per l'adunanza; in caso di urgenza, la convocazione del Consiglio di Amministrazione può essere effettuata il giorno prima di quello fissato per l'adunanza. Le adunanze del consiglio e le sue deliberazioni sono valide, anche senza formale convocazione, quando intervengono tutti i consiglieri in carica e i sindaci effettivi in carica. In caso di assenza del Presidente, la presidenza della riunione è assunta dal Vicepresidente più anziano d'età ove nominato ovvero, in sua assenza dall'amministratore delegato più anziano d'età, ove nominato, o in assenza di questo dal consigliere designato a maggioranza dagli intervenuti.

L'avviso di convocazione può stabilire che la riunione del Consiglio di Amministrazione si svolga anche esclusivamente con mezzi di comunicazione a distanza mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento audiovisivo e/o telefonico senza necessità che si trovino fisicamente nello stesso luogo il presidente ed il soggetto verbalizzante, a condizione che; (i) che sia consentito al presidente della riunione, anche a mezzo del proprio ufficio di presidenza o di appositi soggetti incaricati, di accertare l'identità degli intervenuti, regolare lo svolgimento della riunione, constatare e proclamare i risultati della votazione; (ii) sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi della riunione oggetto di verbalizzazione; e (iii) che sia consentito agli intervenuti di partecipare alla discussione ed alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno. Ove la riunione consiliare si tenga esclusivamente mediante mezzi di comunicazione a distanza con l'utilizzo di sistemi di collegamento audiovisivo e/o telefonico, nell'avviso di convocazione è omessa l'indicazione del luogo fisico della riunione.

In aggiunta alle competenze espressamente riservate al Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge e dello Statuto, il Regolamento del Consiglio in vigore alla data di approvazione della presente Relazione, prevede che il Consiglio di Amministrazione:

- a) esamina e approva i piani strategici, industriali e finanziari della Società e del gruppo ad essa facente capo, anche in base all'analisi dei temi rilevanti per la generazione di valore nel lungo termine effettuata con l'eventuale supporto di un comitato del quale l'organo di amministrazione determina la composizione e le funzioni;
- b) monitora periodicamente l'attuazione del piano industriale e valuta il generale andamento della gestione, confrontando periodicamente i risultati conseguiti con quelli programmati;
- c) definisce la natura e il livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici della Società,

- includendo nelle proprie valutazioni tutti i rischi che possono assumere rilievo nell'ottica del successo sostenibile della Società;
- d) definisce il sistema di governo societario della Società e la struttura del gruppo ad essa facente capo e valuta l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società nonché quello delle controllate aventi rilevanza strategica, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
 - e) delibera in merito alle operazioni della Società e delle sue controllate, quando tali operazioni abbiano un significativo rilievo strategico, economico, patrimoniale o finanziario per la Società stessa; a tal fine stabilisce criteri generali per individuare le operazioni di significativo rilievo;
 - f) al fine di assicurare la corretta gestione delle informazioni societarie e in osservanza delle prescrizioni contenute nel Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 24 novembre 2016 (con il quale la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha ritenuto l'operazione di fusione di Avio S.p.A. in Space2 S.p.A. idonea rispetto alla tutela degli interessi strategici dello Stato, imponendo alcune misure attuative), adotta, su proposta dell'amministratore delegato o del presidente del Consiglio di Amministrazione, una procedura per la gestione interna e la comunicazione all'esterno di documenti e informazioni riguardanti la Società, con particolare riferimento alle informazioni privilegiate;
 - g) nomina, sussistendone i presupposti, un Amministratore indipendente quale *lead independent director* chiamato a rappresentare un punto di riferimento e di coordinamento delle istanze e dei contributi degli Amministratori non esecutivi e, in particolare, di quelli indipendenti e a coordinare le riunioni dei soli Amministratori indipendenti;
 - h) istituisce al proprio interno Comitati con funzioni istruttorie, propositive e consultive in materia di nomine, remunerazioni e controllo e rischi, eventualmente distribuendole in modo differente o accorpandole, e ne definisce i compiti e la composizione;
 - i) vigila affinché il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari disponga di adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti a lui attribuiti, nonché sul rispetto effettivo delle procedure amministrative e contabili;
 - j) valuta l'opportunità di adottare misure per garantire l'efficacia e l'imparzialità di giudizio delle altre funzioni aziendali coinvolte nei controlli, verificando che siano dotate di adeguate professionalità e risorse;
 - k) valuta l'indipendenza di ciascun Amministratore non esecutivo, subito dopo la nomina nonché durante il corso del mandato al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza e comunque con cadenza annuale;
 - l) predefinisce, almeno all'inizio del proprio mandato, i criteri quantitativi e qualitativi per valutare la significatività delle relazioni di cui alle lettere c) e d) della Raccomandazione 7 all'articolo 2 del Codice di CG;
 - m) effettua, almeno ogni tre anni, in vista del rinnovo dell'organo di amministrazione, una

- valutazione (*board evaluation*) sul proprio funzionamento e sul funzionamento dei comitati consiliari nonché sulla loro dimensione e composizione, tenendo anche conto di elementi quali le caratteristiche professionali, di esperienza, anche manageriale, e di genere dei suoi componenti, nonché della loro anzianità di carica. Nel caso in cui in Consiglio si avvalga dell'opera di consulenti esterni ai fini dell'autovalutazione, la relazione sul governo societario fornisce informazioni sull'identità di tali consulenti e sugli eventuali ulteriori servizi da essi forniti alla Società o a società in rapporto di controllo con la stessa;
- n) fermo restando quanto previsto dall'art. 11.3 dello Statuto in relazione alla possibilità di presentazione di una lista per l'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione, tenuto conto degli esiti della valutazione di cui alla lettera m) che precede, può esprimere agli azionisti, prima della nomina del nuovo consiglio, orientamenti sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in Consiglio sia ritenuta opportuna;
 - o) descrive, nella Relazione sul Governo Societario, le principali caratteristiche del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e le modalità di coordinamento tra i soggetti in esso coinvolti, indicando i modelli e le best practice nazionali e internazionali di riferimento, esprime la propria valutazione complessiva sull'adeguatezza del sistema stesso e dà conto delle scelte effettuate in merito alla composizione dell'organismo di vigilanza;
 - p) fornisce informativa nella relazione sul governo societario: (i) sulla propria composizione, indicando per ciascun componente la qualifica (esecutivo, non esecutivo, indipendente), il ruolo ricoperto all'interno del Consiglio da ogni membro, le principali caratteristiche professionali nonché l'anzianità di carica dalla prima nomina; (ii) sulle modalità di applicazione degli articoli 1, 2 e 3 del Codice di CG e, in particolare, sul numero e sulla durata media delle riunioni del Consiglio, del comitato esecutivo (ove costituito) e dei comitati consiliari, tenutesi nel corso dell'esercizio nonché sulla relativa percentuale di partecipazione di ciascun Amministratore; (iii) sulle modalità di svolgimento del processo di valutazione di cui alla precedente lettera m);
 - q) su proposta del Presidente del Consiglio di Amministrazione, formulata d'intesa con l'Amministratore Delegato, adotta una politica per la gestione del dialogo con la generalità degli azionisti, anche tenendo conto delle politiche di engagement adottate dagli investitori istituzionali e dai gestori attivi;
 - r) esprime il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi di amministratore o sindaco in altre società con azioni quotate in mercati regolamentati, anche esteri, e in società bancarie, assicurative, finanziarie o di rilevanti dimensioni, che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore di Avio, tenendo conto della partecipazione degli amministratori ai comitati costituiti all'interno del Consiglio. A tal fine, il Consiglio individua criteri generali differenziati in ragione dell'impegno connesso a ciascun ruolo (di consigliere esecutivo, non esecutivo o indipendente), anche in relazione alla natura e alle dimensioni delle società in cui gli incarichi sono ricoperti nonché alla loro eventuale appartenenza al gruppo della Società;
 - s) esprime, in vista di ogni suo rinnovo, un orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa ritenuta ottimale, tenendo conto anche degli esiti dell'autovalutazione;
 - t) qualora ritenuto necessario per definire un sistema di governo societario più funzionale alle esigenze della Società, elabora motivate proposte all'assemblea dei soci in merito ai seguenti argomenti: (i) scelta e caratteristiche del modello societario (tradizionale, *one tier*, *two tier*); (ii) dimensione, composizione e nomina dell'organo di amministrazione e durata in carica dei suoi componenti; (iii) articolazione dei diritti amministrativi e patrimoniali delle azioni; (iv) percentuali stabilite per l'esercizio delle prerogative poste a tutela delle minoranze;
 - u) valuta se adottare un piano per la successione degli amministratori esecutivi;
 - v) definisce la politica della Società in materia di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, in conformità con quanto raccomandato dal Codice di CG;
 - w) individua al suo interno uno o più amministratori incaricati dell'istituzione e del

mantenimento di un efficace sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (“**SCIGR**”), nomina, su proposta dell’amministratore incaricato del SCIGR e previo parere favorevole del comitato controllo e rischi, nonché sentito il Collegio Sindacale, il responsabile della funzione *Internal Audit*, definisce le linee di indirizzo del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e svolge tutti gli altri compiti che il Codice di CG raccomanda siano attribuiti al Consiglio di Amministrazione in materia di SCIGR;

- x) approva, con cadenza almeno annuale, il piano di lavoro predisposto dal responsabile della funzione di *Internal Audit*, sentito il Collegio Sindacale e l’Amministratore Delegato;
- y) adotta il modello di organizzazione gestione e controllo e ne nomina il relativo Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001;
- z) nel rispetto di quanto previsto dal Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., approva annualmente il calendario dei principali eventi societari, da diffondere senza indugio e comunque entro trenta giorni dal termine dell’esercizio sociale precedente.

Il Consiglio di Amministrazione svolge i predetti compiti, nonché gli ulteriori compiti a esso attribuiti dal Codice di *Corporate Governance*, avvalendosi – ove previsto dal medesimo Codice di *Corporate Governance* e/o dai rispettivi regolamenti organizzativi – del supporto dei comitati istituiti al proprio interno.

In attuazione di quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione ha, tra l’altro:

- valutato positivamente l’adeguatezza dell’assetto organizzativo, amministrativo e contabile generale della Società e delle società controllate aventi rilevanza strategica (che sono state identificate, facendo riferimento a criteri prevalentemente dimensionali (fatturato) o in considerazione della peculiarità del mercato ove opera la controllata, in Spacelab S.p.A. (già ELV S.p.A.), Regulus sa, Secosvim S.r.l. e Avio Guyane Société par actions simplifiée à associé unique, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e alla gestione dei rischi; tale valutazione è stata condotta sulla base delle informazioni ed evidenze raccolte con il supporto dell’attività istruttoria svolta dal Comitato Controllo Rischi e con il contributo del *management* della Società e del Responsabile della funzione di *Internal Audit*.
- valutato il generale andamento della gestione, tenendo in considerazione, in particolare, le informazioni ricevute dall’Amministratore Delegato, nonché confrontando, periodicamente, i risultati conseguiti con quelli programmati.
- approvato il Business Plan 2025-2035 e il budget 2025.

Il Consiglio ha inoltre deliberato, nel corso dell’esercizio, in merito alle operazioni più significative, nell’esercizio dei propri poteri.

Il Consiglio di Amministrazione, nel corso dell’esercizio 2025, si è riunito 11 volte, con riunioni di durata media pari a 2 ore e 40 minuti circa, nelle seguenti date: 28 gennaio 2025, 7 marzo 2025, 13 marzo 2025, 15 maggio 2025, 30 luglio 2025, 20 agosto 2025, 11 settembre 2025, 27 ottobre 2025, 30 ottobre 2025, 17 novembre 2025, 18 dicembre 2025.

Nell’esercizio in corso, alla data del 12 marzo 2026, si sono tenute 2 riunioni, inclusa quella in pari data. Entro la fine dell’esercizio sono previste altre 4 riunioni.

Nelle tabelle in calce alla Sezione 4.2.1 è riportata la partecipazione di ciascun Amministratore alle riunioni del Consiglio e dei Comitati di appartenenza.

La tempestività e completezza dell’informativa pre-consiliare è assicurata dal Presidente mediante la distribuzione agli Amministratori della documentazione relativa alle materie poste all’ordine del giorno nei giorni immediatamente antecedenti la data prevista per la riunione del Consiglio e, in particolare, di norma contestualmente all’avviso di convocazione in conformità al

Regolamento del Consiglio di Amministrazione. Tale termine dell'invio dei documenti 3 giorni prima della riunione, come previsto dal Regolamento del Consiglio di Amministrazione, è stato quasi sempre rispettato. In limitate occasioni, per esigenze di riservatezza e urgenza, è stato possibile fornire la documentazione in merito ad alcuni argomenti posti all'ordine del giorno solo a ridosso ovvero nell'ambito della riunione consiliare. In tali occasioni, gli argomenti erano comunque stati trattati in via istruttoria da parte dei Comitati costituiti in seno al Consiglio per quanto di competenza ed in ogni caso, il Presidente ha avuto cura che fossero forniti adeguati approfondimenti durante le sessioni consiliari.

Nel corso dell'esercizio 2025 hanno partecipato alle riunioni del Consiglio, al fine di fornire opportuni approfondimenti sugli argomenti posti all'ordine del giorno, tra gli altri: il *Chief Financial Officer*, il *General Counsel*, il Responsabile della Funzione *Internal Audit*, il Chief Operating Officer, il Chief Commercial Officer, il Responsabile Strategy and Business Development, il Responsabile Investor Relations, il Presidente dell'Organismo di Vigilanza nonché le Funzioni e i consulenti di volta in volta individuati nei verbali delle sedute del Consiglio con riferimento agli specifici punti all'ordine del giorno.

4.4 Autovalutazione

In data 12 febbraio 2026, il Consiglio ha concluso il processo di autovalutazione annuale sull'adeguatezza in termini di composizione e funzionamento del Consiglio stesso e dei Comitati consiliari. Il processo di autovalutazione è stato effettuato tramite utilizzo della piattaforma digitale *BoardClic*; i relativi esiti sono stati presentati al Consiglio nella riunione del 12 marzo 2026.

Al fine di adempiere a quanto stabilito dalle Racc. 21 e 22 all'articolo 4 del Codice di *Corporate Governance*, il Consiglio di Amministrazione ha formulato una positiva valutazione in relazione alla attività svolta nel corso dell'anno 2025, sulla dimensione, composizione e funzionamento del Consiglio stesso e dei suoi Comitati, sulla base delle risultanze della relazione predisposta dalla società di consulenza *BoardClic*.

La valutazione, oltre ad analizzare le attività del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati consiliari svolte nel corso dell'anno di esercizio 2025 ha altresì approfondito i possibili profili di miglioramento. I risultati dell'autovalutazione 2025, su base anonima e aggregata, hanno evidenziato un punteggio complessivo pari a 83 su 100, in diminuzione del 2% rispetto all'autovalutazione 2024 ma in linea con il valore del benchmark di BoardClic (di seguito il "Benchmark") determinato sulla base dei dati aggregati relativi ai clienti che utilizzano la piattaforma messa a disposizione dal medesimo provider.

Tra gli aspetti rilevanti che sono emersi dalla *board evaluation* è stato confermato sostanzialmente il quadro positivo in merito al profilo quali-quantitativo del Consiglio di Amministrazione. Dall'esame del report di autovalutazione emerge, altresì, che il Consiglio di Amministrazione, nel suo insieme, contribuisce alla definizione della strategia aziendale. Le aree di eccellenza della Società, in cui il risultato dell'autovalutazione è superiore al Benchmark, riguardano in particolare: (i) l'adeguatezza del Presidente a guidare il Consiglio, ritenuto dai consiglieri competente, equilibrato e professionale, con un ruolo di facilitatore e un buon equilibrio tra le attività di controllo e le questioni strategiche; (ii) il buon funzionamento dei controlli finanziari interni; (iii) l'adeguatezza delle procedure per il monitoraggio dei rischi di business; (iv) l'adeguatezza della procedura whistleblowing; (v) il valore aggiunto delle attività di sostenibilità; (vi) la gestione delle situazioni di emergenza. I risultati dell'autovalutazione hanno evidenziato altresì un'ampia soddisfazione dei consiglieri in merito: (i) alla composizione e al funzionamento dei Comitati, con un risultato complessivo superiore al Benchmark di settore, con elevata soddisfazione per la composizione e il lavoro del Comitato Sostenibilità, del Comitato Nomine e Compensi, quest'ultimo in forte aumento del 12% e del Comitato Controllo e Rischi; (ii) alla percezione che la Società sia in linea con il piano di creazione di valore; (iii) al buon allineamento tra il Consiglio e il management sulle priorità strategiche fondamentali e alla fiducia nelle capacità esecutive del

CEO; (iv) agli alti livelli di integrità dei consiglieri; (v) alla sufficiente expertise settoriale del Consiglio nel suo complesso; (vi) al contributo attivo di tutti i membri del Consiglio nel promuovere una collegialità nella discussione. La maggioranza dei Consiglieri ritiene che l'efficienza del Consiglio sia aumentata rispetto all'anno precedente, con maggiore efficacia nell'affrontare e risolvere potenziali problemi in anticipo, maggiore competenza acquisita sul business di Avio e un'agenda ben organizzata e focalizzata. La maggior parte dei consiglieri (8 su 11) concorda che la Società sia dotata di un'organizzazione funzionante che permetta la realizzazione delle strategie approvate dal Consiglio.

In merito alle aree migliorabili, la valutazione ha evidenziato i seguenti aspetti prioritari: (i) nell'area "Ordine del giorno e riunioni del Consiglio", risulta migliorabile la tempestività con cui viene fornita la documentazione istruttoria a supporto della discussione consiliare. I consiglieri hanno suggerito di: organizzare almeno effettuare una rivisitazione complessiva dei reporting package e della performance review del business in vista della sfida connessa all'avvio delle attività negli USA. Risulta migliorabile, sebbene superiore al benchmark, il tempo dedicato alla business intelligence e ai trend di mercato, ambito per il quale i consiglieri hanno suggerito una revisione trimestrale strutturata come punto specifico all'ordine del giorno; (ii) nell'area "Informazione, reportistica e gestione rischi", risulta migliorabile la trasmissione di informazioni rilevanti da parte del CEO tra una riunione consiliare e l'altra; (iii) nell'area "Talento e cultura", la relazione ha messo in luce l'importanza che il Consiglio ponga maggior attenzione: al framework di regole e procedure volte a monitorare la cultura aziendale; al piano di successione per il management esecutivo, non ancora sufficientemente chiaro; alla frequenza con cui il Consiglio dialoga con i dipendenti chiave della Società, ad esclusione dell'Amministratore Delegato. È stata altresì segnalata la necessità di continuare a rafforzare alcune funzioni per supportare la crescita produttiva e le operazioni USA, rilevando che l'investimento negli USA creerà maggiore complessità e richiederà nuove riflessioni su talento, organizzazione e cultura aziendale; (iv) nell'area "Creazione di valore e strategia", risulta migliorabile il tempo dedicato dal Consiglio alla strategia di innovazione. I consiglieri hanno suggerito di elevare il posizionamento della Società nel settore spaziale, evidenziando un'opportunità nel farlo e un rischio concreto di essere in ritardo in uno scenario competitivo in rapida evoluzione, nonché di adottare un nuovo approccio, con nuovi dati e nuovi report, per affrontare la sfida dell'investimento negli USA e garantire maggiore visibilità e focus sulle attività operative; (v) nell'area "Composizione del Consiglio", i Consiglieri hanno ritenuto che la remunerazione dei componenti del Consiglio non risulti pienamente congrua rispetto al tempo e alle responsabilità richieste e dovrebbe essere incrementata alla luce della complessità del business e delle sfide attese. La maggior parte dei consiglieri (5 su 10) ha individuato un tempo annuo dedicato all'attività consiliare compreso tra 101 e 200 ore. È stato altresì proposto di aggiungere una componente azionaria alla remunerazione del Consiglio. I consiglieri hanno suggerito di acquisire competenze nel mercato USA, nella difesa internazionale, in AI e cybersecurity, nel cambiamento organizzativo, nella geopolitica, nelle esperienze internazionali e M&A, nell'ingegneria e nell'innovazione.

Nell'ambito dell'autovalutazione, le principali sfide che la Società dovrà affrontare nei successivi due anni nell'implementare la strategia aziendale, come indicate quasi unanimemente dai membri del Consiglio, riguardano l'esecuzione della strategia negli USA e il rafforzamento delle operazioni di Avio USA. Altre sfide segnalate includono: (1) trovare il giusto equilibrio tra spazio e difesa; (2) costruire operazioni in un nuovo mercato in condizioni politiche instabili; (3) la pianificazione e la gestione della crescita dei volumi produttivi. In merito ai Comitati, è stato suggerito di procedere a una pianificazione con maggiore anticipo in modo da facilitare l'attività dei membri di nuova elezione e di semplificare i comitati (streamline committees).

Si precisa che la Raccomandazione 22 del Codice di *Corporate Governance* raccomanda che l'autovalutazione venga condotta almeno ogni tre anni in vista del rinnovo dell'organo di amministrazione e raccomanda, nelle società grandi diverse da quelle a proprietà concentrata che l'autovalutazione sia condotta con cadenza annuale. Nonostante Avio non rientri nella categoria delle società grandi, l'autovalutazione viene condotta con cadenza annuale.

4.5 Organi delegati

Ai sensi dell'art. 12.2 dello Statuto, il Consiglio può delegare parte delle proprie attribuzioni a un comitato esecutivo, determinando i limiti della delega nonché il numero dei componenti e le modalità di funzionamento e nominare uno o più amministratori delegati conferendo loro i relativi poteri, fermo restando che gli organi delegati riferiranno al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale con periodicità trimestrale. In aggiunta, il Consiglio di Amministrazione può altresì costituire uno o più comitati con funzioni consultive, istruttorie, propositive o di controllo, aventi le competenze determinate dal Consiglio di Amministrazione. In tali casi, il Consiglio di Amministrazione stabilisce altresì la composizione e le modalità di funzionamento dei comitati istituiti. Il Consiglio di Amministrazione può, inoltre, nominare direttori generali stabilendone i relativi poteri e conferire procure a terzi, per determinati atti o categorie di atti.

Ai sensi dell'art. 12.3 dello Statuto il Consiglio di Amministrazione può nominare, con il parere favorevole del comitato per le attività strategiche, un dirigente preposto alla gestione dei temi connessi alle attività strategiche. La nomina e la revoca dei dirigenti che, secondo la struttura organizzativa della Società, riportano direttamente all'Amministratore Delegato e degli amministratori con deleghe delle società controllate dalla Società, saranno di competenza dell'Amministratore Delegato della Società, previa consultazione con il Comitato Nomine e Compensi.

Ai sensi dell'articolo 12.4 dello Statuto, la rappresentanza della Società di fronte ai terzi e in giudizio (con facoltà di nominare avvocati e procuratori alle liti) spetta, in via disgiunta tra loro, al Presidente del Consiglio di Amministrazione e al/ai Vicepresidente/i se nominato/i. La rappresentanza spetta, altresì, agli amministratori muniti di delega dal Consiglio di Amministrazione, ai direttori generali, agli institori e ai procuratori nei limiti dei poteri ad essi conferiti.

4.5.1 Amministratore Delegato

In data 28 aprile 2023 il Consiglio ha deliberato di nominare l'ing. Giulio Ranzo Amministratore Delegato dell'Emittente – confermandone la carica di Direttore Generale - e conferito allo stesso i poteri di seguito indicati.

L'Amministratore Delegato è il principale responsabile della gestione dell'Emittente (*chief executive officer*).

Poteri dell'Amministratore Delegato

È attribuito all'Amministratore Delegato il seguente sistema di deleghe e poteri, da esercitare a firma libera e singola quale rappresentante della Società, ferme in ogni caso le limitazioni previste dalla legge, dallo Statuto sociale e dalla presente delibera:

1. compiere tutti gli atti che rientrano nell'oggetto sociale, salvo le limitazioni previste dalla legge, dallo statuto e dalla presente delibera;
2. promuovere azioni in giudizio, in nome della Società finalizzate al recupero crediti, da chiunque e per qualsiasi causale e titolo vantati dalla Società; depositare ricorsi per decreto ingiuntivo e per provvedimenti cautelari, anche d'urgenza, in nome della Società; promuovere e sostenere azioni in giudizio in nome della Società, sia essa attrice o convenuta, in qualunque sede giudiziaria, civile, penale, amministrativa, tributaria o arbitrale e in qualunque fase, stato e grado di giudizio e, quindi, anche avanti le giurisdizioni superiori e ogni altra magistratura, anche speciale, nonché nei giudizi di revocazione e di opposizione di terzo, di impugnazione, di esecuzione e disposizione, in ogni fase e grado di esecuzione, costituirsi parte civile nei procedimenti penali in cui la Società sia parte offesa del reato, nominare e revocare avvocati e difensori anche tecnici; transigere controversie, nominare arbitri, anche come amichevoli

compositori;

3. rappresentare, con ogni più ampia facoltà di legge, e senza limitazione alcuna, la Società nei confronti di Stati, ministeri, regioni, province, comuni, pubbliche autorità, organizzazioni, enti, italiani, stranieri, internazionali e sovranazionali, amministrazioni e uffici finanziari e tributari, centrali e periferici nonché nei confronti di qualsiasi persona fisica e/o giuridica;
4. effettuare, nei confronti di qualsiasi autorità giudiziaria, e in qualunque sede, fase, stato e grado di giudizio, dichiarazioni di terzo pignorato e di terzo sequestrato, adempiendo a tutto quanto prescritto dalle vigenti disposizioni di legge, con speciale riferimento al disposto dell'articolo 547 codice procedura civile e seguenti;
5. far elevare protesti e intimare precetti, procedere ad atti conservativi ed esecutivi, intervenire nelle procedure di fallimento, insinuare crediti nei fallimenti stessi, dar voto in concordati, esigere riparti parziali e definitivi, intervenire in concordati preventivi e approvarli o respingerli;
6. rappresentare la Società nei confronti dell'ispettorato del lavoro, delle organizzazioni sia dei datori di lavoro sia dei lavoratori, degli istituti previdenziali, mutualistici, assicurativi, infortunistici, per tutti i rapporti in materia di lavoro;
7. fino all'ammontare di Euro 20 milioni per ogni singolo atto e, fino all'ammontare di Euro 20 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, stipulare e sottoscrivere atti unilaterali e convenzioni, anche di natura e contenuto reale immobiliare, per l'adempimento di oneri di urbanizzazione di qualunque tipo, a norma delle leggi e dei regolamenti urbanistici ed edili di volta in volta vigenti, nei confronti delle competenti autorità, amministrazioni ed enti locali, richiedere e ottenere licenze edilizie, concessioni e autorizzazioni per la costruzione, ampliamento e ristrutturazione di stabili sociali, assumendo ogni conseguente obbligazione, anche in merito alla determinazione, all'accettazione e al pagamento di indennità, corrispettivi e oneri in genere, al fine della realizzazione delle opere di costruzione edilizia in oggetto;
8. fino all'ammontare di Euro 20 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 20 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, compiere atti di amministrazione degli immobili di proprietà della Società, o alla stessa concessi in affitto, locazione o comodato, con facoltà di disporre l'esecuzione di opere, stipulare, prorogare, rescindere atti, convenzioni, con qualsiasi amministrazione, autorità, persona fisica e/o giuridica;
9. consentire la riduzione e la cancellazione di ipoteche e, in generale, di garanzie reali e personali concesse da terzi a favore della Società, anche indipendentemente dall'estinzione del credito;
10. fino all'ammontare di Euro 25 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 25 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, ottenere fidejussioni, avalli, garanzie in genere, anche reali, rilasciare, o far rilasciare, da istituti, aziende di credito, società finanziarie, garanzie fideiussorie e altre garanzie di firma per quanto inerente lo svolgimento dell'attività della Società;
11. costituire *joint ventures*, aderire, partecipare a consorzi e associazioni temporanee di impresa che abbiano un valore non superiore a Euro 20 milioni e dai medesimi recedere;
12. acquistare e/o compiere atti di disposizione relativi a partecipazioni o altre interessenze detenute in società, aziende o rami d'azienda che abbiano un valore non superiore a Euro 20 milioni, rimanendo esclusi, in ogni caso, gli atti di disposizione relativi ad aziende o rami d'azienda operanti nel settore della difesa e sicurezza nazionale ai sensi della Normativa

Golden Power e partecipazioni o altre interessenze eventualmente detenute dalla Società in società controllate, collegate o partecipate, operanti nel medesimo settore;

13. fare investimenti non già approvati in sede di approvazione del budget o del piano strategico il cui ammontare non sia superiore a Euro 10 milioni per ogni singolo atto a Euro 10 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione e ad Euro 15 milioni, complessivamente, per ciascun anno, per quanto concerne (i) le immobilizzazioni materiali e (ii) le immobilizzazioni immateriali, inclusi i costi per la partecipazione a programmi di collaborazione internazionali;
14. rappresentare la Società nelle assemblee ordinarie e straordinarie delle società controllate e/o partecipate (esercitando i relativi diritti compresi quelli di voto), con potere di rappresentanza nonché autorizzazione, a tal fine, di costituire mandatari o delegati ai sensi di legge;
15. fino all'ammontare di Euro 20 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 20 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, acquistare, vendere e compiere ogni atto dispositivo, per contanti e a termine, su valori mobiliari, italiani ed esteri, comprese azioni, quote, obbligazioni, stipulando i relativi contratti;
16. fino all'ammontare di Euro 20 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 20 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione acquistare, vendere e compiere ogni altro atto dispositivo su beni immobili, incluse le locazioni attive e passive, anche ultra-novennali, con facoltà di concedere e accettare iscrizioni ipotecarie, consentire la loro riduzione e cancellazione, rinunciare alle stesse, esonerando i conservatori dei registri immobiliari da ogni responsabilità al riguardo;
17. fino all'ammontare di Euro 20 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 20 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, acquistare, vendere e permutare macchinari, impianti, attrezzature e ogni altro bene mobile, stipulando, rinnovando, rescindendo, a tal fine, contratti nonché sottoscrivere ordini e qualsivoglia altro atto e documento, disporre l'esecuzione degli ordini e delle consegne, assistere a collaudi;
18. acquistare, vendere e permutare automezzi, firmare autorizzazioni a condurre automezzi di proprietà della Società, sia in Italia, sia all'estero, occupandosi dello svolgimento delle eventuali inerenti pratiche doganali, compiere qualsiasi formalità presso pubblici registri automobilisti, prefetture, ispettorati della motorizzazione civile e ogni altro ufficio ed ente competente per immatricolazioni, volture, iscrizioni, trascrizioni, annotazioni;
19. nell'ambito dell'attività caratteristica della Società, senza limiti di importo, acquistare e vendere materie prime, merci, semilavorati, materiali di consumo, e, inoltre, curare gli approvvigionamenti idrici ed energetici, con facoltà di firmare ordini e contratti nei confronti di qualsiasi ente, società o privato;
20. nell'ambito dell'attività caratteristica della Società, senza limiti di importo, vendere prodotti e servizi, con ogni più ampio potere negoziale e di firma;
21. salvo quanto previsto nei precedenti punti 19 e 20, fino all'ammontare di Euro 20 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 20 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, stipulare, rinnovare, novare, rescindere, risolvere contratti inerenti pubblicità e servizi in genere, collaborazione, consulenza, affitto, noleggio, comodato, deposito, prestito d'uso, utenze, appalto, fornitura ed esecuzione di opere e prestazioni, assicurazione per incendi, trasporti, infortuni e per ogni

altro rischio; in caso di sinistro, curare tutte le pratiche relative, ivi inclusa la presentazione di denunce, la nomina e la revoca di periti; richiedere, trattare, definire e incassare liquidazioni di danni;

22. fino all'ammontare di Euro 20 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 20 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, stipulare, rinnovare e rescindere accordi di collaborazione, con facoltà di impegnare validamente la Società, commissionare studi e – in qualsivoglia forma – l'esecuzione di lavori, firmando i relativi contratti e documenti, conferire e revocare incarichi professionali, stipulare, rinnovare e rescindere contratti di prestazione d'opera intellettuale;
23. chiedere attestati di privativa e di brevetti, per invenzioni industriali e per modelli di utilità, proroghe e complementi, in Italia ed all'estero, e far valere i diritti della Società nel campo della proprietà intellettuale nonché chiedere la registrazione di marchi, comunque costituiti, in Italia e all'estero, svolgendo ogni conseguente adempimento;
24. fino all'ammontare di Euro 20 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 20 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, acquistare marchi, brevetti e “*know-how*”;
25. fino all'ammontare di Euro 15 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 15 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, trasferire, vendere, concedere in licenza, creare vincoli e/o gravami di ogni genere e compiere qualsiasi altro atto di disposizione avente a oggetto marchi, brevetti, processi tecnologici, “*know-how*” e, in generale, ogni proprietà intellettuale detenuta dalla Società o da qualunque società controllata dalla Società, fermo restando che, nel settore della difesa, rimarranno esclusi i beni immateriali della Società a prescindere dal valore degli stessi;
26. fino all'ammontare di Euro 25 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 25 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, (i) trattare e definire, con banche e istituti di credito, e qualsiasi altro ente, pubblico o privato, italiano, comunitario od estero, affidamenti e finanziamenti, utilizzabili, in qualsivoglia forma e valuta, ivi inclusi affidamenti e finanziamenti utilizzabili in conto corrente, per sconto di portafoglio, aperture di credito anche a favore di terzi e in qualsiasi altra forma, sottoscrivendo i relativi atti, documenti e contratti; (ii) effettuare rinunce e liberazioni nonché prestare il consenso secondo quanto previsto dai contratti di affidamento e finanziamento bancari di cui sia parte la Società;
27. fino all'ammontare di Euro 25 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 25 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, trattare, ottenere, perfezionare e gestire in tutte le loro fasi – agendo sul sistema bancario e parabancario, sugli istituti di credito speciale nonché sulla pubblica amministrazione, sui ministeri, sugli enti ed istituzioni pubblici e privati, italiani, comunitari ed esteri – operazioni di finanziamento a medio/lungo termine, a tasso ordinario o agevolato, nonché di contributo in conto interesse, in conto capitale e in conto spese, definendo le operazioni stesse con stipula e sottoscrizione dei relativi atti; prestare o far prestare, in relazione a tali operazioni, garanzie, anche reali, nei limiti di cui ai punti 10 e 31;
28. aprire e chiudere conti correnti bancari e postali, e su di essi operare, (i) in relazione all'esecuzione di obblighi contrattuali assunti in conformità con i punti precedenti e successivi, senza limiti di valore e (ii) in ogni altro caso, fino all'ammontare di Euro 20 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 20 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, anche allo scoperto, in Italia ed all'estero, in qualsiasi valuta, con facoltà di disporre la concessione e l'utilizzo di aperture di credito, firmare assegni, documenti, quietanze, disporre bonifici;

29. effettuare versamenti sui conti correnti della società con facoltà, a tal fine, tra l'altro, di negoziare e girare per l'incasso cambiali (tratte e pagherò), vaglia bancari, assegni, chèques, buoni, mandati, fedi di credito e qualunque altro titolo o effetto di commercio firmando i relativi documenti, girate, quietanze;
30. effettuare pagamenti, anche in valuta, e, in generale, compiere qualsiasi atto dispositivo di somme, valori, crediti, effetti di commercio, divise ottenendone quietanza (i) in relazione all'esecuzione di obblighi contrattuali assunti in conformità con i punti precedenti e successivi, senza limiti di valore e (ii) in ogni altro caso, fino all'ammontare di Euro 20 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 20 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione;
31. fino all'ammontare di Euro 25 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 25 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, prestare garanzie reali, avalli e fidejussioni connesse con l'attività della Società;
32. fino all'ammontare di Euro 20 milioni per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 20 milioni in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, cedere crediti pro solvendo e pro-soluto;
33. esigere crediti, incassare somme e ritirare valori da chiunque e per qualsiasi causale dovuti alla Società;
34. ricevere e costituire, restituire e ritirare, depositi di somme, titoli, valori a cauzione, a garanzia, a custodia, rilasciando e ricevendo liberazioni e quietanze, fare qualunque operazione nei confronti degli uffici doganali, nonché con l'amministrazione del debito pubblico, e con qualsiasi sede della cassa depositi e prestiti, per vincoli e svincoli di titoli e valori;
35. assolvere gli adempimenti previsti dalle leggi che regolano la circolazione dei titoli azionari e la distribuzione dei dividendi, con facoltà di firmare dichiarazioni, comunicazioni, attestazioni delle certificazioni;
36. curare l'osservanza di tutte le norme amministrative e fiscali e degli adempimenti cui la Società è tenuta quale soggetto e sostituto d'imposta, con facoltà, a tal fine, di firmare - tra l'altro - denunce, dichiarazioni, attestazioni, certificazioni e qualsivoglia atto;
37. effettuare denunce alle Camere di Commercio di deliberazioni e atti riguardanti la Società;
38. aprire e chiudere dipendenze e sedi staccate della Società in Italia e all'estero, effettuando le prescritte denunce;
39. con l'esclusione della posizione del Direttore Generale della Società, assumere, sospendere, licenziare il personale, anche dirigente, determinarne le retribuzioni, i compensi e le attribuzioni, stipulare, modificare e risolvere contratti di lavoro, essendo inteso che la nomina, la revoca e la definizione della politica per la remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche saranno di competenza del Consiglio di Amministrazione, previo parere non vincolante del Comitato Nomine e Compensi;
40. con l'esclusione della posizione del Direttore Generale della Società, trasferire fissare e modificare mansioni, qualifiche, categorie e gradi del personale, anche dirigente;
41. proporre, con il supporto del *General Counsel* della Società, la designazione degli amministratori delle società controllate e/o partecipate dalla Società;
42. nominare e revocare institori e procuratori generali e speciali, conferendo loro poteri nell'ambito di quelli propri;

43. delegare, per ogni conseguente effetto di legge, la responsabilità dell'organizzazione e della conduzione di determinati settori dell'attività aziendale con tutte le necessarie facoltà;
44. firmare la corrispondenza, gli accordi di riservatezza e gli atti della Società nell'ambito e per l'esercizio dei poteri conferiti;
45. fino all'ammontare di Euro 50.000,00 per ogni singolo atto, e fino all'ammontare di Euro 50.000,00 in relazione ad una serie di atti posti in essere nell'ambito della stessa operazione, effettuare elargizioni di carattere benefico, nei limiti di legge.

All'Amministratore Delegato, in virtù della carica, spettano i più ampi poteri in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro (D.lgs. 81/2008), di ambiente, di tutela della *privacy* e trattamento dei dati personali, di permessi, omologazioni, autorizzazioni, concessioni, licenze e simili necessari per l'esercizio delle attività sociali e quindi di curare l'attuazione delle deliberazioni adottate dal Consiglio di Amministrazione nelle suddette materie, anche nominando procuratori speciali o generali.

Lo stesso è investito della qualifica di "Datore di Lavoro" e di "Committente" ai sensi e per gli effetti del Testo Unico sulla Sicurezza (D.lgs. n. 81/2008), con pieni ed effettivi poteri, ivi incluso:

- (a) la facoltà di individuare e nominare, tenuto conto della struttura organizzativa ed operativa aziendale e con l'obiettivo di promuovere l'efficienza e l'efficacia della gestione delle problematiche in materia di igiene, salute e sicurezza sui luoghi di lavoro;
 - (i) ulteriori Datori di Lavoro di singole Unità Produttive ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. b) del Testo Unico sulla Sicurezza, restando inteso che in tal caso questi ultimi saranno responsabili in via esclusiva per le Unità Produttive di propria spettanza mentre l'Amministratore Delegato svolgerà un ruolo di coordinamento tra i Datori di Lavoro così nominati,
 - (ii) uno o più delegati ai sensi dell'art. 16 del medesimo Testo Unico sulla Sicurezza.
- (b) ogni potere di iniziativa ed organizzazione, oltre che di autonomia di spesa in linea con il budget annuale approvato dal Consiglio di Amministrazione, da gestire, a propria esclusiva discrezione, per realizzare tutti gli interventi ritenuti necessari, con facoltà di effettuare gli interventi urgenti e non differibili per il ripristino delle condizioni di sicurezza negli ambienti di lavoro anche oltre i limiti della suindicata disponibilità finanziaria, dandone immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione
- (c) il potere di esercitare liberamente i poteri di superiore gerarchico rispetto a qualsiasi altro dipendente della Società con facoltà di assumere, in qualsiasi momento, anche senza consultazione alcuna con il Consiglio di Amministrazione, qualsiasi decisione, anche non espressamente prevista dalla presente nomina, che risulti utile o necessaria ai fini del pieno rispetto dell'incarico.

All'Amministratore Delegato sono altresì conferiti i seguenti poteri e responsabilità:

- a) tutti i poteri e le responsabilità in materia ambientale con ogni potere di determinazione ed iniziativa oltre che di autonomia di spesa con somme a *budget* e ogni maggiore somma che all'occorrenza richiederà, con facoltà di effettuare gli interventi urgenti e non differibili per il ripristino delle condizioni di sicurezza e ripristino ambientale anche oltre i limiti della suindicata disponibilità finanziaria, dandone immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione;
- b) tutti i poteri e le responsabilità corrispondenti al ruolo formale e sostanziale di "gestore degli impianti" ai sensi del D.lgs. 26 giugno 2015 n. 105 e s.m.i. (c.d. Seveso III), con espresso

potere di conciliare e transigere e con il potere di delegare e nominare procuratori e rappresentanti e altresì di individuare nell'ambito dell'Organizzazione "gestori degli impianti" ex D.lgs. 105/2015 e s.m.i., conferendo loro ogni necessario e opportuno potere anche di spesa.

Tra i poteri attribuiti all'Amministratore Delegato, in possesso dei necessari requisiti di legge, si intende altresì ricompresa la rappresentanza della Società per tutti gli adempimenti previsti dalla Legge 9 luglio 1990, n. 185 e successive modificazioni e integrazioni, che disciplina l'importazione, l'esportazione, il transito di materiale di armamento, e dal relativo regolamento di esecuzione di cui al D.M. 7 gennaio 2013, n.19, ivi inclusa, fra l'altro, a titolo meramente esemplificativo la facoltà di sottoscrivere i seguenti atti:

- comunicazioni di inizio trattative contrattuali di cui all'art. 9 della Legge 185/1990 e s.m.i.;
- richieste di nulla osta secondo il disposto dell'art. 9, comma 5, della Legge 185/1990 e s.m.i.;
- richieste di autorizzazione all'importazione, all'esportazione, al transito di materiale di armamento di cui all'art. 11 della Legge 185/1990 e s.m.i.;
- atti e documenti previsti dall'art. 3, comma 1, del citato D.M. 7 gennaio 2013, n.19 e s.m.i.

I sopra menzionati poteri e le facoltà tutte in relazione alla Legge 9 luglio 1990, n. 185 e relativo regolamento di attuazione si intendono attribuiti unicamente ed in via esclusiva all'Amministratore Delegato, con facoltà di sub-delega - mediante ricorso alla procura notarile - unicamente a persone residenti in Italia, in possesso dei necessari requisiti di legge.

Non rientrano tra le deleghe e i poteri come sopra conferiti all'Amministratore Delegato quelli relativi alle seguenti materie:

- a. l'approvazione del *budget* e del piano strategico;
- b. gli investimenti – non inclusi nel *budget* o nel piano strategico – che abbiano un valore superiore a (i) Euro 10 milioni per immobilizzazioni materiali, e (ii) Euro 10 milioni per immobilizzazioni immateriali e ad Euro 15 milioni, complessivamente, per ciascun anno, per quanto concerne (i) le immobilizzazioni materiali e (ii) le immobilizzazioni immateriali, inclusi i costi per la partecipazione a programmi di collaborazione internazionali;
- c. gli atti di disposizione relativi alle partecipazioni detenute o ad altre interessenze in società, divisioni, aziende o rami d'azienda, che abbiano un valore superiore a Euro 20 milioni, rimanendo esclusi, in ogni caso, gli atti di disposizione relativi ad aziende o rami d'azienda operanti nel settore della difesa e partecipazioni o altre interessenze eventualmente detenute dalla Società in società controllate, collegate o partecipate, operanti nel medesimo settore;
- d. le operazioni di fusione o scissione della Società o di qualunque società controllata dalla Società che, con riferimento alla singola società incorporata o scissa, abbia un valore superiore a Euro 30 milioni;
- e. il trasferimento all'estero di centri di ricerca e sviluppo operativi;
- f. la cessione, la vendita, la concessione di licenza o qualunque altro atto di disposizione ovvero di assoggettamento a vincoli di processi produttivi o tecnologici, "know-how", brevetti, progetti industriali ed ogni altra opera dell'ingegno detenuti dalla Società o dalle società da quest'ultima controllate che abbia un valore superiore a Euro 15 milioni, fermo restando che, nel settore della difesa, rimarranno esclusi i beni immateriali della Società a prescindere dal valore degli stessi;

- g. il trasferimento, la vendita, il conferimento, la locazione, l'usufrutto, ogni atto di disposizione, la creazione di vincoli e/o gravami di ogni genere che abbiano un valore superiore a Euro 20 milioni, rimanendo esclusi, in ogni caso, gli atti di disposizione relativi ad aziende o rami d'azienda operanti nel settore della difesa e partecipazioni o altre interessenze eventualmente detenute dalla Società in società controllate, collegate o partecipate, operanti nel medesimo settore.

L'Amministratore Delegato, qualificabile come *Chief Executive Officer* di Avio, non si trova in una situazione di *Interlocking directorate*.

4.5.2 Presidente del Consiglio di Amministrazione

In data 28 aprile 2023 il Consiglio di Amministrazione ha attribuito la carica di Presidente del Consiglio di Avio al dott. Roberto Italia.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione di Avio non è azionista di controllo dell'Emittente.

4.5.3 Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione

In data 28 aprile 2023, il Consiglio di Amministrazione (in linea con quanto espresso nel “*Parere di orientamento sulla composizione quantitativa e qualitativa del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ritenuta ottimale per il triennio 2023-2025*” diffuso in data 29 novembre 2022 e nella “*Relazione illustrativa degli Amministratori all’Assemblea ordinaria del giorno 28 aprile 2023 predisposta ai sensi dell’art. 125-ter del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e successive modificazioni*” diffusa in data 14 marzo 2023) ha attribuito la carica di Vicepresidente del Consiglio di Avio al dott. Giovanni Gorno Tempini.

Il Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione di Avio non è azionista di controllo dell'Emittente.

4.5.4 Segretario del Consiglio di Amministrazione

In data 28 aprile 2023, il Consiglio di Amministrazione (sulla base di quanto previsto dall'articolo 11.1 dello statuto sociale secondo cui “*Il Segretario, anche esterno alla Società, viene designato dal Consiglio di Amministrazione, su proposta di colui che presiede la riunione*”), ha attribuito la carica di Segretario del Consiglio di Avio all'Avv. Giorgio Martellino, *General Counsel* della Società.

Ai sensi del Regolamento del Consiglio di Amministrazione, il Segretario possiede un'adeguata esperienza nel settore legale e della *corporate governance*. Di norma, la designazione privilegerà la nomina del Responsabile Legale della Società, se presente. In caso contrario, il Consiglio di Amministrazione dovrà adeguatamente motivare la scelta di un soggetto diverso dal Responsabile Legale della Società.

Spettano al Segretario i seguenti compiti:

a. supportare il Presidente del Consiglio di Amministrazione:

- (i) nella preparazione delle riunioni consiliari e delle relative delibere;
- (ii) nell'assicurare che l'informativa pre-consiliare e le informazioni complementari, fornite durante le riunioni, siano idonee a consentire agli amministratori di agire in modo informato nello svolgimento del loro ruolo;
- (iii) nel coordinare l'attività dei Comitati con l'attività del Consiglio di Amministrazione, ivi compresi il supporto nella redazione dei Regolamenti dei Comitati e del Consiglio di Amministrazione;
- (iv) nell'individuazione dei dirigenti o dei consulenti che si ritenga utile invitare alle

- riunioni consiliari;
 - (v) nell'organizzazione delle iniziative di *board induction*;
 - (vi) nell'organizzazione del processo di *board evaluation*;
- b. supportare l'Amministratore Delegato nei rapporti con il Consiglio di Amministrazione;
 - c. curare la verbalizzazione delle riunioni consiliari;
 - d. fornire, con imparzialità di giudizio, assistenza e consulenza al Consiglio di Amministrazione su ogni aspetto rilevante per il corretto funzionamento del sistema di governo societario.

Nel corso dell'esercizio 2025, il Segretario ha costantemente supportato l'attività del Presidente del Consiglio e fornito con imparzialità assistenza e consulenza e consiglio su ogni aspetto rilevante per il corretto funzionamento del sistema di governo societario della Società.

4.5.5 Comitato Esecutivo

Ai sensi dell'art. 12.2 dello Statuto, il Consiglio può delegare parte delle proprie attribuzioni a un Comitato Esecutivo, determinando i limiti della delega nonché il numero dei componenti e le modalità di funzionamento e nominare uno o più amministratori delegati conferendo loro i relativi poteri, fermo restando che gli organi delegati riferiranno al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale con periodicità trimestrale.

Ai sensi dell'art. 2389, comma 1 del Codice Civile, la remunerazione dei membri del Comitato Esecutivo spetta all'Assemblea.

Alla data di approvazione della Relazione non è stato costituito un Comitato Esecutivo.

4.5.6 Informativa al Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato ha riferito al Consiglio in occasione delle singole riunioni consiliari circa l'attività svolta nell'esercizio della delega conferitagli dal Consiglio stesso. In particolare, l'Amministratore Delegato ha fornito in occasione di ogni riunione del Consiglio di Amministrazione e indipendentemente dall'intervallo temporale trascorso rispetto alla precedente riunione, un'informativa in ordine all'attività svolta ed alle principali operazioni svolte dalla Società e dalle sue controllate nell'ambito delle deleghe conferitigli.

4.5.7 Altri Consiglieri Esecutivi

Alla data di approvazione della Relazione, non vi sono ulteriori Consiglieri Esecutivi in aggiunta all'Amministratore Delegato.

Nessuno degli amministratori non esecutivi, pertanto i) ricopre la carica di Amministratore Delegato o di Presidente esecutivo in una società controllata dall'Emittente avente rilevanza strategica o ii) ricopre incarichi direttivi nell'emittente o in una società controllata avente rilevanza strategica ovvero nella società controllante.

4.6 Amministratori Indipendenti

In data 28 aprile 2023, l'Assemblea di Avio S.p.A. ha nominato 6 (sei) amministratori aventi le caratteristiche di indipendenza previste dall'art. 148, comma 3, del TUF nonché dalla raccomandazione 7 del Codice di *Corporate Governance*.

In conformità al predetto criterio, in data 28 aprile 2023, come comunicato al mercato in medesima data, il Consiglio ha valutato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui all'art.

148, comma 3, del TUF e all'art. 2 del Codice di *Corporate Governance*, in capo ai componenti del Consiglio di Amministrazione non esecutivi.

Le successive verifiche annuali sono state effettuate in data 7 marzo 2025 e, da ultimo, in data 12 marzo 2026.

Il Collegio Sindacale ha verificato con esito positivo la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio per valutare l'indipendenza dei propri membri.

In data 28 aprile 2023 l'Assemblea degli Azionisti ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione della capogruppo Avio S.p.A., il quale a sua volta, in data 28 aprile 2023, ha deliberato in merito alle cariche interne ed all'attribuzione dei poteri utili a compiere gli atti pertinenti all'attività sociale.

Si segnala che nel corso dell'esercizio 2025 (e segnatamente in data 7 marzo 2025) i consiglieri indipendenti di Avio si sono riuniti autonomamente in assenza degli altri amministratori per confrontarsi sui seguenti argomenti:

1. Adeguatezza del numero degli amministratori indipendenti;
2. Riflessioni sull'apporto degli amministratori indipendenti ai lavori del Consiglio di Amministrazione.

I predetti consiglieri indipendenti si sono altresì riuniti in data 12 marzo 2026.

4.7 Lead Independent Director

Alla data di approvazione della Relazione, il Consiglio non ha designato alcun Amministratore Indipendente quale *Lead Independent Director* ai sensi Raccomandazione 14 al Codice, non sussistendo le circostanze che ne richiedono la nomina ai sensi del Codice di *Corporate Governance*.

5 GESTIONE DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

La Società ha adottato le seguenti procedure: (i) Codice per il trattamento delle informazioni privilegiate, approvato da ultimo dal Consiglio di Amministrazione del 9 settembre 2022; e (ii) Codice di comportamento in materia di *internal dealing*, come da ultimo aggiornato mediante approvazione dell'Amministratore Delegato della Società in data 10 marzo 2025, previa apposita informativa al Comitato Controllo e Rischi della Società tenutosi in data 10 marzo 2025.

Copia di entrambi i codici è disponibile sul sito www.avio.com, sezione "*Corporate Governance*".

Il Codice per il trattamento delle informazioni privilegiate è diretto a disciplinare, in conformità al Regolamento (UE) n. 596/2014 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 16 aprile 2014 in materia di abusi di mercato e ai relativi regolamenti delegati ed esecutivi (il "**Regolamento MAR**"): (i) la gestione e il trattamento delle informazioni privilegiate nonché le procedure da osservare per la comunicazione, sia all'interno sia all'esterno dell'ambito aziendale, delle informazioni privilegiate; e (ii) l'istituzione e la gestione del registro delle persone che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale, ovvero delle funzioni svolte, hanno accesso, su base occasionale o regolare, a informazioni privilegiate ("**Elenco Insider**").

Lo stesso, inoltre, recepisce alcune raccomandazioni Consob in materia di gestione delle informazioni privilegiate contenute nelle Linee Guida pubblicate da Consob in data 13 ottobre 2018 e le disposizioni di cui al D.lgs. n. 10/2018 introdotte dal D.lgs. n. 107 del 10 agosto 2018, recante "*Norme di adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento MAR*".

In data 14 luglio 2022 è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea il testo del

Regolamento di esecuzione (UE) n. 2022/1210 che stabilisce norme tecniche di attuazione per l'applicazione del Regolamento MAR per quanto concerne l'Elenco *Insider*, abrogando e sostituendo il Regolamento di esecuzione (UE) n. 2016/347.

Le modifiche sostanziali apportate dal Regolamento UE 2022/1210 riguardano tuttavia soltanto le società quotate sui mercati di crescita delle PMI (c.d. *Smes Growth Market*) e possono essere così sintetizzate:

- le società quotate sui mercati di crescita delle PMI possono redigere soltanto l'elenco delle persone che in virtù della funzione che svolgono o della posizione che ricoprono presso l'emittente hanno accesso regolare alle informazioni privilegiate (si tratta, a mero titolo esemplificativo, degli amministratori esecutivi, dei membri degli organi di direzione e controllo, del direttore generale, del direttore finanziario, del responsabile dell'area legale e dei consulenti interni, nonché delle relative funzioni di staff), senza quindi dover alimentare un registro per ogni specifica informazione privilegiata;
- qualora gli Stati membri intendano avvalersi dell'opzione di chiedere agli emittenti quotati sui mercati di crescita delle PMI di inserire nei loro elenchi tutte le persone aventi accesso alle informazioni privilegiate, prevedendo una sezione specifica per ciascuna informazione privilegiata, non possano prevedere lo stesso livello di informazioni personali richiesto alle società che non rientrano in questa categoria.

Per quanto concerne Avio, pertanto, le modifiche apportate hanno riguardato i riferimenti al Regolamento UE abrogato e i nuovi Regolamenti UE intervenuti, allineando il testo del Codice adottato da Avio alla normativa attualmente in vigore e prevedere una cadenza degli incontri della FGIP Funzione Gestione Informazioni Privilegiate (FGIP) in linea alle necessità, anziché trimestrale.

Il Codice di comportamento in materia di *internal dealing* è diretto a regolamentare gli obblighi informativi nei confronti di Consob, dell'Emittente e del pubblico e le modalità comportamentali connessi al compimento da parte delle persone che esercitano funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione nell'Emittente e dalle persone a esse strettamente legate (come individuate dall'art. 19 del Regolamento MAR) di operazioni aventi a oggetto gli strumenti finanziari emessi dall'Emittente.

Sono, di seguito, brevemente illustrati gli elementi essenziali del Codice per il trattamento delle informazioni privilegiate e il Codice di comportamento in materia di *internal dealing*, in vigore alla data di approvazione della Relazione.

Codice per il trattamento delle informazioni privilegiate

Definizione di informazioni privilegiate

Per informazione privilegiata, ai sensi dell'art. 7, paragrafo 1, lettera a), del Regolamento MAR, si intende un'informazione: (i) di carattere preciso, ossia che (a) si riferisce a un complesso di circostanze esistente o che si possa ragionevolmente ritenere che verrà a esistenza o a un evento verificatosi o che si possa ragionevolmente ritenere che si verificherà, e (b) è sufficientemente specifica da consentire di trarre conclusioni sul possibile effetto del complesso di circostanze o dell'evento di cui alla lettera (a) sui prezzi degli strumenti finanziari emessi dalla Società (come individuati ai sensi della normativa applicabile); (ii) non è stata resa pubblica; (iii) concernente direttamente o indirettamente l'Emittente o le società direttamente o indirettamente controllate dall'Emittente o gli strumenti finanziari di Emittente; e (iv) che se resa pubblica, potrebbe influire in modo sensibile sui prezzi degli strumenti finanziari dell'Emittente, ossia, che presumibilmente un investitore ragionevole utilizzerebbe come uno degli elementi su cui fondare le proprie decisioni di investimento.

A tale riguardo, nel caso di un processo prolungato che è inteso a concretizzare, o che determina, una particolare circostanza o un particolare evento, tale futura circostanza o futuro evento, nonché le tappe intermedie di detto processo che sono collegate alla concretizzazione o alla determinata circostanza o dell'evento futuro, possono essere considerate come informazioni aventi carattere preciso.

Destinatari del Codice per il trattamento delle informazioni privilegiate

Sono tenuti al rispetto delle procedure definite dal codice per il trattamento delle informazioni privilegiate: (i) i membri degli organi di amministrazione e di controllo, nonché i dipendenti, della Società e delle società controllate; (ii) tutte le persone fisiche o giuridiche che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale, ovvero in ragione delle funzioni svolte, hanno accesso, su base regolare od occasionale, a informazioni rilevanti e/o a informazioni privilegiate relative alla Società e alle sue controllate.

Trattamento delle informazioni rilevanti e delle informazioni privilegiate

I destinatari del Codice - come sopra individuati - sono tenuti a mantenere assoluta riservatezza in merito alle informazioni rilevanti e/o alle informazioni privilegiate di cui siano a conoscenza. Le informazioni privilegiate devono essere trattate adottando ogni necessaria cautela affinché la relativa circolazione nel contesto aziendale si svolga senza pregiudizio del carattere riservato delle informazioni stesse, fino a quando le medesime non vengano comunicate al mercato secondo le modalità previste dal codice e dalla disciplina applicabile. Analogo obbligo sussiste per il trattamento delle informazioni rilevanti, sino a che non vengano diffuse al pubblico secondo le modalità previste dal codice e dalla disciplina applicabile (in quanto siano divenute informazioni privilegiate ovvero in quanto ritenuto dai competenti organi della Società necessario od opportuno), ovvero sino a quando non perdano le caratteristiche di rilevanza. I Destinatari sono, altresì, tenuti ad informare tempestivamente le funzioni competenti in relazione alle informazioni di rispettiva pertinenza di qualsivoglia atto, fatto od omissione che possa rappresentare una violazione del Codice.

Fermo restando quanto previsto dagli artt. 184 e seguenti del TUF, nonché dagli artt. 14 e 15 del Regolamento MAR, ai destinatari è altresì fatto divieto di: (a) acquistare, vendere o comunque compiere operazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla Società (ivi inclusi gli annullamenti o le modifiche di ordini in quando l'ordine è stato inoltrato prima che la persona interessata entrasse in possesso delle informazioni privilegiate), per conto proprio o di terzi, direttamente o indirettamente, utilizzando informazioni privilegiate; (b) raccomandare o indurre altri, sulla base di informazioni privilegiate, al compimento di alcuna delle operazioni *sub (a)*; (c) comunicare a terzi informazioni privilegiate, al di fuori del normale esercizio del lavoro, della professione, della funzione o dell'ufficio; in particolare è fatto assoluto divieto di rilasciare interviste ad organi di stampa o dichiarazioni in genere che contengano informazioni privilegiate riguardanti la Società e le controllate, non ancora comunicate al mercato a norma del codice. La comunicazione a terzi delle raccomandazioni o induzioni di cui alla lettera (b) si intende come comunicazione illecita di informazioni privilegiate se la persona che comunica la raccomandazione o l'induzione sa o dovrebbe sapere che esse si basano su informazioni privilegiate.

La Società ha provveduto ad istituire la Funzione Gestione Informazioni Privilegiate (FGIP) in forma di comitato composto dall'Amministratore Delegato, dal CFO, dall'*Investor Relator*, dal Responsabile della funzione organizzativa in cui si è generata l'informazione, dal Responsabile comunicazione e dal Referente Informativo, identificato nella persona del *General Counsel*, deputato alla gestione e applicazione del Codice.

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, provveduto a istituire l'Elenco *Insider* e il Registro Informazioni Rilevanti (RIL), definendo la procedura per la tenuta di detti elenchi e incaricandone il referente informativo quale responsabile della sua tenuta e del suo aggiornamento al fine di

assicurarne un'agevole consultazione ed una semplice estrazione dei dati in essi contenuti.

La RIL è gestita seguendo le modalità previste per l'Elenco *Insider* con alcuni opportuni adattamenti (e rimane alimentata fintantoché l'informazione rilevante non è qualificata come Privilegiata).

Codice di comportamento in materia di *internal dealing*

In conformità alle disposizioni di cui al Regolamento MAR e dei relativi regolamenti esecutivi, nonché in considerazione dell'intervenuta abrogazione dell'art. 114, comma 7 del TUF, disposta con la legge 5 marzo 2024, n. 21, recante interventi a sostegno della competitività dei capitali, il Codice è stato aggiornato in data 10 marzo 2025 dall'Amministratore Delegato in quanto autorizzato ad apportare le modifiche determinate da disposizioni legislative e regolamentari ai sensi dell'art. 8.1 della versione del Codice approvata in data 13 settembre 2017 dal Consiglio di Amministrazione di Avio. Il Codice di comportamento in materia di *internal dealing* pone a carico dei “*Manager*” stringenti obblighi di comunicazione nei confronti dell'Emittente e di Consob concernenti le operazioni su azioni della Società (o altri strumenti finanziari ad esse collegati) (le “**Operazioni Rilevanti**”) compiute da, o per conto di, gli stessi e/o delle persone a loro strettamente legate, con esclusione delle operazioni il cui importo complessivo non raggiunga i 20.000,00 Euro entro la fine dell'anno (l’“**Importo Rilevante**”). Una volta superato l'Importo Rilevante: i *Manager* e le persone a loro strettamente legate, devono comunicare tutte le operazioni successivamente effettuate entro la fine dell'anno.

Ai sensi del Codice di comportamento in materia di *internal dealing* si intendono:

- per “*Manager*”:
 - (a) ciascun componente del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale dell'Emittente;
 - (b) ciascun alto dirigente della Società che, pur non essendo membro degli organi di cui alla lettera (a) che precede, abbia regolare accesso a informazioni privilegiate concernenti direttamente o indirettamente la Società e detenga il potere di adottare decisioni di gestione che possono incidere sull'evoluzione futura e sulle prospettive della Società;

I *Manager* e le persone a loro strettamente legate sono tenuti a comunicare a Consob le Operazioni Rilevanti compiute da loro stessi o per loro conto entro 3 (*tre*) giorni lavorativi dalla data di esecuzione delle operazioni medesime.

Ove i *Manager* intendano avvalersi della Società per la comunicazione a Consob delle Operazioni Rilevanti, essi devono informare la Società entro 2 (*due*) giorni lavorativi dalla data di esecuzione dell'operazione. La Società effettua la comunicazione al pubblico delle Operazioni Rilevanti di cui abbia ricevuto comunicazione, rispettivamente, entro 3 (*tre*) giorni lavorativi dalla data di esecuzione dell'operazione.

Infine, il Codice di comportamento in materia di *internal dealing* disciplina il divieto per i *Manager* di compiere – per proprio conto oppure per conto di terzi, direttamente o indirettamente - operazioni su strumenti finanziari Avio e strumenti finanziari ad essi collegati nel periodo di 30 (*trenta*) giorni di calendario precedenti l'annuncio (c.d. *black-out period*): (i) dei risultati preconsuntivi (ovvero, laddove la Società non provveda ad approvare risultati preconsuntivi, del progetto di bilancio e del bilancio consolidato); (ii) della relazione semestrale; (iii) di informazioni finanziarie periodiche aggiuntive rispetto alla relazione finanziaria annuale e semestrale.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di nominare quale referente ai fini del Codice di comportamento in materia di *internal dealing* il *General Counsel*, Avv. Giorgio Martellino.

6 COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

In conformità al Codice di *Corporate Governance*, che raccomanda alle società quotate di dotarsi di comitati interni al Consiglio di Amministrazione, con competenze in ordine a specifiche materie, l'art. 12.2 dello Statuto riconosce al Consiglio di Amministrazione la facoltà di istituire al proprio interno comitati con funzioni consultive, istruttorie, propositive o di controllo in conformità alle applicabili disposizioni legislative e regolamentari.

Alla data di approvazione della presente Relazione, è in carica un Comitato Controllo e Rischi istituito dall'Emittente ai sensi dell'articolo 6 del Codice CG, il cui funzionamento è regolato dal regolamento adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 giugno 2023.

Alla data di approvazione della presente Relazione, è in carica un Comitato Sostenibilità istituito dall'Emittente con funzioni di supervisione delle attività in materia di sostenibilità, nonché, in conformità a quanto previsto dagli articoli 4 e 5 del Codice CG, un Comitato Nomine e Compensi.

Inoltre, valutate le esigenze organizzative della Società, le modalità di funzionamento e la dimensione del proprio Consiglio di Amministrazione, la Società ha ritenuto opportuno procedere alla costituzione, su base volontaria, del Comitato Pianificazione e Scenari, pur non rientrando quest'ultimo tra i comitati interni al Consiglio di Amministrazione raccomandati dal Codice CG.

Il Consiglio di Amministrazione in data 9 maggio 2023 ha deliberato;

- di nominare quali membri del Comitato Nomine e Compensi sino all'approvazione del bilancio della Società relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, i signori Donatella Isaia e Raffele Cappiello, entrambi amministratori indipendenti, e Giovanni Soccodato, conferendo il ruolo di Presidente a Donatella Isaia;
- di nominare quali membri del Comitato Controllo e Rischi, sino all'approvazione del bilancio della Società relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, i signori Donatella Sciuto e Raffaele Cappiello, entrambi amministratori indipendenti, e Letizia Colucci, conferendo il ruolo di Presidente a Donatella Sciuto;
- di nominare quali membri del Comitato Sostenibilità, sino all'approvazione del bilancio della Società relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, i signori Elena Pisonero e Marcella Logli, entrambi amministratori indipendenti, e Roberto Italia, conferendo il ruolo di Presidente a Elena Pisonero.

I regolamenti dei comitati interni al Consiglio di Amministrazione prevedono che le riunioni siano verbalizzate, che il Presidente del Comitato ne dia informazione al primo Consiglio utile e che alle medesime possano partecipare, oltre al Collegio Sindacale, su invito, anche soggetti esterni, inclusi altri componenti del Consiglio di Amministrazione o esponenti delle funzioni aziendali di Avio, la cui presenza possa risultare di ausilio alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno.

Alla data di approvazione della Relazione nessuna delle funzioni di uno o più comitati previsti nel Codice è stata riservata all'intero Consiglio, sotto il coordinamento del Presidente (Racc. 16, all'art. 3 del Codice).

Vengono descritte qui di seguito le principali caratteristiche dei comitati che faranno parte della struttura di *Governance* di Avio alla data di approvazione della Relazione.

7 COMITATO NOMINE E COMPENSI

In data 14 maggio 2020, il Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A., in conformità alle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance*, ha deliberato l'istituzione del Comitato Nomine e Compensi.

Nel corso dell'esercizio 2025 si è riunito 10 volte (durata media di un'ora e 37 minuti circa). Nel corso del 2026, alla data della presente Relazione, si è riunito 5 volte. La percentuale di partecipazione dei membri del Comitato alle riunioni è riportata nella tabella in calce alla Sezione 4.2.1 della presente Relazione.

Il Comitato è dotato di un proprio regolamento che disciplina il funzionamento e i compiti del medesimo Comitato, da ultimo aggiornato in data 20 giugno 2023.

Ai lavori del Comitato Nomine e Compensi hanno di norma partecipato, su suo invito, l'Amministratore Delegato, il *General Counsel*, il Responsabile delle Risorse Umane, il *Chief Financial Officer*, esponenti delle strutture aziendali nonché consulenti che hanno supportato la Società su specifici progetti esaminati dal Comitato.

Ai lavori del Comitato Nomine e Compensi hanno costantemente partecipato i componenti del Collegio Sindacale.

Al Comitato Nomine e Compensi sono stati quindi attribuiti sia i compiti e le funzioni previste dall'art. 4 del Codice di *Corporate Governance* in materia di nomina degli amministratori, sia i compiti e le funzioni previste dall'art. 5 del Codice di *Corporate Governance* in materia di remunerazione degli amministratori.

Ai sensi del regolamento per il funzionamento del Comitato Nomine e Compensi, tale comitato è composto da tre amministratori non esecutivi, la maggioranza dei quali in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla normativa vigente e dal Codice di *Corporate Governance*, tra i quali è stato scelto il Presidente.

Al Comitato Nomine e Compensi sono affidati i seguenti compiti:

- a) coadiuva il Consiglio di Amministrazione nella elaborazione della politica per la remunerazione;
- b) valuta periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della politica per la remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, avvalendosi a tale ultimo riguardo delle informazioni fornite dagli amministratori delegati; formula al Consiglio di Amministrazione proposte in materia;
- c) presenta proposte o esprime pareri al Consiglio di Amministrazione sulla remunerazione degli amministratori esecutivi e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche nonché sulla fissazione degli obiettivi di *performance* correlati alla componente variabile di tale remunerazione;
- d) monitora l'applicazione delle decisioni adottate dal consiglio stesso verificando, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di *performance*;
- e) supporta il Presidente del Consiglio di Amministrazione nel valutare l'adeguatezza e la trasparenza del processo di autovalutazione dell'organo di amministrazione;
- f) ai sensi della Raccomandazione 19 del Codice di *Corporate Governance*, coadiuva il Consiglio di Amministrazione (i) nel processo di autovalutazione dell'organo di amministrazione e dei suoi comitati; (ii) nella definizione della composizione ottimale dell'organo di amministrazione e dei suoi comitati; (iii) nella individuazione dei candidati alla carica di amministratore in caso di cooptazione; (iv) nella eventuale presentazione di una lista da parte dell'organo di amministrazione uscente da attuarsi secondo modalità che ne assicurino una formazione e una

presentazione trasparente; (iv) nella predisposizione, aggiornamento e attuazione dell'eventuale piano per la successione dell'Amministratore Delegato e degli altri amministratori esecutivi;

- g) supporta il Consiglio di Amministrazione nella definizione di un piano per la successione dell'Amministratore Delegato e degli amministratori esecutivi che individui almeno le procedure da seguire in caso di cessazione anticipata dall'incarico e nell'accertamento dell'esistenza di adeguate procedure per la successione del *top management*.

Il Comitato, nello svolgimento delle proprie funzioni, ha facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti nonché di avvalersi, a spese di Avio, di consulenti esterni, nei limiti del *budget* approvato dal Consiglio di Amministrazione. In conformità a quanto previsto nel Codice di *Corporate Governance*, qualora il Comitato intenda avvalersi dei servizi di un consulente al fine di ottenere informazioni sulle pratiche di mercato in materia di politiche retributive, il Comitato dovrà verificare preventivamente che il consulente non si trovi in situazioni che ne compromettano l'indipendenza di giudizio.

Il Comitato scambia tempestivamente le informazioni rilevanti per l'espletamento dei propri compiti con gli altri organi e funzioni della Società che svolgono compiti rilevanti in materia finanziaria o di politiche retributive.

Il Presidente del Comitato riferisce al primo Consiglio di Amministrazione utile in merito alle riunioni svolte dal Comitato stesso e sulle proposte e orientamenti formulati nelle forme più opportune.

8 COMITATO CONTROLLO E RISCHI

In linea con quanto previsto dal Codice di *Corporate Governance* ed ai sensi del regolamento del Comitato Controllo e Rischi, il Comitato Controllo e Rischi è composto da almeno tre amministratori non esecutivi, la maggioranza dei quali in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance*; il Presidente del Comitato è scelto tra questi ultimi componenti. Inoltre, almeno un componente del Comitato Controllo e Rischi possiede un'adeguata esperienza in materia contabile e finanziaria, la cui valutazione è demandata al Consiglio di Amministrazione al momento della nomina.

Nel corso dell'esercizio 2025 il Comitato Controllo e Rischi (anche nella veste di Comitato Operazioni con Parti Correlate) si è riunito 11 volte (durata media di un'ora e 41 minuti circa). Nel corso del 2026, alla data della presente Relazione, si è riunito 2 volte. La percentuale di partecipazione dei membri del Comitato alle riunioni è riportata nella tabella in calce alla Sezione 4.2.1 della presente Relazione.

Il Comitato è dotato di un proprio regolamento che disciplina il funzionamento e i compiti del medesimo Comitato, da ultimo aggiornato in data 20 giugno 2023.

Ai lavori del Comitato Controllo e Rischi hanno costantemente partecipato i componenti del Collegio Sindacale.

Su invito del Presidente del Comitato e su singoli punti all'ordine del giorno, hanno partecipato ad alcune riunioni soggetti che non ne sono membri, in particolare, il Responsabile *Internal Audit*, l'Amministratore Incaricato al Sistema di Controllo Interno e di gestione dei rischi, il CFO, i rappresentanti della società di revisione, il *General Counsel* anche nel suo ruolo di *Risk Manager*, il Presidente dell'Organismo di Vigilanza e i consulenti richiamati nelle diverse sedute con i quali si

è attivato un processo di interazione e di dialogo.

Ai sensi del regolamento del Comitato Controllo e Rischi, il Comitato ha il compito di supportare il Consiglio di Amministrazione, con adeguata attività istruttoria, nelle valutazioni e nelle decisioni relative al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, nonché in quelle relative all'approvazione delle relazioni finanziarie periodiche.

In particolare, il Comitato Controllo e Rischi, in conformità a quanto previsto nel Codice di *Corporate Governance*, nell'assistere il Consiglio di Amministrazione:

- a) valuta, unitamente al dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, e sentito il revisore legale e il collegio sindacale, il corretto utilizzo dei principi contabili e, nel caso di gruppi, la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato;
- b) valuta l'idoneità dell'informazione periodica, finanziaria e non finanziaria, a rappresentare correttamente il modello di *business*, le strategie della società, l'impatto della sua attività e le performance conseguite, coordinandosi con l'eventuale comitato previsto dalla raccomandazione 1, lett. a) del Codice;
- c) esamina il contenuto dell'informazione periodica a carattere non finanziario rilevante ai fini del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- d) esprime pareri su specifici aspetti inerenti alla identificazione dei principali rischi aziendali;
- e) esamina le relazioni periodiche e quelle di particolare rilevanza predisposte dalla funzione di *internal audit*;
- f) monitora l'autonomia, l'adeguatezza, l'efficacia e l'efficienza della funzione di *internal audit*;
- g) può affidare alla funzione di *internal audit* lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative, dandone contestuale comunicazione al Presidente del Collegio Sindacale; a fini di coordinamento, ne dà altresì comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, salvo il caso in cui l'oggetto della richiesta di verifica riguardi specificamente l'attività di tali soggetti;
- h) riferisce al Consiglio di Amministrazione, almeno trimestralmente, in occasione dell'approvazione della relazione finanziaria annuale e semestrale, nonché in occasione dell'approvazione delle relazioni finanziarie periodiche aggiuntive (trimestrali), sull'attività svolta nonché sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- i) supporta, con un'adeguata attività istruttoria, le valutazioni e le decisioni del Consiglio di Amministrazione relative alla gestione di rischi derivanti da fatti pregiudizievoli di cui il Consiglio di Amministrazione sia venuto a conoscenza;
- j) svolge gli ulteriori compiti ad esso attribuiti dal Codice o dal Consiglio di Amministrazione.

Il Comitato Controllo e Rischi rilascia inoltre il proprio parere preventivo al Consiglio di Amministrazione sulle seguenti materie:

- a) ai fini della definizione delle linee di indirizzo del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, in modo che i principali rischi afferenti alla Società e alle sue controllate risultino correttamente identificati, nonché adeguatamente misurati, gestiti e monitorati, e della determinazione del grado di compatibilità di tali rischi con una gestione dell'impresa coerente con gli obiettivi strategici individuati;
- b) ai fini della valutazione, con cadenza almeno annuale, dell'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio assunto, nonché della sua efficacia;
- c) ai fini dell'approvazione, con cadenza almeno annuale, del piano di lavoro predisposto dal responsabile della funzione di *internal audit*, ferma restando l'esigenza per il Consiglio di Amministrazione di sentire altresì il collegio sindacale e l'amministratore incaricato del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi;
- d) ai fini della descrizione, contenuta nella relazione sul governo societario, delle principali

caratteristiche del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e sulle modalità di coordinamento tra i soggetti in esso coinvolti, nonché della valutazione sull'adeguatezza del sistema stesso;

e) ai fini della valutazione dei risultati esposti dalla società di revisione nella eventuale lettera di suggerimenti e nella relazione sulle questioni fondamentali emerse in sede di revisione legale, ferma restando l'esigenza per il Consiglio di Amministrazione di sentire altresì il collegio sindacale;

f) sulla proposta relativa alla nomina, alla revoca e alla definizione, coerentemente con le politiche aziendali, della remunerazione del responsabile della funzione di Internal Audit, nonché sull'adeguatezza delle risorse assegnate a quest'ultimo per l'espletamento delle proprie responsabilità;

g) ai fini di valutare l'opportunità di adottare misure per garantire l'efficacia e l'imparzialità di giudizio delle altre funzioni aziendali indicate nella Raccomandazione 32, lettera e), del Codice (ovvero le altre funzioni aziendali coinvolte nei controlli, quali le funzioni di risk management e di presidio del rischio legale e di non conformità), verificando che siano dotate di adeguate professionalità e risorse;

h) ai fini di attribuire all'organo di controllo o ad un organismo appositamente costituito le funzioni di vigilanza ex art. 6, comma 1, lettera b) del D.Lgs. 231/2001..

In aggiunta a quanto sopra previsto, sono altresì attribuiti al Comitato Controllo e Rischi i compiti assegnati al Comitato competente in materia di operazioni con parti correlate ai sensi della Procedura OPC, fatta eccezione per le tematiche attinenti alla remunerazione. In caso di operazioni con parti correlate di maggiore rilevanza, laddove il Comitato Controllo e Rischi non sia composto almeno tre amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal TUF e dal Codice di *Corporate Governance*, trovano applicazione i presidi equivalenti previsti dall'art. 14 della Procedura OPC.

Il Comitato Controllo e Rischi, nello svolgimento delle proprie funzioni, ha facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti nonché di avvalersi, a spese di Avio, di consulenti esterni, nei limiti del *budget* approvato dal Consiglio di Amministrazione, fatta eccezione per il caso in cui esso operi quale comitato competente in materia di operazioni con parti correlate in caso di operazioni con parti correlate definite come "Operazioni di Maggiore Rilevanza" dalla Procedura OPC, nel qual caso, ai sensi della disciplina applicabile e della Procedura OPC, non saranno applicabili limiti di spesa.

Il Comitato Controllo e Rischi scambia tempestivamente le informazioni rilevanti per l'espletamento dei propri compiti con gli altri organi e funzioni della Società che svolgono compiti rilevanti in materia di controllo interno e di gestione dei rischi.

Il Presidente del Comitato Controllo e Rischi riferisce al primo Consiglio di Amministrazione utile in merito alle riunioni svolte dal Comitato Controllo e Rischi stesso e sulle proposte e orientamenti formulati nelle forme più opportune.

9 COMITATO SOSTENIBILITÀ

In linea con il Codice di *Corporate Governance* ed ai sensi del regolamento del Comitato Sostenibilità, il Comitato Sostenibilità è composto da almeno tre amministratori non esecutivi, la maggioranza dei quali in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance*; il Presidente del Comitato è scelto tra questi ultimi componenti.

Il Consiglio di Amministrazione nomina e revoca i componenti e il Presidente del Comitato.

Il Comitato, su proposta del Presidente, nomina un Segretario, scelto anche al di fuori dei propri componenti, cui è affidato il compito di redigere il verbale delle riunioni. Di norma la designazione

privilegerà la nomina del Responsabile Legale della Società se presente.

Nel corso dell'esercizio 2025 il Comitato Sostenibilità si è riunito 5 volte (durata media di un'ora e 8 minuti circa). Nel corso del 2026, alla data della presente Relazione, si è riunito 2 volte. La percentuale di partecipazione dei membri del Comitato alle riunioni è riportata nella tabella in calce alla Sezione 4.2.1 della presente Relazione.

Ai lavori del Comitato Sostenibilità hanno, altresì, partecipato soggetti che non ne sono membri, in particolare, il *General Counsel* della Società, Avv. Giorgio Martellino, il CFO e Dirigente Preposto alla rendicontazione di sostenibilità nonché il Responsabile della funzione *Corporate Affairs, Legal Business e Risk Management e Sustainability Office*.

Ai lavori del Comitato Sostenibilità hanno costantemente partecipato i componenti del Collegio Sindacale.

Il Comitato è dotato di un proprio regolamento che disciplina il funzionamento e i compiti del medesimo Comitato, da ultimo aggiornato in data 20 giugno 2023.

Ai sensi del regolamento del Comitato Sostenibilità e del Codice, il Comitato ha il compito di assistere il Consiglio di Amministrazione con funzioni istruttorie, di natura propositiva e consultiva, nelle valutazioni e decisioni relative alle questioni di sostenibilità di competenza del Consiglio di Amministrazione.

In tale ambito, al Comitato sono attribuiti i seguenti poteri:

- a. esamina e valuta (a) le politiche fondate sui principi di *business* sostenibile, che tengano conto dell'evolversi degli scenari di riferimento ed identifichino opportunità e creino valore nel tempo in un orizzonte di medio-lungo periodo per gli *stakeholders*, quali (i) l'etica; (ii) la protezione dell'ambiente, con particolare riferimento al tema del *climate change*; (iii) il progresso socio – economico e la valorizzazione dei territori dove opera la Società; (iv) la creazione di uno sviluppo economico basato sull'innovazione e industrializzazione responsabile (v) e la salute, sicurezza e benessere delle persone; (vi) la tutela dei diritti umani e la valorizzazione delle differenze e l'uguaglianza nel trattamento delle persone;
- b. esamina l'impostazione generale della Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario (di seguito, anche “**DNF**”) e l'articolazione dei relativi contenuti, nonché la completezza e la trasparenza dell'informativa fornita attraverso la medesima DNF, fornendo in proposito le proprie osservazioni al Consiglio di Amministrazione chiamato ad approvare tale documento; esamina e monitora l'attuazione di un piano di sostenibilità di Gruppo, che riporti le priorità strategiche, gli impegni, gli obiettivi, anche di natura quantitativa, per lo sviluppo della responsabilità economica ambientale e sociale dell'impresa, in linea con gli obiettivi UN SDGs e gli obiettivi di piano industriale e la rendicontazione finanziaria;
- c. esamina l'attuazione della politica di sostenibilità nelle iniziative di *business*, da recepire altresì nella Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, sulla base delle indicazioni del Consiglio di Amministrazione;
- d. monitora le iniziative in materia di sostenibilità e la partecipazione ad esse della Società, volta a consolidare la reputazione aziendale sul fronte internazionale anche con riferimento allo sviluppo di relazioni con istituzioni, organizzazioni e centri di ricerca di riconosciuta competenza in materia di sostenibilità;
- e. rafforza la diffusione della cultura della sostenibilità presso i dipendenti, gli azionisti, i partner commerciali, i clienti e, più in generale, gli stakeholder attraverso l'esame ed il monitoraggio

di un piano di *stakeholder engagement* in linea con gli obiettivi e le finalità definite;

- f. monitora il posizionamento della Società rispetto ai mercati finanziari sui temi di sostenibilità, con particolare riferimento alla relazione con le agenzie di *rating* ESG e alla partecipazione ed inserimento negli indici etici di sostenibilità;
- g. esprime su richiesta del Consiglio, un parere su altre questioni in materia di sostenibilità;
- h. svolge gli ulteriori compiti ad esso attribuiti dal Codice di *Corporate Governance* o dal Consiglio di Amministrazione.

Il Comitato, nello svolgimento delle proprie funzioni, ha la facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti, nonché di avvalersi di consulenti esterni, nei termini stabiliti dal Consiglio di Amministrazione; il Comitato definisce annualmente un *budget* di spesa che sottopone al Consiglio di Amministrazione. La Società mette a disposizione del Comitato le risorse finanziarie adeguate per l'adempimento dei propri compiti nei limiti del *budget* approvato dal Consiglio.

Il Presidente del Comitato riferisce al primo Consiglio di Amministrazione utile in merito alle riunioni svolte dal Comitato stesso e sulle proposte e orientamenti formulati nelle forme più opportune.

10 REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Si segnala che per le informazioni relative alla presente sezione si rinvia alle parti rilevanti della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti pubblicata ai sensi dell'art. 123-*ter* del TUF sul sito www.avio.com.

11 SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI

Il Consiglio di Amministrazione, previo parere del Comitato Controllo e Rischi:

- ha definito, nell'ambito della definizione dei piani strategici, industriali e finanziari, la natura e il livello di rischio qualitativo compatibile con gli obiettivi strategici dell'emittente, includendo nelle proprie valutazioni tutti i rischi che possono assumere rilievo anche nell'ottica della sostenibilità nel medio-lungo periodo dell'attività dell'Emittente;
- ha definito le linee di indirizzo del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, in modo che i principali rischi afferenti all'Emittente e alle sue controllate risultino correttamente identificati, nonché adeguatamente misurati, gestiti e monitorati, determinando inoltre il grado di compatibilità di tali rischi con una gestione dell'impresa coerente con gli obiettivi strategici individuati;
- ha valutato, con cadenza almeno annuale, l'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio assunto, nonché la sua efficacia.

Ai fini delle suddette valutazioni, il Comitato Controllo e Rischi ha esaminato in particolare nel corso dell'esercizio 2025:

- le risultanze dell'attività di *risk assessment* effettuata dalla Funzione *Risk Management*;

- gli esiti delle attività di *Audit* effettuate dalla Funzione *Internal Audit*, in base ad un piano di Audit preventivamente esaminato, sentiti il collegio sindacale e l'Amministratore Incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- le risultanze degli incontri con la società di revisione;
- le relazioni dell'Organismo di Vigilanza sul Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo in merito ai profili *ex* D.Lgs. 231/2001.

Avio ha continuato il percorso di integrazione del proprio sistema integrato di gestione dei rischi, al fine di consentire al *Management*, al Consiglio di Amministrazione e agli organi societari in generale una migliore identificazione, classificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei rischi aziendali. In particolare, nella riunione del 13 marzo 2025, a seguito delle valutazioni positive espresse dal Comitato Controllo e Rischi e sentito il Collegio Sindacale, il Consiglio ha approvato l'*Enterprise Risk Management*, (di seguito, anche ERM). Nel corso del 2026, è stato sottoposto, all'approvazione del Consiglio di Amministrazione di Avio, previo parere del Comitato Controllo e Rischi e sentito il Collegio Sindacale, l'aggiornamento dell'ERM.

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi del Gruppo Avio costituisce l'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei principali rischi. Tale sistema è integrato nei più generali assetti organizzativi e di governo societario adottati dall'Emittente e tiene in adeguata considerazione i modelli di riferimento e le *best practice* esistenti in ambito nazionale e internazionale. Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi contribuisce a una conduzione dell'impresa coerente con gli obiettivi aziendali definiti dal Consiglio di Amministrazione, favorendo l'assunzione di decisioni consapevoli. Esso concorre ad assicurare la salvaguardia del patrimonio sociale, l'efficienza e l'efficacia dei processi aziendali nonché l'affidabilità delle informazioni fornite agli organi sociali ed al mercato e l'osservanza di norme, regolamenti, dello Statuto e delle procedure interne.

Per la definizione del proprio sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, il Gruppo Avio si è ispirato alle *best practice* vigenti e agli standard internazionali di riferimento, in particolare all'*Enterprise Risk Management-Integrated Framework* ("*ERM Integrated Framework*"), predisposto ed aggiornato dall'organismo americano "*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*", noto anche come "*COSO*", "*COSO Report*" o "*COSO ERM*".

Gli elementi strutturali dell'ambiente di controllo interno e di gestione dei rischi sono costituiti: (i) da un Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e s.m.i., al fine di predisporre un sistema strutturato ed organico di procedure ed attività di controllo con l'obiettivo la ridurre il rischio di commissione dei reati presupposto; (ii) dal Codice Etico, che definisce i principi e i valori fondanti dell'etica aziendale e le regole di comportamento in relazione a tali principi; (iii) dal sistema di poteri e deleghe tramite procure generali e speciali e deleghe interne, in linea con le responsabilità assegnate; (iv) dalle procedure operative aziendali; (v) dai sistemi informativi che supportano sia le attività gestionali e produttive, sia i processi contabili e finanziari; (vi) da un sistema di controllo *ex* L. 262/2005 in materia di informativa finanziaria (per ulteriori dettagli si rinvia a quanto oltre illustrato con riferimento alle "Principali caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria").

Principali caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria (ex art. 123-bis, comma 2, lett. b), TUF)

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi della Società sull'informativa finanziaria è definito come l'insieme delle attività volte a identificare e a valutare le azioni o gli eventi il cui

verificarsi o la cui assenza possa compromettere, parzialmente o totalmente, il conseguimento degli obiettivi di attendibilità, accuratezza, affidabilità e tempestività dell'informazione finanziaria. Esso è parte del complessivo sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Tale sistema è volto a garantire che le procedure amministrativo-contabili adottate e la loro applicazione siano adeguate ad assicurare un processo in grado di produrre tempestiva e affidabile informativa contabile e finanziaria nonché la redazione del bilancio secondo i principi contabili di riferimento.

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi sull'informativa finanziaria è stato definito in coerenza con i *framework* di riferimento, emessi dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – COSO Report*, è stato integrato, per gli aspetti informatici dal *Control Objectives for Information Technology – COBIT*, ed è stato sottoposto ad una periodica valutazione e revisione dei presidi di controllo posti in essere, al fine di minimizzare i rischi aziendali.

Le procedure amministrativo-contabili presuppongono l'analisi del rischio di errori, intenzionali e non, che si verifichino o che siano insiti nei processi per la formazione dell'informativa finanziaria. Pertanto, per la definizione di tale sistema sono state individuate e valutate le aree di rischio in cui potrebbero sussistere errori o verificarsi eventi tali da compromettere l'affidabilità dell'informativa finanziaria.

Sulla base dell'identificazione e della valutazione delle aree di rischio, sono state analizzate le componenti del sistema di controllo interno rispetto all'informativa finanziaria attraverso:

- un'analisi delle principali società del Gruppo in particolare indagando per ciascuna le componenti di controllo attinenti l'attendibilità dell'informativa finanziaria;
- un'analisi dei processi operativi afferenti a voci di bilancio significative ai fini dell'informativa finanziaria, mediante una matrice di correlazione tra gli obiettivi di tali processi ed i relativi controlli.

Di seguito, si descrivono le caratteristiche del sistema adottato, con particolare riferimento (a) alle fasi del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informazione finanziaria; (b) ai ruoli e alle funzioni aziendali coinvolte nonché alle modalità di coordinamento tra tutti i soggetti coinvolti.

Fasi del Sistema di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria

Il sistema di controllo interno si articola nelle seguenti macro-fasi:

- a) identificazione e valutazione dei rischi sull'informativa finanziaria;
- b) identificazione dei controlli a fronte dei rischi individuati;
- c) verifica dell'operatività del sistema di controllo e di gestione dei rischi;
- d) monitoraggio ed evoluzione del sistema di controllo.

Di seguito si riporta il dettaglio delle singole macro-fasi:

a) Identificazione e valutazione dei rischi sull'informativa finanziaria

L'identificazione dei rischi è effettuata rispetto alle asserzioni di bilancio (esistenza e accadimento, completezza, diritti ed obbligazioni, proprietà, valutazione, presentazione ed informativa) e ad altri obiettivi di controllo quali, ad esempio, il rispetto dei limiti autorizzativi, la segregazione dei compiti

incompatibili, i controlli sulla sicurezza fisica e sull'esistenza dei beni, i controlli su sicurezza, documentazione e tracciabilità delle operazioni. L'identificazione dei rischi comprende anche i rischi di attività fraudolente, da intendersi quali atti intenzionali idonei a generare una falsa rappresentazione economico-patrimoniale- finanziaria a livello di bilancio o a distrarre il patrimonio aziendale.

b) Identificazione dei controlli a fronte dei rischi individuati

Sulla base della valutazione dei rischi sono individuate specifiche attività di controllo volte a mitigare il rischio distinguibili nelle seguenti macro-tipologie:

- controlli applicabili all'intera organizzazione aziendale (Gruppo/Società) che, in quanto comuni e trasversali all'intera organizzazione oggetto di valutazione, rappresentano elementi strutturali del sistema di controllo interno sull'informativa finanziaria (cd. "*Entity Level Control*");
- controlli specifici a livello di processo ("*Process Level Control*");
- controlli relativi al funzionamento, alla gestione e alla sicurezza dei sistemi informativi ("*IT General Control*").

c) Verifica dell'operatività del sistema di controllo e di gestione dei rischi

Al fine di verificare e garantire l'operatività del sistema di controllo interno sull'informativa finanziaria sono previste specifiche attività di monitoraggio sulla operatività dei controlli, sia da parte dei soggetti responsabili dei processi (c.d. "*process owner*") sia da parte di soggetti terzi indipendenti rispetto all'operatività dei processi (*Internal Audit*). Tra i controlli soggetti a monitoraggio vi sono i controlli per la prevenzione del rischio frodi.

d) Monitoraggio ed evoluzione del sistema di controllo

Al fine di consentire un adeguato monitoraggio del sistema, il "disegno" delle sue componenti è oggetto di una valutazione sistematica e, in ogni caso, al verificarsi di eventi significativi. L'operatività dei controlli indicati dalle procedure a presidio del sistema amministrativo- contabile è valutata semestralmente tramite specifiche attività di test.

Eventuali carenze sia del disegno sia dell'operatività dei controlli sono segnalate ai *process owner* e al Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari al fine di pianificare le azioni di rimedio e verificarne l'effettiva attuazione.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, unitamente all'Amministratore Delegato, fornisce l'attestazione prevista dall'art. 154-*bis*, comma 5, del TUF.

Ruoli e funzioni coinvolte

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi coinvolge, ciascuno per le proprie competenze:

- 1) il Consiglio di Amministrazione, che svolge un ruolo di indirizzo e di valutazione dell'adeguatezza del sistema ed ha individuato al suo interno:
 - (i) l'amministratore incaricato dell'istituzione e del mantenimento di un efficace sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (l'"Amministratore Incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi" o "Amministratore Incaricato"), nonché
 - (ii) il Comitato Controllo e Rischi, con il compito di supportare, con un'adeguata attività

istruttoria, le valutazioni e le decisioni del consiglio di amministrazione relative al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, nonché quelle relative all'approvazione delle relazioni finanziarie periodiche;

- 2) il Responsabile della Funzione *Internal Audit*, incaricato di verificare che il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi sia funzionante e adeguato;
- 3) gli altri ruoli e funzioni aziendali con specifici compiti in tema di controllo interno e gestione dei rischi;
- 4) il collegio sindacale, che vigila sull'efficacia del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

L'articolo 154-*bis* del TUF prevede l'introduzione, nell'ambito dell'organizzazione aziendale delle società con azioni quotate, della figura del "dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari". Egli, nominato dal Consiglio di Amministrazione, di concerto con l'Amministratore Delegato, è responsabile di progettare, implementare ed approvare il modello di controllo contabile e amministrativo, nonché di valutarne l'applicazione, rilasciando un'attestazione relativa al bilancio semestrale, annuale e consolidato.

Il dirigente preposto è inoltre responsabile di predisporre adeguate procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio e consolidato e di fornire alle società controllate, considerate come rilevanti nell'ambito della predisposizione dell'informativa consolidata del Gruppo, istruzioni per lo svolgimento di opportune attività di valutazione del proprio sistema di controllo contabile.

Principali caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa non finanziaria

Avio ha adottato il Modello di Controllo Interno sulla Rendicontazione di Sostenibilità ("Modello") che si applica a tutte le strutture organizzative di Avio e alle sue controllate rientranti nel perimetro del bilancio consolidato, nonché ad eventuali ulteriori società ritenute rilevanti e rientranti comunque nel perimetro di consolidamento della rendicontazione di sostenibilità, così come definito dalle best practices nazionali e internazionali. L'adozione di un efficace Modello di controllo mira a perseguire con ragionevole certezza l'attendibilità dell'informativa di sostenibilità e, soprattutto, la sua conformità agli standard di rendicontazione di riferimento. Pertanto, per tale Modello si intende tutto l'insieme dei documenti e delle singole informazioni comunicate al mercato e contenenti sia dati quantitativi che qualitativi riguardanti gli aspetti di sostenibilità redatti sulla base dei nuovi standard di rendicontazione. Il Modello ha l'obiettivo di definire i principi, il processo e l'approccio metodologico per l'istituzione, nonché la valutazione e il mantenimento, di un sistema di controllo interno che sovrintenda la redazione della rendicontazione di sostenibilità. In particolare, il documento disciplina vari aspetti tra cui l'ambito di applicazione del sistema di controllo interno in materia di informativa di sostenibilità del gruppo Avio e del framework metodologico di riferimento, nonché il processo di istituzione e mantenimento del sistema di controllo interno del Gruppo Avio.

Inoltre, il Modello contiene le procedure per raccogliere i dati che confluiscono nella rendicontazione di sostenibilità, per garantire la completezza e l'accuratezza di queste informazioni. Tale documento prevede altresì la predisposizione di attestazioni intermedie da parte di determinati process owner identificati nell'ambito della raccolta di informazioni.

11.1 Amministratore esecutivo incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

Al fine dell'adeguamento alla raccomandazione 32 del Codice di *Corporate Governance*, il Consiglio di Amministrazione ha nominato, in data 19 gennaio 2017, con efficacia dalla Data di Efficacia

della Fusione, Giulio Ranzo quale *Chief Executive Officer* (“CEO”) incaricato dell’istituzione e del mantenimento di un efficace sistema di controllo interno e gestione dei rischi. Tale nomina è stata confermata dal Consiglio di Amministrazione di Avio sia in data 10 aprile 2017, sia, successivamente, il 7 maggio 2020, sia, infine il 28 aprile 2023.

L’Amministratore Incaricato, in conformità alla Raccomandazione 34 del Codice di *Corporate Governance*:

- ha curato, con l’ausilio del *Risk Manager*, l’identificazione dei principali rischi aziendali, tenendo conto delle caratteristiche delle attività svolte dalla Società e dalle sue controllate, sottoponendoli periodicamente all’esame del Consiglio di Amministrazione;
- ha dato esecuzione alle linee di indirizzo definite dal Consiglio di Amministrazione, curando, con l’ausilio del Responsabile della Funzione *Internal Audit* e delle altre funzioni aziendali competenti, la progettazione, la realizzazione e la gestione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, verificandone costantemente l’adeguatezza e l’efficacia, nonché curandone l’adattamento alla dinamica delle condizioni operative e del panorama legislativo e regolamentare;
- si è occupato, sempre con l’ausilio del Responsabile della Funzione *Internal Audit* e delle altre funzioni aziendali competenti, dell’adattamento di tale sistema alla dinamica delle condizioni operative e del panorama legislativo e regolamentare;
- ha il potere di chiedere alla Funzione *Internal Audit* lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative e sul rispetto delle regole e delle procedure interne nell’esecuzione di operazioni aziendali, dandone contestuale comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, al Presidente del Comitato Controllo e Rischi e al Presidente del Collegio Sindacale;
- ha riferito tempestivamente al Comitato Controllo e Rischi (o al Consiglio di Amministrazione) eventuali problematiche e criticità emerse nello svolgimento della propria attività o di cui abbia avuto notizia, affinché il Comitato Controllo e Rischi (o il Consiglio di Amministrazione) potesse prendere le opportune iniziative.

11.2 Responsabile della Funzione *Internal Audit*

Il Consiglio di Amministrazione, in data 9 maggio 2023, ha rinnovato l’affidamento della Funzione di *Internal Audit* in *outsourcing* per il triennio 2023-2025 (fino all’approvazione del bilancio 2025), alla società Protiviti S.r.l., ritenendola dotata di adeguati requisiti di professionalità, indipendenza e organizzazione e nominando, quale Responsabile della Funzione *Internal Audit* il Dott. Francesco Paolucci ai fini dello svolgimento delle attività di cui alla Raccomandazione 36 del Codice di *Corporate Governance*, la cui remunerazione è stata definita in coerenza con le politiche aziendali.

La Funzione *Internal Audit* non presenta alcun legame con alcuna area operativa e riporta gerarchicamente al Consiglio di Amministrazione e funzionalmente al Comitato Controllo e Rischi.

I compiti del responsabile della Funzione *Internal Audit* sono i seguenti:

- verifica, sia in via continuativa sia in relazione a specifiche necessità, l’operatività e l’idoneità del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, attraverso un piano di *Audit*, approvato dal Consiglio di Amministrazione, e basato su un processo strutturato di analisi e assegnazione di priorità in relazione ai principali rischi;

- predisporre relazioni periodiche contenenti adeguate informazioni sulla propria attività, sulle modalità con cui viene condotta la gestione dei rischi nonché sul rispetto dei piani definiti per il contenimento di tali rischi. Le relazioni periodiche contengono una valutazione sull'idoneità del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- predisporre tempestivamente relazioni su eventi di particolare rilevanza;
- trasmettere relazioni periodiche ai rispettivi Presidenti del Collegio Sindacale, del Comitato Controllo e Rischi, dell'Organismo di Vigilanza e del Consiglio di Amministrazione nonché all'Amministratore Incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- verifica, nell'ambito del piano di Audit, l'affidabilità dei sistemi informativi inclusi i sistemi di rilevazione contabile.

Ai fini quanto sopra, il Responsabile della Funzione *Internal Audit* ha accesso diretto a tutte le informazioni utili per lo svolgimento dell'incarico.

In particolare, nel corso dell'esercizio 2025 e delle riunioni del Consiglio di Amministrazione già tenutesi nel corso del 2026, il Responsabile della funzione *Internal Audit*:

- ha illustrato il programma di lavoro e la struttura organizzativa della sua funzione al Comitato Controllo e Rischi e al Consiglio di Amministrazione;
- ha avuto accesso diretto a tutte le informazioni utili per lo svolgimento del proprio incarico;
- ha eseguito attività di controllo diretto e specifico, in coerenza al piano annuale di lavoro;
- ha condotto il monitoraggio dell'effettiva implementazione delle azioni correttive concordate in sede di *Audit*;
- ha supportato l'Organismo di Vigilanza della Società nello svolgimento delle verifiche di competenza;
- ha aggiornato il Piano di *Audit* relativo all'anno 2026, approvato nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 12 marzo 2026;
- ha riferito del proprio operato e delle risultanze delle attività svolte al Comitato Controllo e Rischi, al Collegio Sindacale, all'Organismo di Vigilanza, all'Amministratore esecutivo incaricato di sovrintendere alla funzionalità del Sistema di Controllo interno e al Presidente del Consiglio di Amministrazione.

11.3 Modello organizzativo ex D.Lgs. 231 del 2001

Alla data di approvazione della Relazione:

- Avio S.p.A. sin dal 9 novembre 2015 ha adottato un modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del decreto legislativo 231/2001 (“**Modello 231**”), da ultimo aggiornato il 30 luglio 2025.
- il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente in data 9 maggio 2023 ha deliberato di nominare, in ottica di continuità, per gli esercizi sociali 2023-2025 (fino all'approvazione del bilancio 2025), i Signori Alessandro De Nicola, Raoul Francesco Vitulo e Giorgio Martellino, quali membri Organismo di Vigilanza della Società, ai sensi e per gli effetti del primo comma,

lettera b), e del quarto comma dell'art. 6 del D.lgs. n. 231/2001, affidando agli stessi i compiti, le linee di riporto e i poteri indicati nel Modello 231 adottato dalla Società;

- le società italiane controllate da Avio, segnatamente Spacelab S.p.A., Temis S.r.l. e SE.CO.SV.IM. hanno adottato propri Modelli 231, da ultimo aggiornati rispettivamente il 30 luglio 2025, il 23 luglio 2025 e il 28 luglio 2025. Gli organismi di vigilanza sono rappresentati (i) per Spacelab S.p.A. da un organismo di vigilanza monocratico nella persona di Giuseppe Pedrizzi; (ii) per Temis S.r.l., da un organismo di vigilanza monocratico nella persona di Carlo Cerreta e (iii) per SE.CO.SV.IM. S.r.l. da un organismo di vigilanza nelle persone di Maurizio Rubini e Letizia Macri;
- Il modello 231 di Avio è stato da ultimo aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 luglio 2025 in relazione all'apertura della succursale francese (di seguito la “**Succursale**” o la “**Branch**”) di Avio, tenendo conto dei rischi di commissione di Reati Presupposto afferenti all'attività della Succursale stessa. La *Branch* si occupa delle attività commerciali e promozionali della Società, in Francia, paesi UE ed extra UE. Si ricorda, inoltre, che il precedente aggiornamento era stato effettuato il 28 gennaio 2025 al fine di adeguare il modello 231 alle nuove disposizioni organizzative impartite dalla Società in relazione all'*ownership* di gestione dei processi aziendali tra le diverse funzioni nonché alle recenti pronunce giurisprudenziali.

Il Modello 231 si compone di una parte generale e di 13 parti speciali.

La parte generale tratta essenzialmente dell'Organismo di Vigilanza e dei flussi informativi che allo stesso devono pervenire, nonché dei *reporting* da parte dell'Organismo di Vigilanza nei confronti degli organi societari; della formazione del personale, della diffusione del Modello 231 nel contesto aziendale ed all'esterno della Società e del sistema disciplinare per la mancata osservanza delle prescrizioni del Modello 231.

Le parti speciali, relative ad altrettante fattispecie di reato previste nel decreto ed astrattamente applicabili alla realtà aziendale, sono: “*Reati nei rapporti con la Pubblica Amministrazione, Delitti contro l'amministrazione della giustizia e Delitti di criminalità organizzata*”; “*Reati Societari*”; “*Reati di corruzione tra privati*”; “*Delitti con finalità di terrorismo o di eversione dell'ordine democratico*”; “*Delitti contro la personalità individuale e Delitti in materia di immigrazione e condizione dello straniero*”; “*Reati transnazionali*”; “*Reati di omicidio colposo o lesione gravi o gravissime commesse con violazione delle norme sulla tutela della salute e sicurezza sul lavoro*”; “*Reati ambientali*”; “*Delitti contro l'industria e il commercio e Delitti in materia di violazione del diritto d'autore*”; “*Delitti informatici e trattamento illecito di dati*”; “*Violazione delle norme in materia di Perimetro di sicurezza nazionale cibernetica*”; “*Delitto di autoriciclaggio*”; “*Reati e illeciti amministrativi di abuso di mercato*”; “*Reati Tributarî*” e “*Reati di contrabbando*”.

Una presentazione della Parte Generale del Modello 231 adottato dalla Società è disponibile sul sito della Società: www.avio.com, sezione “*Corporate Governance*”.

Inoltre, si segnala che, nell'ambito di applicazione del Modello 231, la Società si è munita di un'apposita Procedura di *Whistleblowing*. Tale procedura recepisce le disposizioni normative contenute nella Legge n. 179 del 30 novembre 2017, recante “*Disposizioni per la tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito di un rapporto di lavoro pubblico o privato*”.

Nello specifico tale procedura è dedicata alla gestione delle segnalazioni attraverso le quali i dipendenti della Società possono segnalare una possibile frode, un reato, un illecito o qualunque condotta irregolare, commessa da altri soggetti appartenenti alla stessa. Lo scopo della segnalazione è di consentire alla Società di affrontare il problema segnalato il prima possibile, rendendo note situazioni di rischio o di danno e contribuendo alla prevenzione e al contrasto di eventuali illeciti.

Al fine di garantire l'anonimato del segnalante, la Società si è dotata di un *tool* informatico per la trasmissione delle suindicate segnalazioni.

11.4 Società di revisione

In data 15 giugno 2017, l'Assemblea degli azionisti della Società ha conferito l'incarico di revisione, per gli esercizi 2017-2025, alla Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.

Il Consiglio, nel corso dell'Esercizio, ha valutato, sentito il collegio sindacale, i risultati esposti dal revisore legale.

Al fine di (i) assicurare il rispetto dei limiti introdotti dal Regolamento Europeo n. 537/2014 a garanzia dell'indipendenza del revisore legale entrante (c.d. periodo di *cooling-in* previsto dall'articolo 5 del Regolamento Europeo citato e dall'articolo 17, comma 3-bis del D. Lgs. 39/2010, ai sensi dei quali il revisore deve astenersi dal prestare determinati servizi, diversi dalla revisione legale, nel corso dell'esercizio immediatamente precedente il primo anno di revisione) e (ii) consentire un processo di transizione efficiente tra il revisore uscente e il nuovo incaricato, la Società ha condiviso con il Collegio Sindacale la scelta di avviare in anticipo – come da prassi ormai diffusa tra le società quotate – la procedura di selezione per assegnare l'incarico di revisione legale dei conti per il novennio 2026-2034. A tal riguardo, in data 20 dicembre 2024, l'Assemblea degli azionisti della Società ha conferito, in anticipo, l'incarico di revisione legale per gli esercizi 2026-2034 alla società di revisione KPMG S.p.A.. Alla medesima società di revisione è stato altresì conferito l'incarico di attestazione di conformità della rendicontazione di sostenibilità.

In seguito, l'assemblea ordinaria degli Azionisti del 23 ottobre 2025 ha deliberato la risoluzione consensuale anticipata, per il solo esercizio 2026, dell'incarico relativo all'attestazione di conformità della rendicontazione di sostenibilità svolto da Deloitte & Touche S.p.A.. Inoltre, ad integrazione di quanto deliberato dall'assemblea degli azionisti del 20 dicembre 2024, l'Assemblea ordinaria del 23 ottobre 2025 ha deliberato che l'incarico conferito a KPMG S.p.A. in tale sede include altresì l'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità consolidata di Avio S.p.A. per gli esercizi 2026, 2027 e 2028.

11.5 Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e altri ruoli e funzioni aziendali

L'art. 16 dello Statuto prevede che il Consiglio di Amministrazione, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale, nomina il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ai sensi dell'art. 154-*bis* del TUF, conferendogli adeguati mezzi e poteri per l'espletamento dei compiti allo stesso attribuiti. Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere in possesso dei requisiti di professionalità caratterizzati da una qualificata esperienza di almeno 3 (tre) anni nell'esercizio di attività di amministrazione e controllo, o nello svolgimento di funzioni dirigenziali o di consulenza, nell'ambito di società quotate e/o dei relativi gruppi di imprese, o di società, enti e imprese di dimensioni e rilevanza significative, anche in relazione alla funzione di redazione e controllo dei documenti contabili e societari. Il dirigente preposto deve essere in possesso anche dei requisiti di onorabilità previsti per i Sindaci dalle vigenti disposizioni di Legge.

In data 19 gennaio 2017, il Consiglio di Amministrazione di Avio ha nominato Alessandro Agosti quale dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'art. 154-*bis* del TUF, con efficacia dalla Data di Efficacia della Fusione. Tale nomina, verificata la sussistenza dei requisiti di professionalità sopra descritti, è stata confermata dal Consiglio di Amministrazione dell'Emittente in data 10 aprile 2017 previo parere del Collegio Sindacale.

La carica veniva rinnovata dal Consiglio di Amministrazione in data 28 aprile 2023.

In seguito, in data 30 maggio 2025, il Dott. Agosti ha rassegnato, con efficacia a decorrere dal 12 settembre 2025, le proprie dimissioni volontarie dalla carica di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari nonché all'attestazione di conformità della rendicontazione di

sostenibilità.

Il Consiglio di Amministrazione del 12 settembre 2025, ha nominato il Dott. Roberto Carassai nuovo dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari nonché all'attestazione di conformità della rendicontazione di sostenibilità, a decorrere dal 1° ottobre 2025.

Ai sensi dell'articolo 154-*bis* del TUF, il dirigente preposto è tenuto: (i) ad attestare che gli atti e le comunicazioni della Società diffusi al mercato e relativi all'informativa contabile anche *infra*-annuale della Società siano corrispondenti alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili; (ii) a predisporre adeguate procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato, nonché di ogni altra comunicazione di carattere finanziario; e (iii) congiuntamente all'Amministratore Delegato, ad attestare con apposita relazione, allegata al bilancio di esercizio, al bilancio semestrale abbreviato e al bilancio consolidato, tra l'altro, l'adeguatezza e l'effettiva applicazione delle procedure *sub (ii)*, nel corso del periodo cui si riferiscono i documenti e ad attestare, altresì, la corrispondenza di questi alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e la loro idoneità a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società e dell'insieme delle società eventualmente incluse nel consolidamento, attribuendo a tal fine allo stesso i seguenti poteri:

- (a) accesso libero ad ogni informazione ritenuta rilevante per l'assolvimento dei propri compiti, sia all'interno della Società, sia all'interno delle eventuali società del gruppo facente capo alla Società;
- (b) partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione che prevedano la trattazione di materie rientranti nelle sue competenze;
- (c) facoltà di dialogare con ogni organo amministrativo e di controllo della Società e delle Società Controllate;
- (d) facoltà di approvare le procedure aziendali, quando esse hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato o sugli altri documenti soggetti ad attestazione;
- (e) partecipazione al disegno dei sistemi informativi che abbiano impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società;
- (f) possibilità di utilizzo dei sistemi informativi.

Al fine di consentire al Consiglio di Amministrazione un corretto esercizio dei propri poteri di vigilanza, il dirigente preposto, inoltre, riferisce almeno trimestralmente al Consiglio in merito alle attività svolte nonché in merito alle eventuali criticità emerse.

Il 10 settembre 2024 è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale il D.Lgs. n. 125 del 6 settembre 2024 (il "**Decreto**"), che recepisce nell'ordinamento giuridico italiano la direttiva 2022/2464/EU, nota come *Corporate Sustainability Reporting Directive* ("**CSRD**"). La CSRD segna un avanzamento verso una maggiore trasparenza aziendale, imponendo obblighi di rendicontazione su temi ambientali, sociali e di governance (ESG).

A norma dell'articolo 12, comma 1, lett. d) del D. Lgs. 125/2024 del Decreto è stato modificato l'articolo 154-bis del TUF relativo al Dirigente Preposto, mediante l'inserimento del comma 5-ter, secondo il quale "Qualora l'emittente sia soggetto agli obblighi in materia di rendicontazione di sostenibilità di cui al decreto legislativo adottato in attuazione dell'articolo 13 della legge 21 febbraio 2024, n. 15, gli organi amministrativi delegati e il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari attestano con apposita relazione che la rendicontazione di sostenibilità inclusa nella relazione sulla gestione è stata redatta conformemente agli standard di rendicontazione applicati ai sensi della direttiva 2013/34/UE e del decreto legislativo adottato in attuazione dell'articolo 13 della legge 21 febbraio 2024, n. 15 e con le specifiche adottate a norma dell'articolo

8 paragrafo 4 del regolamento (UE) 2020/852. La medesima attestazione può essere resa da un dirigente diverso dal dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dotato di specifiche competenze in materia di rendicontazione di sostenibilità, nominato, previo parere obbligatorio dell'organo di controllo, secondo le modalità e nel rispetto dei requisiti di professionalità previsti dallo statuto. L'attestazione è resa secondo il modello stabilito con regolamento dalla Consob”.

Avio ha aggiornato il Regolamento del Dirigente Preposto in modo da recepire le modifiche apportate all'art. 154 del Testo Unico della Finanza (“TUF”), evidenziando l'integrazione tra i compiti e responsabilità in ambito D.Lgs. 262/2005, concernenti l'attestazione di natura finanziaria, e quelli previsti dal D.Lgs. 125/2024, mantenendo altresì gli stessi requisiti per il Dirigente Preposto. Come sopra riportato, il Consiglio di Amministrazione dell'11 settembre 2025, ha nominato il Dott. Roberto Carassai quale nuovo dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari nonché all'attestazione di conformità della rendicontazione di sostenibilità, a decorrere dal 1° ottobre 2025.

Per completezza informativa, si segnala che l'Assemblea Straordinaria della Società, riunitasi in data 3 marzo 2026, accogliendo la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 gennaio 2026, ha deliberato la modifica dell'art. 16 del vigente Statuto sociale, attribuendo al Consiglio di Amministrazione la facoltà di attribuire i poteri e le responsabilità in materia di rendicontazione di sostenibilità a un dirigente diverso dal Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari che abbia maturato una specifica competenza in materia di rendicontazione di sostenibilità per un congruo periodo di tempo.

* * *

Alla data di approvazione della Relazione, con riferimento al sistema di controllo interno e gestione dei rischi oltre al Comitato Controllo e Rischi e all'Amministratore incaricato ed al Responsabile *Internal Audit*, si annovera la figura del *Risk Manager* con specifici compiti in tema di controllo interno e gestione dei rischi.

11.6 Coordinamento tra i soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

La Società ha specificato, in dettaglio, nelle Linee di Indirizzo del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi di Avio e del Gruppo, i ruoli e le competenze dei soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi nonché le modalità di coordinamento tra i soggetti coinvolti.

A tale riguardo, si segnala che la Società favorisce gli incontri tra tali diversi soggetti al fine del coordinamento e dello scambio di informazioni. Si ricorda, in particolare, che ai lavori del Comitato Controllo e Rischi è costantemente invitato a partecipare l'intero Collegio Sindacale, ed inoltre, su invito del Presidente del Comitato e su singoli punti all'ordine del giorno, hanno partecipato ad alcune riunioni l'Amministratore Incaricato al Sistema di Controllo Interno e di gestione dei rischi, il Responsabile della funzione *Internal Audit*, il CFO, *General Counsel* e *Risk Manager* nonché esponenti della Società di revisione e collaboratori della Direzione Affari Legali e Societari.

Con la medesima finalità di coordinamento su tematiche di comune interesse, il Collegio Sindacale della Società, il Comitato Controllo e Rischi e l'Organismo di Vigilanza ex D.lgs. 231/01 hanno organizzato e tenuto, nel corso dell'esercizio, riunioni congiunte.

Infine, il Collegio Sindacale incontra periodicamente il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, la Società di Revisione, nonché le diverse funzioni aziendali interessate dai processi e dalle procedure che devono formare oggetto di specifica verifica da

parte dello stesso Collegio Sindacale, inclusi quelli relativi al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

12 INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Alla data di approvazione della Relazione, l'Emittente ha in essere una procedura per le operazioni con Parti Correlate adottata, in conformità alle previsioni di cui all'art. 2391-*bis* del Codice Civile e del Regolamento OPC, dal Consiglio di Amministrazione del 19 gennaio 2017, da ultimo aggiornata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 gennaio 2024 previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Nomine e Compensi.

La Procedura per la disciplina delle parti correlate, disponibile nel testo integrale nel sito internet della società www.avio.com, Sezione "*Corporate Governance*", definisce le linee guida e i criteri per l'identificazione delle Operazioni con Parti Correlate e declina ruoli, responsabilità e modalità operative volte a garantire, per tali operazioni, un'adeguata trasparenza informativa e la relativa correttezza procedurale e sostanziale.

In particolare, la Procedura OPC:

- disciplina il compimento di operazioni poste in essere da Avio direttamente, ovvero per il tramite di società controllate, con controparti che rientrino nella definizione di "Parte Correlata" ai sensi del Regolamento OPC;
- definisce le "Operazioni con Parti Correlate" come qualunque trasferimento di risorse, servizi o obbligazioni fra Avio (o società da essa controllate) e Parti Correlate, indipendentemente dal fatto che sia stato pattuito un corrispettivo. Sono comunque incluse nella definizione: (i) le operazioni di fusione, di scissione per incorporazione o di scissione in senso stretto non proporzionale, ove realizzate con Parti Correlate; (ii) ogni decisione relativa all'assegnazione di remunerazione e benefici economici, sotto qualsiasi forma, ai componenti degli organi di amministrazione e controllo e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche;
- distingue tra "Operazioni di Importo Esiguo", "Operazioni di Maggiore Rilevanza", "Operazioni di Minore Rilevanza", "Operazioni Ordinarie", per tali intendendosi:
 - (a) per "Operazioni di Importo Esiguo": le Operazioni con Parti Correlate in cui il controvalore massimo delle prestazioni a carico dell'Emittente non superi, per ciascuna operazione, (i) Euro 100.000,00 qualora la Parte Correlata sia una persona fisica; o (ii) Euro 500.000,00 qualora la Parte Correlata sia una persona giuridica;
 - (b) per "Operazioni di Maggiore Rilevanza": le Operazioni in cui almeno uno degli indici di rilevanza previsti dall'Allegato 3 del Regolamento Parti Correlate, applicabili a seconda della specifica Operazione, risulti superiore alla soglia del 5%. Nel caso in cui Avio sia controllata da una società quotata, la predetta soglia del 5% è ridotta al 2,5% per le operazioni poste in essere con la società controllante quotata o con soggetti a quest'ultima correlati che risultino a loro volta correlati ad Avio;
 - (c) per "Operazioni di Minore Rilevanza": le Operazioni con Parti Correlate diverse dalle Operazioni di Maggiore Rilevanza e dalle Operazioni di Importo Esiguo;
 - (d) per "Operazioni Ordinarie": le Operazioni con Parti Correlate che rientrano nell'ordinario esercizio dell'attività operativa o della connessa attività finanziaria dell'Emittente e/o delle società controllate. Le Operazioni Ordinarie sono concluse a Condizioni Equivalenti a quelle di Mercato o Standard se sono concluse a condizioni analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni

di corrispondente natura, entità e rischio ovvero basate su tariffe regolamentate o su prezzi imposti ovvero corrispondenti a quelle praticate a soggetti con cui Avio e/o le società da essa controllate siano obbligate per legge a contrarre a un determinato corrispettivo.

L'art. 13 della Procedura OPC prevede che la medesima non si applichi nei casi di esenzione disciplinati dal Regolamento OPC, occorrendo le condizioni ivi indicate, e in particolare: (i) alle deliberazioni assembleari di cui all'articolo 2389, primo comma, del codice civile, relative ai compensi spettanti ai membri del Consiglio di Amministrazione, né alle eventuali deliberazioni in materia di remunerazione degli Amministratori investiti di particolari cariche rientranti nell'importo complessivo preventivamente determinato dall'assemblea di Avio ai sensi dell'articolo 2389, terzo comma, del codice civile; (ii) alle deliberazioni assembleari di cui all'articolo 2402 del codice civile, relative ai compensi spettanti ai membri del Collegio Sindacale della Società; (iii) alle Operazioni di Importo Esiguo. Le disposizioni della Procedura OPC non si applicano altresì alle operazioni deliberate da Avio e rivolte a tutti gli azionisti a parità di condizioni. Inoltre, fatti salvi gli obblighi informativi previsti dal Regolamento OPC e occorrendo le circostanze ivi previste, la Procedura non si applica altresì (a) ai piani di compensi basati su strumenti finanziari approvati dall'assemblea della Società ai sensi dell'art. 114-*bis* TUF e le relative operazioni esecutive; (b) alle deliberazioni, diverse da quelle di cui al precedente paragrafo (i), in materia di remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche nonché degli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche (alla condizioni stabilite dalla Procedura OPC), (c) alle Operazioni Ordinarie concluse a Condizioni Equivalenti a quelle di Mercato o Standard; e (d) alle Operazioni con o tra Società Controllate, anche congiuntamente, dalla Società nonché Operazioni con società collegate alla Società stessa, qualora nelle Società Controllate o collegate controparti dell'Operazione non vi siano interessi significativi (come definiti ai sensi della Procedura OPC) di altre Parti Correlate alla Società.

Con specifico riferimento alle modalità di approvazione e realizzazione delle singole categorie di Operazioni con Parti Correlate, la Procedura OPC distingue tra:

- (a) Operazioni di Maggiore Rilevanza, in relazione alle quali la Procedura OPC prevede, tra l'altro, che (i) il Consiglio di Amministrazione sia competente in via esclusiva dell'approvazione di tali operazioni; (ii) l'Amministratore Delegato assicuri il coinvolgimento nella fase delle trattative e in quella istruttoria di un comitato composto da almeno 3 (tre) amministratori indipendenti, eventualmente coincidente con il Comitato Controllo e Rischi o con il Comitato Nomine e Remunerazione, a seconda della tipologia di Operazione con Parte Correlata; (iii) il Consiglio di Amministrazione deliberi sull'operazione previo motivato parere favorevole del suddetto comitato sull'interesse dell'Emittente al compimento dell'operazione nonché sulla convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni, fatta comunque salva la possibilità per il Consiglio di Amministrazione di approvare l'Operazione di Maggiore Rilevanza, anche in presenza di avviso contrario del suddetto comitato, a condizione che il compimento della stessa sia stato autorizzato dall'assemblea attraverso il cosiddetto meccanismo di "*whitewash*" disciplinato dal Regolamento OPC; e
- (b) Operazioni di Minore Rilevanza, in relazione alle quali la Procedura OPC prevede tra l'altro che (i) il Consiglio di Amministrazione o gli organi delegati, a seconda dei casi, approvino tali operazioni previo parere motivato e non vincolante di un comitato composto da amministratori in maggioranza indipendenti (eventualmente coincidente con il Comitato Controllo e Rischi o con il Comitato Nomine e Remunerazione, a seconda della tipologia di Operazione con Parte Correlata); e (ii) l'Amministratore Delegato assicuri che sia instaurato un adeguato flusso informativo con il suddetto comitato.

Qualora, con riferimento ad una determinata operazione, il Comitato Controllo e Rischi (o, a seconda dei casi, il Comitato Nomine e Remunerazione) non soddisfi i requisiti di composizione previsti dal Regolamento OPC, si ricorrerà all'applicazione di presidi equivalenti previsti dalla

Procedura OPC in linea con il Regolamento OPC, ivi compresa la sostituzione, in ordine di anzianità, con altri amministratori presenti in Consiglio e in possesso di tali requisiti.

Con riguardo alle operazioni con parti correlate effettuate nel corso dell'esercizio 2025 si rinvia al Bilancio della Società.

13 NOMINA DEI SINDACI

Ai sensi dell'art. 17 dello Statuto, il Collegio Sindacale è composto di 3 (tre) sindaci effettivi e 2 (due) supplenti, nominati dall'Assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti, secondo le procedure di cui alle disposizioni seguenti, fatte comunque salve diverse ed ulteriori disposizioni previste da inderogabili norme di legge o regolamentari.

Possono presentare una lista per la nomina dei sindaci i soci che, al momento della presentazione della lista, siano titolari - da soli ovvero unitamente ad altri soci presentatori di una quota di partecipazione almeno pari a quella determinata dalla Consob ai sensi delle applicabili disposizioni normative e regolamentari (pari, alla data di approvazione della presente Relazione, all'1% del capitale sociale di Avio).

La titolarità della quota minima di partecipazione è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore del socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso l'Emittente; la relativa certificazione può essere prodotta anche successivamente al deposito purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste medesime.

Le liste sono depositate presso la sede sociale e quindi pubblicate secondo i termini e le modalità prescritte dalla disciplina vigente.

Le liste devono recare i nominativi di uno o più candidati alla carica di sindaco effettivo e di uno o più candidati alla carica di sindaco supplente. I nominativi dei candidati sono contrassegnati in ciascuna sezione (sezione "sindaci effettivi", sezione "sindaci supplenti") da un numero progressivo e sono comunque in numero non superiore ai componenti dell'organo da eleggere. Le liste, ove contengano, considerando entrambe le sezioni, un numero di candidati pari o superiore a 3 (*tre*), devono contenere in entrambe le sezioni un numero di candidati tale da garantire che la composizione del Collegio Sindacale, sia nella componente effettiva sia nella componente supplente, rispetti le disposizioni di legge e regolamentari, di volta in volta vigenti, in materia di equilibrio tra generi (maschile e femminile).

A ciascuna lista devono essere allegati i seguenti documenti, pena l'irricevibilità della medesima: (i) informazioni relative all'identità dei soci che le hanno presentate, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta; (ii) dichiarazione dei soci diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento con questi ultimi secondo la vigente normativa regolamentare; (iii) esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, nonché una dichiarazione dei medesimi candidati attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge, e accettazione della candidatura, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo dagli stessi ricoperti presso altre società; (iv) ogni altra ulteriore o diversa dichiarazione, informativa e/o documento previsti dalla legge e dalle norme regolamentari applicabili.

Ciascun azionista, gli azionisti appartenenti ad un medesimo gruppo societario nonché gli azionisti aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una lista né possono votare liste diverse; inoltre, ciascun candidato potrà essere presente in una sola lista, a pena di ineleggibilità.

Nel caso in cui alla data di scadenza del termine di presentazione delle liste sia stata depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da soci collegati tra loro ai sensi delle disposizioni applicabili, potranno essere presentate liste sino al terzo giorno successivo a tale data. In tal caso le soglie sopra previste per la presentazione delle liste saranno ridotte alla metà.

All'elezione dei sindaci si procede come segue: (i) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti (“**Lista di Maggioranza**”) sono tratti, in base all’ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, 2 (due) sindaci effettivi e un sindaco supplente; (ii) dalla seconda lista che ha ottenuto il maggior numero di voti e che non sia collegata neppure indirettamente con i soci che hanno presentato o con coloro che hanno votato la Lista di Maggioranza ai sensi delle disposizioni applicabili, sono tratti, in base all’ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, il terzo sindaco effettivo (“**Sindaco di Minoranza**”), al quale spetterà la presidenza del Collegio Sindacale, e il secondo sindaco supplente (“**Sindaco Supplente di Minoranza**”).

In caso di parità di voti tra una o più delle liste dalle quali devono essere tratti i componenti del Collegio Sindacale, l’Assemblea procede ad una nuova votazione di ballottaggio, mettendo in votazione solo le liste che hanno ricevuto il medesimo numero di voti e comunque garantendo il rispetto della normativa *pro tempore* vigente in materia di equilibrio tra generi (ivi compreso l’arrotondamento per eccesso all’unità superiore nel caso in cui dall’applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero).

Qualora al termine della votazione non risultassero rispettate le disposizioni di legge e regolamentari, di volta in volta vigenti, in materia di equilibrio tra generi (maschile e femminile) (ivi compreso l’arrotondamento per eccesso all’unità superiore nel caso in cui dall’applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero), verrà escluso il candidato alla carica di sindaco effettivo o supplente del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo dalla Lista di Maggioranza e sarà sostituito dal candidato alla carica di sindaco effettivo o supplente successivo, tratto dalla medesima lista, appartenente all’altro genere.

Qualora sia stata presentata una sola lista, l’Assemblea esprimerà il proprio voto su di essa e qualora la stessa ottenga la maggioranza dei voti, risulteranno eletti 3 (*tre*) sindaci effettivi e 2 (due) supplenti indicati nella lista come candidati a tali cariche, in conformità alle disposizioni normative e regolamentari di volta in volta vigenti, anche in materia di equilibrio tra generi (maschile e femminile) (ivi compreso l’arrotondamento per eccesso all’unità superiore nel caso in cui dall’applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero).

I sindaci durano in carica 3 (*tre*) esercizi, sono rieleggibili e scadono alla data dell’Assemblea convocata per l’approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica.

Fermo restando il rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari di volta in volta vigenti in materia di equilibrio tra generi (maschile e femminile), nei casi in cui, per qualsiasi motivo, (i) venga a mancare un sindaco effettivo tratto dalla Lista di Maggioranza, a questo subentrerà il sindaco supplente tratto dalla Lista di Maggioranza, (ii) venga a mancare il Sindaco di Minoranza, questi sarà sostituito dal Sindaco Supplente di Minoranza che assumerà la carica di Presidente. Nel caso in cui il subentro, effettuato ai sensi del presente articolo, non consenta di ricostituire un Collegio Sindacale conforme alla normativa vigente in materia di equilibrio tra generi, subentrerà il sindaco supplente tratto dall’altra lista, ove ciò consenta il ripristino di una composizione conforme alla normativa *pro tempore* vigente in materia di equilibrio tra generi, fermo restando che il Sindaco di Minoranza potrà essere sostituito solo dal Sindaco Supplente di Minoranza.

In mancanza di liste, ovvero qualora non sia possibile per qualsiasi motivo procedere alla nomina del collegio sindacale con le modalità previste nel presente articolo, i tre sindaci effettivi e i due sindaci supplenti saranno nominati dall’assemblea con le ordinarie maggioranze previste dalla legge, in conformità alle disposizioni normative e regolamentari, di volta in volta vigenti anche in materia di equilibrio tra generi (maschile e femminile) (ivi compreso l’arrotondamento per eccesso all’unità

superiore nel caso in cui dall'applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero).

L'Assemblea Straordinaria della Società, del 3 marzo 2026, accogliendo la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione del 29 gennaio 2026, ha deliberato di approvare alcune modifiche, di carattere prevalentemente formale, all'art.17 dello Statuto sociale, in materia di elezione dei componenti dell'organo di controllo.

14 COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO DEL COLLEGIO SINDACALE

Ai sensi dell'art. 17 dello Statuto, il Collegio Sindacale dell'Emittente è composto da 3 (*tre*) sindaci effettivi e 2 (*due*) supplenti, nominati dall'assemblea sulla base di liste presentate dagli azionisti secondo le procedure descritte nello Statuto, fatte comunque salve diverse e ulteriori disposizioni previste da inderogabili norme di legge o regolamentari.

L'Assemblea di Avio S.p.A., riunitasi in data 28 aprile 2023, ha provveduto alla nomina del Collegio Sindacale e alla determinazione dei relativi compensi, fino alla data dell'Assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025.

I componenti del Collegio Sindacale in carica alla data di approvazione della presente Relazione sono indicati nella tabella che segue.

Nome e cognome	Carica	Luogo e data di nascita	Data di nomina
Vito Di Battista	Presidente	Lecce, 10 gennaio 1952	28 aprile 2023
Mario Matteo Busso	Sindaco effettivo	Torino, 1° marzo 1951	28 aprile 2023
Michela Zeme	Sindaco effettivo	Mede (PV), 2 gennaio 1969	28 aprile 2023
Sara Fornasiero	Sindaco supplente	Merate (LC), 9 settembre 1968	28 aprile 2023
Roberto Cassader	Sindaco supplente	Milano, 16 settembre 1965	28 aprile 2023

Ai sensi della normativa applicabile, i Sindaci devono possedere specifici requisiti di indipendenza, nonché di professionalità e onorabilità. Inoltre, il Codice di Corporate Governance, cui Avio si conforma, raccomanda che tutti i componenti dell'organo di controllo siano in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla Raccomandazione 7 per gli amministratori. La valutazione dell'indipendenza è effettuata, con la tempistica e le modalità previste dalla raccomandazione 6, dal Collegio Sindacale, in base alle informazioni fornite da ciascun componente.

In particolare, i Sindaci in carica hanno rilasciato per la prima volta, in occasione della nomina da parte dell'Assemblea degli azionisti del 28 aprile 2023 le dichiarazioni relative al possesso dei requisiti di indipendenza, onorabilità e professionalità previsti dalla normativa applicabile, e, successivamente alla nomina, con cadenza annuale, il Collegio ha verificato la sussistenza dei suddetti requisiti, trasmettendo gli esiti delle valutazioni al Consiglio di Amministrazione.

In applicazione dell'art. 144-*novies* del Regolamento Emittenti e del Codice di *Corporate Governance*, la sussistenza dei requisiti sopra indicati in capo ai componenti del Collegio Sindacale è valutata da quest'ultimo, che ne trasmette gli esiti al consiglio di amministrazione che le espone, dopo la nomina, tramite comunicato stampa e, successivamente, con cadenza annuale nell'ambito della relazione sul governo societario.

Ai sensi della normativa applicabile, non possono assumere la carica di componente dell'organo di controllo di un emittente coloro i quali ricoprono la medesima carica in cinque emittenti. Salvo che ricoprano la carica di componente dell'organo di controllo in un solo emittente, i Sindaci

possono rivestire altri incarichi di amministrazione e di controllo in società di capitali entro i limiti fissati dalla Consob nel proprio Regolamento.

I Sindaci, con le modalità e nei termini previsti dalla normativa vigente, sono tenuti a comunicare gli incarichi assunti o cessati alla Consob, la quale pubblica le informazioni acquisite, rendendole disponibili nel proprio sito internet.

Il Collegio Sindacale è composto da membri con percorsi professionali tale da apportare valore ai percorsi aziendali in materia di sostenibilità. Lo stesso Organo di Controllo contribuisce e partecipa attivamente alle riunioni del Comitato Sostenibilità apportando il proprio contributo in materia. Trattandosi tuttavia di una materia sempre più complessa e in continua evoluzione, le riunioni del Comitato Sostenibilità con la partecipazione del Collegio Sindacale fungono anche da reciproco accrescimento delle competenze in materia, il tutto confluendo e cercando di apportare le migliori best practices di mercato, oltre alle attività propedeutiche a rendere l'operato della società conforme alle normative di settore, all'interno della dialettica dell'organo amministrativo.

Tutti i componenti effettivi del Collegio Sindacale sono revisori legali nonché abilitati con la qualifica di "Revisore della Sostenibilità" ai sensi del D.Lgs 39/2010, in attuazione della direttiva UE 2022/2464 (CSRD).

Si riporta di seguito un sintetico *curriculum vitae* di ciascun membro del Collegio Sindacale in carica alla data di approvazione della Relazione, dal quale emergono la competenza e l'esperienza maturate in materia di gestione aziendale.

Vito Di Battista

Nato a Lecce il 10 gennaio 1952, Vito Di Battista è laureato in economia aziendale presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi. Dottore Commercialista e Revisore Legale, presta consulenza tributaria in favore di società industriali e finanziarie, anche quotate. Attualmente, oltre alla carica di Presidente del Collegio Sindacale di Avio, ricopre la carica di Presidente e Amministratore Delegato di Angelini Finanziaria S.p.A. e di Angelini Partecipazioni S.p.A., di Presidente del Consiglio di Amministrazione di IBL Real Estate SRL e di Sindaco supplente di Acea S.p.A.. Ha ricoperto la carica di membro del Comitato di Sorveglianza della Banca Popolare Andriese in a. s., della Banca di Credito Cooperativo di Pachino in a. s. e della Banca di Credito Cooperativo "S. Apollonia" di Ariccia in a. s. Ha anche ricoperto, fra l'altro, la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di Atlantide S.p.A., di Consigliere di Amministrazione dell'Istituto Bancario del Lavoro S.p.A. e di Cuki Group S.p.A., di Presidente del Collegio Sindacale di Bancaperta S.p.A. e di Cassa di Risparmio di Fano S.p.A., di Sindaco effettivo del fondo pensione complementare Fondenergia, di Sindaco effettivo di Net Holding S.p.A., di Net Insurance S.p.A. e di Net Insurance Life S.p.A. - Società soggette all'attività di direzione e coordinamento di Poste Vita S.p.A. - E' stato altresì membro del Consiglio Direttivo di Ned community.

Mario Matteo Busso

Mario M. Busso è laureato in Economia e Commercio ed ha conseguito un Master in Business Administration, Dottore Commercialista, Revisore Legale e Amministratore Indipendente. Ha iniziato la sua carriera professionale presso Industrial National Bank negli USA, è stato Partner di Arthur Andersen, membro dell'Andersen Worldwide Advisory Council e dell'Italian Partner Affair Group. Per il network Deloitte è stato il Partner responsabile della FSI Audit Division e membro dell'Audit Management Team. Ha maturato una significativa esperienza nell'ambito di incarichi di revisione e certificazione di bilancio in società multinazionali quotate presso le principali Borse in Italia, USA, UK e Spagna.

Svolge incarichi di amministrazione e controllo in società di pubblico interesse, quotate o regolate

dalle Autorità di riferimento. In questo ruolo ha una ampia esperienza in materia di Corporate Governance, avendo affinato sia la conoscenza dei Testi Unici TUF e TUB, che quella autoregolamentare del Codice di Corporate Governance adottato da Borsa Italiana.

La partecipazione ai lavori del Consiglio di Amministrazione si è articolata ricoprendo tutti ruoli caratteristici della Governance: Partner Società di Revisione, Presidente Collegio Sindacale, Amministratore Indipendente e Presidente di Comitati endoconsiliari.

Ricopre i seguenti incarichi in società quotate:

Presidente Collegio Sindacale di Mediobanca S.p.A., Presidente Collegio Sindacale di Terna S.p.A., Sindaco di Avio Spa e di Sanlorenzo S.p.A.;

Presidente dell'Organismo di Vigilanza di Mediobanca S.p.A.;

Inoltre, ricopre la carica di Presidente del Collegio Sindacale del Consorzio Firenze nonché di Sindaco effettivo di Temis S.r.l., e di Sindaco Unico di Terna Plus S.r.l.

È inoltre Amministratore Indipendente dell'ODCEC Ordine Dottori Commercialisti Torino e Vicepresidente dell'ANDOC Accademia Dottori Commercialisti.

Ha ricoperto numerosi incarichi di Sindaco e Consigliere di Amministrazione in società quotate e non quotate, tra cui: FCA Bank S.p.A., Saipem S.p.A., CONSORZIO CEPAV 1-2 (Consorzio Eni Alta Velocità), Permico S.p.A., Cubelab S.p.A.

Michela Zeme

Nata a Mede (PV) il 2 gennaio 1969, Michela Zeme si è laureata in Economia Aziendale conseguita presso l'Università Luigi Bocconi di Milano. Esperta in Corporate Governance, è Dottore Commercialista e Revisore Legale a Milano. Ha una significativa esperienza professionale in ambito societario e tributario. È Consigliere dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano e Presidente della relativa Commissione Corporate Governance; componente Reflection Group "Digital Innovation & Governance" di Nedcommunity. Ricopre incarichi in Consigli di Amministrazione e Collegi Sindacali di società quotate e finanziarie. È Consigliere Indipendente di EQUITA GROUP S.P.A. società quotata, di cui è Presidente del Comitato Controllo e Rischi e Componente del Comitato Remunerazioni e di EQUITA CAPITAL SGR S.P.A. È Presidente del Collegio Sindacale di Epta s.p.a., AREC neprix s.p.a., Abilio S.p.A., Gianvito Rossi S.r.l. È sindaco effettivo di ENGIE s.p.a., Quimmo Agency s.r.l., Nuo S.p.A. e società del relativo Gruppo (Nuo Team s.p.a., Nuo Partners 2024 s.p.a, Nuo Ocean s.p.a.), Luisa Spagnoli S.p.A. e società del relativo Gruppo, Bialelli Industrie S.p.A. e Bialelli Store S.r.l., Sengi Express Italia s.r.l...

È componente dell'Organismo di Vigilanza di AREC neprix s.p.a., Abilio s.p.a., Euregio Plus SGR s.p.a., Società partecipata dalla Provincia Autonoma di Bolzano e Trento e dalla Regione Autonoma Trentino-Alto Adige.

È stata inoltre componente del CdA e del Collegio Sindacale di numerose società quotate e non quotate, tra cui: Sorin, Mittel ed Equita SIM S.p.A., Inwit S.p.A., Telecom Italia Media S.p.A., Pzero S.r.l., Banco di Sicilia S.p.A. e Prelios S.p.A.

Sara Fornasiero

Nata a Merate (LC) il 9 settembre 1968. Laureata in Economia e Commercio all'Università Cattolica di Milano. Revisore Legale e Dottore Commercialista. Advisor in tema di sostenibilità e corporate governance di primari gruppi, anche quotati. Componente della Commissioni Corporate Governance dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano, in passato di quella Compliance e Modelli Organizzativi e Bilancio Sociale. È Presidente del Collegio Sindacale e dell'Organismo di Vigilanza e Controllo di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., già Sindaco Effettivo di Leonardo (dal 2018 al 2024), è Presidente del Collegio Sindacale di Piattaforma Adeo Italia S.p.A., Bricoman Italia S.r.l., Leroy Merlin S.r.l. e Bricocenter S.r.l. e Sindaco Unico di Golilla

S.r.l. (Gruppo Adeo), Sindaco di Athora Italia Sp.A., di MBDA Italia S.p.A., di Leonardo Logistics S.p.A., Presidente del Collegio Sindacale di Società Editoriale Milano S.p.A. e di Rotomail Italia S.p.A.

Ricopre attualmente, tra l'altro, la carica di Lead Independent Director, Presidente Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità e componente del Comitato Operazioni Parti Correlate in Landi Renzo S.p.A. (società quotata al Segmento STAR), di cui è anche stata Presidente Comitato Remunerazione e Nomine, e di Consigliere non esecutivo di AWorld Srl Società Benefit. È stata componente di diversi Collegi Sindacali e Organismi di Vigilanza.

Autrice di "Sostenibilità per scettici – come integrare pratiche efficaci nella vita aziendale" (ed. Mondadori, aprile 2022), con S. de Girolamo e L. Oliva.

È advisor di imprese e gruppi di varie dimensioni nel processo di rafforzamento della propria corporate governance e nell'integrazione della sostenibilità nelle attività di tutti i giorni.

Ha esercitato, presso il Network KPMG in Italia (1993-2015), attività di revisione legale, di Mergers & Acquisitions, di forensic accounting, nonché di consulenza in materia di sostenibilità, Internal Audit, Compliance (L.262/05 e D.Lgs. 231/01) e Risk Management.

Ha partecipato a gruppi di lavoro in materia di sostenibilità internazionale di KPMG (2001-2013), organizza seminari e svolge attività di docenza e formazione in materia di sostenibilità, corporate governance, risk management, forensic accounting, anche in lingua francese e inglese. È membro aderente alla Fondazione Organismo Italiano Business Reporting ed è co-coordinatrice del Reflection Group Donne, Diversity & Disruption di Nedcommunity, associazione di amministratori non esecutivi e indipendenti.

Roberto Cassader

Nato a Milano il 16 settembre 1965, si è laureato in Economia e Commercio nel 1990 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, è iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Monza dal 1994 ed al Registro dei Revisori Contabili dal 1999.

È attualmente Presidente del Collegio Sindacale, tra l'altro, di Enav S.p.a. (quotata), A2A Calore & Servizi s.r.l., F2i TLC 2 S.p.A. e Impresa Tonon S.p.A. e Sindaco effettivo, tra l'altro, di Destination Italia S.p.A. (quotata), di EI Towers S.p.A. e Relife Recycling S.r.l.

In passato è stato, tra l'altro, Presidente del Collegio Sindacale di Saras S.p.A. (quotata), Servizi Italia S.p.A. (quotata), Isagro S.p.A. (quotata) e Sindaco effettivo di Webuild S.p.A. (quotata), Coca Cola Italia S.r.l., Lidl Italia S.r.l., FC Internazionale Milano S.p.A., e Leonardo Logistics S.p.A.

Svolge attività di consulenza fiscale, societaria e di contenzioso tributario, per società operanti soprattutto in ambito internazionale, e di valutazione d'azienda.

TABELLA 4: STRUTTURA DEL COLLEGIO SINDACALE ALLA DATA DI CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Collegio sindacale									
Carica	Componenti	Anno di nascita	Data di prima nomina (*)	In carica da (^)	In carica fino a	Lista (M/m) (**)	Indip. Codice	Partecipazione alle riunioni del Collegio (***)	N. altri incarichi (****)
Presidente	Vito Di Battista	1952	06.05.2020	28 aprile 2023	Approv. Bilancio 2025	m	X	20/20	3
Sindaco effettivo	Mario Matteo Busso	1951	06.05.2020	28 aprile 2023	Approv. Bilancio 2025	M	X	19/20	3
Sindaco effettivo	Michela Zeme	1969	06.05.2020	28 aprile 2023	Approv. Bilancio 2025	M	X	20/20	1
Sindaco supplente	Sara Fornasiero	1968	06.05.2020	28 aprile 2023	Approv. Bilancio 2025	M	X	N/A	2
Sindaco supplente	Roberto Cassader	1965	06.05.2020	28 aprile 2023	Approv. Bilancio 2025	m	X	N/A	2

Indicare il numero di riunioni svolte durante l'Esercizio: **20**

Indicare il *quorum* richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri (ex art. 148 TUF): **4,5%** (anno di nomina 2023)

NOTE

(*) Per data di prima nomina di ciascun sindaco si intende la data in cui il sindaco è stato nominato per la prima volta (in assoluto) nel collegio sindacale dell'Emittente.

(^) Per 'In carica da' si intende la data di ultima nomina da parte dell'Assemblea.

(**) In questa colonna è indicato se la lista da cui è stato tratto ciascun sindaco è "di maggioranza" (indicando "M"), oppure "di minoranza" (indicando "m").

(***) In questa colonna è indicata la partecipazione dei sindaci alle riunioni del collegio sindacale (indicare il numero di riunioni cui ha partecipato rispetto al numero complessivo delle riunioni cui avrebbe potuto partecipare; p.e. 6/8; 8/8 ecc.).

(****) In questa colonna è indicato il numero di incarichi di amministratore o sindaco effettivo in società quotate, diverse da Avio. Per il dettaglio dei principali incarichi ricoperti dai componenti del Collegio Sindacale si rinvia alle biografie riportate nella sezione 14 della presente Relazione. L'elenco completo degli incarichi di amministrazione e controllo rilevanti ai sensi dell'art. 148-bis TUF e delle relative disposizioni di attuazione contenute nel Regolamento Emittenti Consob è pubblicato dalla Consob sul proprio sito internet, ai sensi dell'art. 144-quinquiesdecies del Regolamento Emittenti Consob.

Il compenso dei sindaci è determinato dall'Assemblea all'atto della nomina.

Il compenso del Collegio Sindacale in carica è stato fissato dall'Assemblea del 28 aprile 2023, prevedendo un compenso annuo di Euro 55.000,00 per il Presidente del Collegio Sindacale e di Euro 38.000,00 per ciascun Sindaco Effettivo, al lordo delle ritenute fiscali.

I compensi maturati nel 2025 sono comunque dettagliatamente indicati nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Nel corso dell'esercizio 2025 il Collegio Sindacale si è riunito 20 volte con riunioni di durata media pari a 2 ore e 16 minuti, circa. Nel corso dell'esercizio 2026, fino alla data di approvazione della presente Relazione, il Collegio si è riunito 3 volte.

La partecipazione dei Sindaci alle riunioni nel corso dell'esercizio 2025 è indicata nella tabella sopra riportata.

Recependo le raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance*, il Collegio Sindacale vigila sul processo di informativa finanziaria, revisione legale, in particolare per quanto concerne la prestazione di servizi non di revisione.

Lo svolgimento delle funzioni del Collegio Sindacale è avvenuto in conformità alle norme di legge, ed in particolare a quanto disposto dall'art. 149 TUF.

Ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 39/2010, il Collegio Sindacale riveste il ruolo di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile (CCIRC) ed in tale veste ha svolto le attività previste dalla normativa.

Per maggiori dettagli in merito alle attività svolte dal Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio 2025 si rinvia alla relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti redatta ai sensi dell'art. 153 TUF.

Il Collegio Sindacale, nello svolgimento della propria attività, si è coordinato con il Responsabile della funzione *Internal Audit* e con il Comitato Controllo e Rischi attraverso la presenza costante alle riunioni del Comitato, cui solitamente partecipa anche il Responsabile della funzione *Internal Audit*. Si segnala altresì che il Collegio Sindacale ha partecipato a tutte le riunioni dei Comitati costituiti in seno al Consiglio di Amministrazione.

Ha, altresì, collaborato con l'Organismo di Vigilanza nominato ai sensi del D.lgs. 231/2001. Il Collegio si è relazionato con l'amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Il Collegio Sindacale, nell'ambito della vigilanza sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario, ha verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio per valutare l'indipendenza dei propri membri. L'esito di tali controlli è stato comunicato al mercato.

Politiche di diversità

In conformità alle disposizioni richiamate al punto 4.2.2. presente della Relazione nonché a quanto disposto dal Codice di *Corporate Governance* e dall'art. 148, comma 1-*bis* del TUF, Avio ha applicato i criteri di diversità, anche di genere, nella composizione del Collegio Sindacale, nel rispetto dell'obiettivo prioritario di assicurare adeguata competenza e professionalità dei suoi membri.

Infatti, ai sensi dell'art. 17.4 dello Statuto di Avio, le liste di nomina dei Sindaci, ove contengano,

considerando entrambe le sezioni, un numero di candidati pari o superiore a 3 (*tre*), devono contenere in entrambe le sezioni un numero di candidati tale da garantire che la composizione del Collegio Sindacale, sia nella componente effettiva sia nella componente supplente, rispetti le disposizioni di legge e regolamentari, di volta in volta vigenti, in materia di equilibrio tra generi (maschile e femminile).

Autovalutazione

Il Collegio Sindacale ha aderito a quanto disposto nella Norma Q.1.7. “Autovalutazione del collegio sindacale” inclusa nel documento “Norme di comportamento del collegio sindacale di società quotate” a cura del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (dicembre 2024), provvedendo a svolgere un’autovalutazione annuale avente ad oggetto, fra l’altro, l’idoneità dei componenti e l’adeguata composizione dell’organo, con riferimento ai requisiti di professionalità, competenza, onorabilità e indipendenza richiesti dalle normative vigente. In esito a tale verifica è emerso, fra l’altro, che, con riferimento all’esercizio 2025, i membri del Collegio Sindacale in carica posseggono i requisiti richiesti per lo svolgimento del proprio incarico. Gli esiti dell’autovalutazione per l’esercizio 2025 sono stati discussi nella riunione del 23 febbraio 2026.

Tra gli aspetti rilevanti della *board of statutory auditors evaluation*, i sindaci hanno espresso la loro soddisfazione per: (i) l’organizzazione ottimale delle riunioni del Collegio ai fini dello svolgimento dei propri incarichi ed attività, con una disponibilità di tempo e risorse ritenuta adeguata alla complessità dell’incarico; (ii) il possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità da parte dei membri del Collegio nonché l’adeguata valutazione e verbalizzazione dell’indipendenza dei membri e di eventuali conflitti di interesse, come richiesto dalla legge; (iii) la figura del Presidente del Collegio il quale concede tempo adeguato per la discussione e le decisioni su tutti i punti all’ordine del giorno, organizza le riunioni in modo adeguato e tempestivo, garantisce un tempo sufficiente per la discussione dei punti all’ordine del giorno, facilita un contributo efficace da parte di tutti i membri e si impegna regolarmente con le principali funzioni operative della società, in modo che il Collegio sia a conoscenza delle attività in corso e delle prospettive future; (iv) la frequenza e la tempistica delle riunioni del Collegio Sindacale, che consentono all’organo di svolgere pienamente il proprio lavoro sotto ogni aspetto; (v) la capacità del Collegio relativa alla gestione di tematiche di grande difficoltà, nonché la scelta di consulenti esterni al fine di affrontare tali tematiche unitamente all’ottima reattività del Collegio con riferimento a temi particolarmente rilevanti, anche coinvolgendo le apposite strutture societarie e acquisendo pareri professionali indipendenti; (vi) la capacità del Collegio di richiedere ed acquisire ogni informazione e dato utile, sia qualitativo che quantitativo, necessario allo svolgimento dei propri incarichi ed attività; (vii) la professionalità ed esperienza dei componenti dell’organo di controllo che contribuiscono a garantire un’analisi approfondita ed esauriente delle complesse tematiche sottoposte all’attenzione dell’organo di controllo. L’unanimità dei sindaci ha altresì ritenuto che il Collegio supervisioni regolarmente l’attività della società di revisione della Società, che le attività svolte dal Collegio siano accuratamente verbalizzate e che il Collegio riesca a raggiungere gli obiettivi prefissati.

Tra gli aspetti migliorabili, i sindaci hanno espresso osservazioni in merito al proprio emolumento, ritenendo che lo stesso debba essere maggiormente commisurato a doveri e responsabilità, e debba tenere in giusta considerazione: (i) la crescita, sia dimensionale che di complessità dell’azienda; (ii) le nuove disposizioni normative in materia di Reporting di Sostenibilità; (iii) il necessario costante aggiornamento professionale, nel rispetto di quanto previsto dalla Norma di Comportamento del Collegio Sindacale di società quotate Q.1.5 e della Raccomandazione 30 del Codice di Corporate Governance. È stata inoltre evidenziata la necessità di migliorare la competenza complessiva del Collegio in ambito IT, cybersecurity e intelligenza artificiale (AI), nonché l’opportunità di continuare a sviluppare competenze in materia di AI e di implementare l’esperienza in questioni geopolitiche.

Orientamenti del Collegio Sindacale

Inoltre, si segnala che il Collegio Sindacale, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 144-*novies*, comma 1-*bis* del Regolamento Emittenti e dalle Norme di comportamento del collegio sindacale di società quotate a cura del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, ha fornito, in base alla propria esperienza, nonché in base ai positivi esiti della valutazione del Collegio Sindacale condotta dalla società di consulenza esterna *BoardClic*, una rappresentazione delle competenze e delle professionalità, ulteriori rispetto a quelle normativamente previste, che possa determinare un efficiente ed efficace funzionamento del Collegio Sindacale e ha trasmesso l'esito di tali verifiche contenute negli "Orientamenti del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A. sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale che sarà nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023" (gli "Orientamenti") al Consiglio di Amministrazione tenutosi, da ultimo, in data 8 marzo 2023. Gli Orientamenti sono stati pubblicati in data 9 marzo 2023, con congruo anticipo in vista dell'Assemblea del 28 aprile 2023 che ha provveduto al rinnovo degli organi sociali.

In particolare, quanto alla composizione quali-quantitativa dell'organo di controllo, dagli Orientamenti emerge che le attività richieste al Collegio Sindacale richiedono che le professionalità selezionate abbiano un'adeguata pregressa esperienza in ruoli similari assunti in società, anche quotate, di grandi dimensioni con una governance articolata. Il Collegio Sindacale riconosce, inoltre, il valore della diversità nella propria composizione, non solo per quanto riguarda quella di genere, ma anche per quanto riguarda quella professionale. Il Collegio Sindacale uscente sottolinea l'importanza che il nuovo organo di controllo sia composto da professionisti con competenze diversificate e, per quanto possibile, includa membri con una comprovata esperienza e conoscenza in materia di:

- *corporate governance*;
- sistemi di controllo interno e di gestione dei rischi;
- principi contabili e di revisione;
- normativa, primaria e secondaria, applicabile alle società quotate;
- standards e normativa inerenti tematiche ESG;
- *cybersecurity*, innovazione e sistemi informativi aziendali;
- politiche di remunerazione del *management*.

In aggiunta ai requisiti di cui sopra, il Collegio Sindacale uscente ha raccomandato che siano opportunamente considerati nella selezione delle candidature anche le caratteristiche e le capacità personali dell'esponente (c.d. "*soft skills*"), tra cui, la capacità di gestire i conflitti in modo costruttivo, di lavorare in *team*, di interagire con il *management*, di valutare l'integrazione delle tematiche di sostenibilità nello svolgimento dell'attività d'impresa, nonché una buona conoscenza della lingua inglese.

Con specifico riferimento alla figura del Presidente, il Collegio Sindacale uscente ha raccomandato che lo stesso sia dotato di esperienza, competenza e autorevolezza adeguate per lo svolgimento anche dei suoi compiti di organizzazione e coordinamento delle attività dell'organo di controllo.

Infine, il Collegio Sindacale uscente ha auspicato che il rinnovo tenga conto dei benefici derivanti da un assetto che assicuri continuità nello svolgimento dei compiti di vigilanza ad esso demandati, valorizzando l'impegno già profuso e l'esperienza maturata.

Relativamente alla Politica di Diversità applicata in relazione al Collegio Sindacale, si rinvia al paragrafo 4.2.2.

* * *

È stata fornita ai sindaci un'informativa tale da consentire agli stessi di ottenere un'adeguata

conoscenza del settore di attività in cui opera l'Emittente, delle dinamiche aziendali e della loro evoluzione, dei principi di corretta gestione dei rischi nonché del quadro normativo e autoregolamentare di riferimento, in conformità alla Racc. 12, lett. d), del Codice di *Corporate Governance*.

15 RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La Società, in conformità al Principio 4 del Codice, ritiene che l'Assemblea sia un'importante occasione di confronto tra azionisti ed amministratori e, conseguentemente, adotta misure che favoriscono l'intervento in Assemblea e l'esercizio del diritto di voto da parte degli azionisti. A tal riguardo si segnala che lo Statuto all'art. 8 (ai sensi dell'art. 2369 del Codice Civile) prevede che, salva diversa indicazione nell'avviso di convocazione, l'Assemblea si svolge in un'unica convocazione e all'art. 10.4 (ai sensi dell'art. 135-*undecies* del TUF) stabilisce che la Società può designare, per ciascuna Assemblea, mediante apposita indicazione contenuta nell'avviso di convocazione, un soggetto (c.d. rappresentante designato dalla società) al quale i soci possono conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune proposte all'ordine del giorno, nei termini e con le modalità previste dalle legge.

La Società ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito *internet*, facilmente individuabile ed accessibile, denominata "*Investor*" nella quale sono messe a disposizione le informazioni concernenti la Società che rivestono rilievo per i propri azionisti, in modo da consentire a questi ultimi un esercizio consapevole dei propri diritti. La Società ha peraltro creato una apposita sezione del sito internet dedicata alla "*Corporate Governance*" contenente ampia documentazione. Sul sito internet della Società è altresì pubblicata la presente Relazione.

I rapporti con gli investitori istituzionali sono invece curati dall'*Investor Relator*.

Il compito dell'*Investor Relator* è di mantenere costantemente aggiornata l'alta direzione della Società sui fabbisogni informativi del mercato finanziario e, in particolare, degli investitori.

L'*Investor Relator* rappresenta, pertanto, il punto di contatto tra l'Emittente ed il mercato ed avrà il compito di collaborare con la struttura societaria per mantenere ed incentivare il rispetto della normativa in materia di informativa societaria. L'attività di *relation* è condivisa e supportata dal *management*.

Il Consiglio di Amministrazione di Avio, tenutosi in data 28 aprile 2023, ha attribuito al Dott. Agosti Alessandro la qualifica di *Investor Relator*, al fine di gestire il dialogo e i rapporti con gli investitori istituzionali e la generalità degli azionisti. In seguito alle dimissioni presentate dal Dott. Agosti, in data 30 luglio 2025 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di conferire al Dott. Nevio Quattrin le funzioni di dialogo con gli investitori istituzionali e la generalità degli azionisti (cd. *Investor Relator*).

Inoltre, ai sensi della Raccomandazione 3 del Codice di *Corporate Governance*, il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente – su proposta del Presidente d'intesa con l'Amministratore Delegato – nonché previo parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi – ha adottato, in data 3 marzo 2022, una Politica per la gestione del dialogo con gli azionisti, anche tenendo conto delle politiche di impegno adottate e comunicate al pubblico degli investitori istituzionali e dai gestori attivi e in linea con la Raccomandazione n. 3 del Codice CG.

La Politica è disponibile sul sito *internet* della Società all'indirizzo www.avio.com nella sezione "*Corporate Governance – Politica per la gestione del Dialogo con gli Azionisti?*", ed ha l'obiettivo di favorire la trasparenza di Avio verso la comunità finanziaria e i mercati, attraverso la costruzione, il mantenimento e lo sviluppo di un rapporto attivo di fiducia con gli investitori. Essa si prefigge, inoltre, di salvaguardarne, in ogni momento, i legittimi interessi e istanze, di cui il Consiglio di Amministrazione è in grado di poter tener conto nel perseguimento del proprio ruolo di indirizzo

strategico e di monitoraggio sull'andamento della gestione, con l'obiettivo ultimo di guida della Società verso il suo successo sostenibile, in linea con quanto raccomandato dall'Articolo 1 del Codice CG.

Nel corso dell'Esercizio, il Consiglio di Amministrazione di Avio è stato costantemente informato delle attività poste in essere con gli stakeholders, condividendo i temi più rilevanti che sono stati oggetto di dialogo con gli azionisti e le eventuali iniziative da adottare sulle indicazioni emerse, nel rispetto di quanto previsto dalla Politica di Dialogo con la Generalità degli Azionisti.

Per il resto dei dettagli sui rapporti e iniziative intraprese con gli stakeholder si rinvia al contenuto della Rendicontazione di Sostenibilità 2025, disponibile sul sito internet www.avio.com.

16 ASSEMBLEE

Ai sensi dell'art. 8 dello Statuto, l'Assemblea delibera sulle materie ad essa riservate dalla legge e dallo Statuto. Le deliberazioni dell'Assemblea, prese in conformità alla legge e allo Statuto, obbligano tutti i soci. L'Assemblea si svolge in unica convocazione e si costituisce e delibera con le maggioranze previste dalla legge, salva diversa indicazione nell'avviso di convocazione.

Ai sensi dell'art. 8.3 dello Statuto, le procedure in materia di operazioni con parti correlate adottate dalla Società possono prevedere (i) che il consiglio di amministrazione approvi le "operazioni di maggiore rilevanza", come definite dal Regolamento OPC, nonostante l'avviso contrario del comitato di amministratori indipendenti competente a rilasciare il parere in merito alle suddette operazioni, purché il compimento di tali operazioni sia autorizzato dall'assemblea ai sensi dell'articolo 2364, comma 1, n. 5 del codice civile. In tal caso l'assemblea delibera con le maggioranze previste dalla legge, sempreché, ove i soci non correlati presenti in assemblea rappresentino almeno il 10% del capitale sociale con diritto di voto, non consti il voto contrario della maggioranza dei soci non correlati votanti in assemblea; e (ii) che il Consiglio di Amministrazione ovvero gli organi delegati possano deliberare, avvalendosi delle esenzioni previste dalla procedura e nel rispetto delle condizioni ivi indicate, il compimento da parte della Società, direttamente o per il tramite di proprie controllate, di operazioni con parti correlate aventi carattere di urgenza che non siano di competenza dell'Assemblea, né debbano essere da questa autorizzate.

Ai sensi dell'articolo 10 dello Statuto, hanno diritto ad intervenire in assemblea coloro ai quali spetta il diritto di voto. La legittimazione all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto è attestata da una comunicazione alla Società, effettuata dall'intermediario abilitato alla tenuta dei conti ai sensi di legge, sulla base delle evidenze delle proprie scritture contabili relative al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto precedente alla data fissata per l'assemblea in unica convocazione, ovvero in prima convocazione nel caso in cui siano indicate eventuali convocazioni successive nell'unico avviso, e pervenuta alla Società nei termini di legge.

Coloro ai quali spetta il diritto di voto in Assemblea possono farsi rappresentare per delega conferita per iscritto ovvero mediante delega conferita con documento informatico sottoscritto in forma elettronica in conformità alla normativa applicabile. La notifica della delega alla Società può essere effettuata, mediante raccomandata A/R ovvero in via elettronica mediante messaggio indirizzato alla casella di posta elettronica certificata riportata nell'avviso medesimo ovvero mediante utilizzo di apposita sezione del sito internet della Società, secondo quanto indicato nell'avviso di convocazione.

La Società può designare, per ciascuna Assemblea (sia ordinaria che straordinaria) con indicazione contenuta nell'avviso di convocazione, un soggetto al quale i soci possano conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune proposte all'ordine del giorno, nei termini e con le modalità previste dalla legge e dalle disposizioni regolamentari *pro tempore* vigenti ("**Rappresentante Designato**"). La delega ha effetto per le sole proposte in relazione alle quali siano state conferite

istruzioni di voto. La Società può prevedere per ciascuna Assemblea (ai sensi dell'art. 135-undecies.1 del TUF) che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in Assemblea da parte degli aventi diritto possa avvenire esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato, secondo quanto disposto dal Consiglio nell'avviso di convocazione. Al Rappresentante Designato potranno essere conferite anche deleghe e sub-deleghe in conformità alla normativa *pro tempore* vigente. In tal caso, l'avviso di convocazione dovrà specificare le modalità di conferimento delle deleghe.

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza o impedimento, dal Vicepresidente più anziano di età presente ove nominato o, in sua assenza o impedimento, dall'Amministratore Delegato più anziano di età presente ove nominato o, in sua assenza o impedimento, da altra persona delegata dal Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza o impedimento, da persona designata dall'assemblea. Il Presidente sarà assistito da un segretario, anche non amministratore e/o non socio, designato su sua proposta a maggioranza dagli intervenuti. Nell'Assemblea straordinaria e, in ogni caso, quando il Presidente lo ritenga opportuno, le funzioni di segretario sono esercitate da un Notaio designato dal Presidente.

La Società può prevedere che l'Assemblea (sia ordinaria che straordinaria) si svolga anche o esclusivamente mediante mezzi di comunicazione a distanza mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento audiovisivo e/o telefonico, senza necessità che si trovino fisicamente nello stesso luogo il presidente, il segretario e/o il notaio, a condizione che siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento dei soci, ed in particolare a condizione che: (a) sia consentito al presidente dell'Assemblea, anche a mezzo del proprio ufficio di presidente o di appositi soggetti incaricati, di accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione; (b) sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione; (c) sia consentito agli intervenuti di partecipare alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno; (d) tale modalità sia prevista e disciplinata dall'avviso di convocazione dell'Assemblea. Ove l'Assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, la Società potrà omettere l'indicazione, nell'avviso di convocazione, del luogo di convocazione.

In data 17 giugno 2015, l'Assemblea di Avio ha deliberato a favore dell'adozione di un regolamento assembleare, che disciplina lo svolgimento delle riunioni assembleari ed è volto a consentire l'ordinato e funzionale svolgimento delle suddette riunioni, garantendo, al contempo, il diritto di ciascun socio di prendere la parola sugli argomenti posti in discussione, come suggerito dal Codice di *Corporate Governance*.

Il regolamento assembleare prevede, tra l'altro, che:

- (i) il Presidente può adottare ogni provvedimento ritenuto opportuno per garantire un corretto svolgimento dei lavori assembleari e l'esercizio dei diritti da parte degli intervenuti;
- (ii) nel porre in discussione argomenti e proposte, il Presidente, se la maggioranza del capitale rappresentato in assemblea non si oppone, può seguire un ordine diverso da quello risultante dall'avviso di convocazione e può disporre che tutti o alcuni degli argomenti posti all'ordine del giorno siano discussi in un'unica soluzione;
- (iii) il Presidente regola la discussione dando la parola agli amministratori, ai sindaci e a coloro che l'abbiano richiesta. Il presidente, prima di dare inizio alla discussione, dà conto per ciascun punto, delle domande eventualmente pervenute prima dell'assemblea e delle risposte eventualmente fornite. I legittimati all'esercizio del diritto di voto ed il rappresentante comune degli obbligazionisti possono chiedere la parola sugli argomenti posti in discussione una sola volta, facendo osservazioni e chiedendo informazioni. I legittimati all'esercizio del diritto di voto possono altresì formulare proposte. La richiesta di intervento può essere avanzata dal momento della costituzione dell'assemblea e fino a

quando il presidente non abbia dichiarato chiusa la discussione sull'argomento oggetto della stessa. Al fine di garantire un ordinato svolgimento dei lavori assembleari, il presidente ha facoltà di stabilire, in apertura o nel corso della discussione sui singoli argomenti, un termine per la presentazione delle richieste di intervento. Il presidente stabilisce le modalità di richiesta e di effettuazione degli interventi e l'ordine di svolgimento dei medesimi. Il presidente e, su suo invito, coloro che lo assistono rispondono agli oratori al termine di tutti gli interventi sugli argomenti posti in discussione, ovvero dopo ciascun intervento, tenendo conto anche di eventuali domande formulate dai soci prima dell'assemblea cui non sia già stata data risposta da parte della Società. Coloro che hanno chiesto la parola hanno facoltà di breve replica;

- (iv) prima di dare inizio alle operazioni di voto, il Presidente riammette all'Assemblea coloro che ne fossero stati esclusi durante la fase di discussione a norma del regolamento;
- (v) il presidente decide l'ordine in cui le proposte di deliberazione sui singoli argomenti all'ordine del giorno vengono messe in votazione, dando di norma la precedenza a quelle eventualmente formulate dal Consiglio di Amministrazione.

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Assemblea si è riunita due volte, in sessione ordinaria e straordinaria.

Una prima volta il 30 aprile 2025, in unica convocazione, con la partecipazione di circa il 58,50% del capitale sociale e nella quale, tra le altre cose, l'Assemblea, in sessione ordinaria, ha deliberato (i) l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024; (ii) la destinazione dell'utile d'esercizio. L'Assemblea ha anche espresso il proprio voto consultivo sulle sezioni prima e seconda della Relazione sulla Remunerazione (oggi "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti") ai sensi di quanto disposto dall'art. 123-ter del TUF.

Alla suddetta Assemblea erano presenti oltre al Presidente, gli Amministratori Signori: Elena Pisonero Raffaele Cappiello, Donatella Isaia Marcella Logli e Giovanni Soccodato ed i Sindaci signori Mario Matteo Busso e Michela Zeme (Sindaci Effettivi). Il fascicolo contenente copia del progetto di bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato, con le relazioni a corredo nonché delle relazioni degli Amministratori sulle proposte concernenti le materie poste all'ordine del giorno, è stato messo a disposizione preventivamente, nel rispetto dei termini e con le modalità di legge, al fine di assicurare agli Azionisti un'adeguata informativa circa gli elementi necessari per poter prendere, con cognizione di causa, le decisioni di competenza assembleare. La predetta documentazione, insieme all'esito delle votazioni, è stata altresì resa disponibile ed è consultabile sul sito della Società www.avio.com, Sezione *Investors*, Assemblea Azionisti aprile 2025. Il Comitato Nomine e Compensi ha ritenuto di non dover riferire in Assemblea sulle modalità di esercizio delle sue funzioni, tenuto conto che tali informazioni sono già contenute nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti messa a disposizione dei soci prima dell'Assemblea.

Una seconda volta, il 23 ottobre 2025, in unica convocazione, in sessione ordinaria e straordinaria, con la partecipazione di circa il 59,09% del capitale sociale.

L'assemblea in sessione ordinaria ha deliberato in merito a: i) nomina, ai sensi dell'art. 2386, comma 1, cod. civ., di un Consigliere di Amministrazione (i.e. conferma dell'amministratore cooptato dal Consiglio di Amministrazione in data 15 maggio 2025) e ii) risoluzione consensuale dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità con Deloitte & Touche S.p.A. relativamente all'anno 2026 e precisazioni in merito all'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità conferito a KPMG S.p.A. dall'assemblea ordinaria del 20 dicembre 2024.

L'assemblea straordinaria ha deliberato in merito a: i) proposta di aumento di capitale sociale a pagamento per un importo massimo complessivo di Euro 400 milioni, comprensivo di eventuale sovrapprezzo, da eseguirsi, in forma scindibile, mediante emissione di azioni ordinarie, aventi

godimento regolare, da offrirsi in opzione agli azionisti della Società, ai sensi dell'art. 2441 del codice civile; relative modifiche allo statuto sociale e deliberazioni inerenti e conseguenti; ii) proposta di attribuzione al Consiglio di Amministrazione di una delega, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, ad aumentare il capitale sociale a pagamento ed in via scindibile, in una o più volte, nei limiti del 10% del capitale preesistente, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, quarto comma, secondo periodo, del codice civile. Conseguente modifica dell'art. 5 dello statuto sociale.

Alla suddetta Assemblea erano presenti oltre al Presidente, gli Amministratori Signori: Elena Pisonero, Milena Lerario, Raffaele Cappiello, Donatella Isaia e Giovanni Soccodato, ed i Sindaci signori Vito Di Battista, (Presidente) e Michela Zeme (Sindaco Effettivo). Le relazioni degli Amministratori sulle proposte concernenti le materie poste all'ordine del giorno nonché la documentazione a corredo, sono state messe a disposizione preventivamente, nel rispetto dei termini e con le modalità di legge, al fine di assicurare agli Azionisti un'adeguata informativa circa gli elementi necessari per poter prendere, con cognizione di causa, le decisioni di competenza assembleare. La predetta documentazione, insieme all'esito delle votazioni, è stata altresì resa disponibile ed è consultabile sul sito della Società www.avio.com, Sezione *Investors*, Assemblea Azionisti ottobre 2025.

Nel corso dell'esercizio 2025, in relazione all'aumento di capitale, la Società ha provveduto a effettuare le comunicazioni previste dalla normativa applicabile, informando il mercato, gli investitori e tutti i soggetti interessati sull'andamento dell'operazione.

Con comunicato del 17 novembre 2025, Avio comunicava al Mercato la conclusione del periodo di offerta in opzione relativo all'aumento di capitale deliberato dall'Assemblea degli Azionisti il 23 ottobre 2025. Nel corso del periodo compreso tra il 3 e il 17 novembre, risultavano sottoscritte 19.400.448 nuove azioni, pari a circa il 98,83% del totale delle azioni offerte, per un controvalore complessivo pari a € 395.187.125,76, corrispondente all'esercizio di 25.867.264 diritti di opzione. La Società informava, altresì, che i restanti 306.332 diritti non esercitati, attribuenti la facoltà di sottoscrivere fino a 229.749 azioni, pari a circa l'1,17% dell'offerta, per un controvalore massimo di € 4.679.987,13, sarebbero stati offerti in Borsa il 19 e 20 novembre 2025, ai sensi dell'art. 2441, comma 3, c.c..

Successivamente, con comunicato del 19 novembre 2025, Avio informava che la prima seduta dell'offerta in Borsa dei diritti inoptati si era conclusa con la vendita integrale di tutti i 306.332 diritti residui, determinando la chiusura anticipata dell'offerta prevista inizialmente su due giornate. I diritti così collocati attribuivano la possibilità di sottoscrivere 229.749 nuove azioni al prezzo di € 20,37 per azione, nel rapporto di tre nuove azioni ogni quattro diritti acquistati. La Società specificava che l'esercizio dei diritti acquistati e la conseguente sottoscrizione delle relative nuove azioni avrebbero dovuto essere effettuati, a pena di decadenza, entro il 20 novembre 2025. Con comunicato del 20 novembre 2025, Avio evidenziava il pieno successo dell'aumento di capitale, confermando che l'operazione risultava integralmente sottoscritta per complessive 19.630.197 azioni, corrispondenti a un controvalore di € 399.867.112,89, senza che si rendesse necessario l'intervento del consorzio di garanzia. La Società rilevava altresì che, in conformità all'art. 2444 c.c., l'attestazione dell'avvenuta integrale sottoscrizione, con indicazione del nuovo capitale sociale, sarebbe stata depositata presso il Registro delle Imprese nei termini di legge.

Da ultimo, con comunicato del 20 novembre 2025, Avio specificava che a seguito della completa sottoscrizione dell'aumento di capitale erano state emesse n. 19.630.197 azioni ordinarie, prive di indicazione del valore nominale, per un controvalore complessivo pari a Euro 399.867.112,89, di cui Euro 66.742.669,80 imputati a capitale sociale ed Euro 333.124.443,09 imputati a sovrapprezzo.

Nel corso dell'esercizio 2026, l'Assemblea si è riunita in data 3 marzo in sede straordinaria. L'assemblea straordinaria ha deliberato in merito alla modifica degli articoli 11, 12, 14, 16, 17 e 22 dello Statuto sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Si specifica che nel contesto e ad esito della predetta operazione di aumento di capitale in opzione si sono verificate variazioni nella composizione della compagine azionaria della Società (per il cui dettaglio si rinvia al sito internet www.avio.com) nonché variazioni nella capitalizzazione di mercato della Società (che da una capitalizzazione di mercato al 2024 pari a Euro 300 milioni circa, è passata ad una capitalizzazione di mercato al 2025 pari a Euro 800 milioni circa), in aggiunta ad una espansione e crescita del business della Società, che hanno condotto, *inter alia*, il Consiglio a proporre le modifiche statutarie sottoposte al voto dell'Assemblea straordinaria del 3 marzo.

17 ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO

La Società si è dotata di un Codice Anti-corrruzione, adottato con delibera del C.d.A. del 14 marzo 2019, al fine di contrastare la corruzione e prevenire i rischi di pratiche illecite, a qualsiasi livello lavorativo e in ogni ambito geografico, sia attraverso la diffusione e la promozione di valori e principi etici, sia mediante l'effettiva previsione di regole di condotta e l'attuazione di processi di controllo, in linea con i requisiti fissati dalle normative applicabili e con le migliori pratiche internazionali.

La Società si è dotata di una Politica di *Cybersecurity* nel più generale interesse di tutela degli *asset* materiali e immateriali della Società e per garantire all'interno della Società confidenzialità, integrità e disponibilità degli stessi nonché per garantire un adeguato livello di protezione delle informazioni e di *cyber-security* delle reti e dei sistemi informatici.

Altresì, si segnala che nel corso del 2019, la Società è entrata a far parte del *Business Integrity Forum* (BIF), una iniziativa di Transparency International Italia, che riunisce grandi aziende italiane già attive sui temi dell'integrità e della trasparenza e che attraverso il BIF si impegnano a prevenire e combattere la corruzione nelle pratiche di business adottando e diffondendo strumenti e pratiche anticorrruzione e una maggiore cultura della legalità.

In particolare, per la Società l'adesione al Forum ha il preciso obiettivo di continuare nella sensibilizzazione dei temi che caratterizzano la Società, inerenti la trasparenza, l'integrità e la *corporate social responsibility*, manifestando il proprio sostegno alla lotta contro la corruzione per raggiungere un impatto a livello di sistema.

18 CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO

Fermo quanto esposto nella presente Relazione, non si sono verificati ulteriori cambiamenti nella struttura di *Corporate Governance* dalla chiusura dell'esercizio di riferimento.

19 CONSIDERAZIONI SULLA LETTERA DEL 18 DICEMBRE 2025 DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA CORPORATE GOVERNANCE

Le raccomandazioni per il 2025 contenute nella lettera del 18 dicembre 2025 del Presidente del Comitato per la *Corporate Governance* in tema di *Corporate Governance* sono state portate all'attenzione del Comitato Controllo e Rischi nella riunione del 21 gennaio 2026, del Comitato Nomine e Compensi del 23 gennaio 2026 e del Consiglio di Amministrazione nella riunione del 29 gennaio 2026. La lettera è stata, altresì, trasmessa al Collegio Sindacale che l'ha esaminata nella riunione del 28 gennaio 2026.

In occasione della riunione del 29 gennaio 2026, il Consiglio di Amministrazione ha constatato che quasi tutte le raccomandazioni sono state attuate da Avio tenendo conto delle raccomandazioni ed ha ritenuto di non intraprendere ulteriori iniziative, rispetto a quelle già attuate o avviate, in quanto in *compliance* con esse e pertanto di non ritenere al momento necessari specifici interventi.