

AVIO S.P.A.

**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI 28 APRILE 2026
NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Spettabile

Avio S.p.A.

Via Bissolati, 76

00187 Roma – RM

A mezzo PEC all'indirizzo: ufficiolegale.avio@pec.avio.com

LISTA CONGIUNTA DI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI AVIO S.P.A.

La scrivente In Orbit S.p.A., con sede legale in via Latina SP 600 Ariana Km 5,2 SNC, Colleferro (Roma), iscritta al Registro delle Imprese di Roma al n. 14029441004, codice fiscale e Partita IVA n. 14029441004 (“**In Orbit**”), titolare di n. 487.750 azioni ordinarie della società Avio S.p.A. (la “**Società**” o “**Avio**”), pari a circa l’1,04% del capitale sociale di Avio, come risulta dalla comunicazione prevista dall’art. 43 del Provvedimento unico sul *post-trading* Consob/Banca d’Italia recante la disciplina delle controparti centrali, dei depositari centrali e dell’attività di gestione accentrata del 13 agosto 2018, inviata alla Società nei termini di legge da parte dell’intermediario abilitato alla tenuta dei conti (“**Comunicazione post-trading**”):

premessi che,

- in data 24 febbraio 2026, è stato sottoscritto un patto parasociale ai sensi dell’art. 122 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (il “**TUF**”) – tra la scrivente In Orbit, partecipata da taluni amministratori/dirigenti di Avio, Leonardo S.p.A., con sede legale in Piazza Monte Grappa n. 4, Roma, iscritta al Registro delle Imprese di Roma al n. 00401990585, codice fiscale n. e Partita IVA n. 00881841001 (“**Leonardo**”), titolare di n. 9.030.483 azioni ordinarie della Società, pari a circa il 19,3% del capitale sociale di Avio, come risulta dalla Comunicazione post-trading, e RBC Holding S.r.l., con sede legale in via Cetona (SI), via San Francesco n. 3, iscritta presso il Registro delle Imprese di Arezzo-Siena al n. 01587510528, codice fiscale e Partita IVA n. 01587510528, società a responsabilità limitata di diritto italiano, interamente controllata da Red Black Capital SA, società a sua volta interamente controllata da Roberto Italia che, alla data odierna, ricopre l’incarico di Presidente del Consiglio di Amministrazione di Avio (“**RBCH**” e, congiuntamente a In Orbit e Leonardo, i “**Paciscenti**”), titolare di n. 432.481 azioni ordinarie della Società, pari a circa lo 0,92% del capitale sociale di Avio, come risulta dalla Comunicazione post-trading – che definisce e disciplina i reciproci impegni dei Paciscenti in ordine, tra l’altro, alla formazione e presentazione congiunta delle liste di candidati per la nomina, rispettivamente, del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di Avio (il “**Patto Parasociale**”), nell’ambito della prossima Assemblea ordinaria della Società, convocata per il giorno 28 aprile 2026, alle ore 14:30, in unica convocazione (l’“**Assemblea di Nomina degli Organi Sociali**”);
- considerato che l’Assemblea di Nomina degli Organi Sociali sarà chiamata a discutere e deliberare, *inter alia*, sul punto n. 3 all’ordine del giorno; “*Nomina del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. 3.1. Determinazione della durata dell’incarico del Consiglio di Amministrazione. 3.2. Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione. 3.3. Determinazione del compenso dei componenti il Consiglio di Amministrazione*”;
- avuto riguardo, *inter alia*, a quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dall’art. 11 dello Statuto sociale della Società e dal Codice di *Corporate Governance* promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A., per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, nonché tenuto conto delle indicazioni riportate nel parere di orientamento elaborato dal Consiglio di Amministrazione uscente sulla composizione quantitativa e qualitativa del nuovo organo amministrativo (il “**Parere**”), e delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione dell’Assemblea di Nomina degli Organi Sociali, nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all’ordine del giorno della predetta Assemblea *ex art.*

125-ter del TUF, nel documento denominato “*Politiche di Diversità degli Organi di Amministrazione e Controllo*” approvato da ultimo dal Consiglio di Amministrazione di Avio in data 14 marzo 2022, e nella Politica dei requisiti di indipendenza adottata da Avio, come pubblicati sul sito della Società,

presenta

anche in nome e per conto dei paciscenti Leonardo e RBCH, in ottemperanza agli impegni assunti ai sensi del Patto Parasociale, la seguente lista congiunta di candidati, ordinati con numerazione progressiva, per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, composta n. 9 (nove) candidati (la “**Lista**”).

#	NOME E COGNOME DEL CANDIDATO	LUOGO E DATA DI NASCITA
1.	Roberto Italia (1)	Roma (RM), 5 luglio 1966
2.	Giulio Ranzo (2)	Roma (RM), 29 gennaio 1971
3.	Stefano Ratti	Bruxelles (Belgio), 16 luglio 1968
4.	Stefania Tomassi	Roma (RM), 23 marzo 1970
5.	Laura Pierallini (*)	Massa Marittima (Grosseto – GR), 17 giugno 1960
6.	Heidi Shyu (*)	Taiwan, 28 settembre 1953
7.	Elena Pisonero Ruiz (*)	Madrid (Spagna), 17 gennaio 1963
8.	Monica Auteri (*)	Carbonia (CA), 4 luglio 1970
9.	Marco Tutino (*)	Siena (SI), 29 giugno 1975

(1) Candidato alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione.

(2) Candidato alla carica di Amministratore Delegato.

(*) Candidato in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'articolo 148, comma 3, del TUF, come richiamato dall'articolo 147-ter, comma 4, del TUF, e di cui all'articolo 2 del Codice di *Corporate Governance* delle società quotate, cui Avio aderisce.

dichiara

anche in nome e per conto dei paciscenti Leonardo e RBCH:

- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di non avere presentato o avere concorso a presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista, e si impegnano a non votare liste diverse dalla presente;
- che la suddetta lista è rispondente a quanto previsto dal Parere, con riguardo in particolare alle valutazioni e indicazioni ivi contenute sull'indipendenza e la diversità nonché sulle caratteristiche personali, di esperienza e competenza, anche manageriale, dei candidati negli ambiti individuati nel Parere medesimo;
- di autorizzare, allo stesso tempo, Avio a dare avviso del deposito della presente lista, presso le Autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario;

dichiara inoltre

anche in nome e per conto dei paciscenti Leonardo e RBCH:

- quanto al punto 3.1 all'ordine del giorno dell'Assemblea (“*Determinazione della durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione*”) di sottoporre all'approvazione assembleare la proposta di determinare

in 3 (tre) esercizi la durata in carica del nominando Consiglio di Amministrazione e, pertanto, sino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028;

- quanto al punto 3.3 all'ordine del giorno dell'Assemblea ("*Determinazione del compenso dei componenti il Consiglio di Amministrazione*"), di sottoporre all'approvazione assembleare la proposta di determinare il compenso spettante al Presidente del Consiglio di Amministrazione in Euro 225.000,00 (duecentoventicinque mila) lordi annui, e a ciascun Amministratore in Euro 55.000,00 (cinquantacinque mila) annui lordi, in aggiunta al rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento dell'incarico, per tutto il triennio di durata in carica del Consiglio di Amministrazione e, pertanto, sino alla data di approvazione del bilancio relativo all'esercizio sociale che si chiuderà al 31 dicembre 2028, fatta salva in ogni caso la facoltà del Consiglio di Amministrazione di fissare il compenso degli amministratori investiti di particolari cariche che dovessero essere stabiliti ai sensi dell'art. 2389, comma terzo, del cod. civ., e i compensi dei comitati istituiti all'interno del Consiglio medesimo.

Si precisa che i Paciscenti presentatori della Lista detengono complessivamente n. 9.950.714 azioni Avio, rappresentative di circa il 21,27% del capitale sociale della Società, come risulta dalla Comunicazione post-trading.

..*

Si allega la seguente documentazione:

- certificazioni degli intermediari attestanti la titolarità del numero di azioni Avio per la presentazione della Lista;
- presentazione riassuntiva dei candidati alla carica di amministratore;
- dichiarazione con la quale ciascun candidato accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale di Avio per ricoprire la carica di Amministratore della Società, inclusa la dichiarazione circa l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza;
- copia dei documenti di identità di ciascun candidato, in relazione ai quali – per ragioni di *privacy* e sicurezza informatica – non è autorizzata la pubblicazione sul sito internet né la messa a disposizione del pubblico, e
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli eventuali incarichi di amministrazione, direzione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società.

..*

Con la presente, la scrivente In Orbit, anche in nome e per conto dei paciscenti Leonardo e RBCH, richiede alla Società di provvedere a ogni adempimento, anche pubblicitario, relativo e/o connesso al deposito della Lista, nei termini e con le modalità prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

Distinti saluti.

Roma, 27 marzo 2026

In Orbit S.p.A.



Nome e Cognome: Vittorio Rabajoli

Carica: Presidente del Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante *p.t.*

Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

 ABI CAB
 Denominazione
2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

 ABI (n.ro conto MT) CAB
 Denominazione
3. data della richiesta (ggmmaaaa)
4. data di invio della comunicazione (ggmmaaaa)

5. n. ro progressivo annuo
6. n.ro progressivo della comunicazione precedente
7. causale

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

 cognome o denominazione
 nome
 codice fiscale o LEI
 comune di nascita provincia di nascita
 data di nascita nazionalità
 Indirizzo o sede legale
 città Stato
10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

 ISIN
 denominazione
11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

 natura
 Beneficiario vincolo:
13. data di riferimento
14. termine di efficacia
15. diritto esercitabile

16. note

Firma dell'Intermediario

Banca Finnat


 Banca Finnat Euramerica SpA

17. Sezione Riservata all'Emittente (solo per Comunicazioni ai sensi dell'art. 44 del Provvedimento)

 Data della rilevazione nell'Elenco
 Causale rilevazione Iscrizione Maggiorazione n. voti [2] Cancellazione
 Numero voti (NV) incrementali al
 6V gg.mm.aaaa 7V gg.mm.aaaa 8V gg.mm.aaaa 9V gg.mm.aaaa 10V gg.mm.aaaa
 Per informazioni sui diritti voto esercitabili rivolgersi a: _____
 Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione _____
 Firma dell'Emittente _____

**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT)	6008	CAB
denominazione	BNP Paribas SA, Succursale Italia	

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

25/03/2026

data di invio della comunicazione

25/03/2026

n.ro progressivo annuo

45037

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	Leonardo S.p.a.	
nome		
codice fiscale o LEI	00401990585	
comune di nascita		provincia di nascita
data di nascita		nazionalità
Indirizzo o sede legale	Piazza Monte Grappa, 4	
città	Roma	stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno	IT0005119810
denominazione	AVIO S.P.A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

9030483

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura	00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo	

data di riferimento

24/03/2026

termine di efficacia

03/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading
1. Intermediario che effettua la comunicazione

 ABI (conto MT) CAB

 Denominazione **Societe Generale Securities Services S.p.A.**
2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

 ABI CAB

denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa)

4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)

5. n.ro progressivo annuo

6. n.ro della comunicazione precedente

7. causale

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

UniCredit Spa

9. titolare degli strumenti finanziari:

 cognome o denominazione

 nome

 codice fiscale o LEI

 comune di nascita provincia di nascita

 data di nascita (ggmmssaa) nazionalità

 Indirizzo o sede legale

 città Stato
10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

 ISIN o Cod. interno

 denominazione
11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

13. data di riferimento (ggmmssaa)

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

16. note

Firma dell'Intermediario _____

17. Sezione riservata all'Emittente (solo per Comunicazioni ai sensi dell'art. 44 del Provvedimento)
Data della rilevazione nell'Elenco

Causale rilevazione:	Iscrizione <input type="checkbox"/>	Maggiorazione <input type="checkbox"/>	n. voti [2]	Cancellazione <input type="checkbox"/>
Numero voti (NV) incrementali al		3V- gg.mm.aaaa	4V- gg.mm.aaaa	5V- gg.mm.aaaa
6V- gg.mm.aaaa	7V- gg.mm.aaaa	8V- gg.mm.aaaa	9V- gg.mm.aaaa	10V - gg.mm.aaaa

Per informazioni sui diritti voto esercitabili rivolgersi a:
Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente _____

Comunicazione ex artt. 43, 44 e 45 del Provvedimento Unico sul Post Trading**1. Intermediario che effettua la comunicazione**ABI (conto MT) CAB Denominazione **2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente**ABI CAB denominazione **3. data della richiesta** (ggmmssaa)**4. data di invio della comunicazione** (ggmmssaa)**5. n.ro progressivo annuo****6. n.ro della comunicazione precedente****7. causale****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. titolare degli strumenti finanziari:**cognome o denominazione nome codice fiscale o LEI comune di nascita provincia di nascita data di nascita (ggmmssaa) nazionalità Indirizzo o sede legale città Stato **10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**ISIN o Cod. interno denominazione **11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:****12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**natura **13. data di riferimento** (ggmmssaa)**14. termine di efficacia****15. diritto esercitabile****16. note****Firma dell'Intermediario** _____**17. Sezione riservata all'Emittente (solo per Comunicazioni ai sensi dell'art. 44 del Provvedimento)**Data della rilevazione nell'Elenco

Causale rilevazione:	Iscrizione <input type="checkbox"/>	Maggiorazione <input type="checkbox"/>	n. voti [2]	Cancellazione <input type="checkbox"/>
Numero voti (NV) incrementali al		3V- gg.mm.aaaa	4V- gg.mm.aaaa	5V- gg.mm.aaaa
6V- gg.mm.aaaa	7V- gg.mm.aaaa	8V- gg.mm.aaaa	9V- gg.mm.aaaa	10V - gg.mm.aaaa

Per informazioni sui diritti voto esercitabili rivolgersi a:**Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione****Firma dell'Emittente** _____

Introducing the Candidates for Avio's 2026 Board of Directors



The Slates are presented by three stakeholders



Shareholder since 2003

9,030,483 Avio shares



Owned by certain directors/ executives of Avio

487,750 Avio shares



RBC HOLDING

Owned by Red Black Capital SA, in turn owned by R. Italia, Avio's Chairman

432,481 Avio shares



RBC HOLDING  **LEONARDO**

Highlights of the Slate for the new Board of Directors



- **Balanced and complementary Board composition**, ensuring a strong mix of profiles, skills, and experiences aligned with the Company's strategic priorities



- **Ensured managerial continuity (Chair/CEO)**, following years of significant growth and company transformation, now requiring continued effort to secure further evolution



- **Independent Directors represent over 55%** of the slate, also allowing an ideal composition of the Board Committees. The slate ensures a **gender representation of about 55%F/45%M**



- **Comprehensive functional expertise**, spanning across aerospace, defense, finance and capital markets, sustainability, institutional relations and HR & organization



- **Strong governance and value-creation mindset**, supporting effective oversight, constructive challenge, and long-term sustainable growth

Proposed Board of Directors



Roberto Italia



Giulio Ranzo



Stefano Ratti



Stefania Tomassi



Laura Pierallini



Heidi Shyu



Elena Pisonero



Monica Auteri

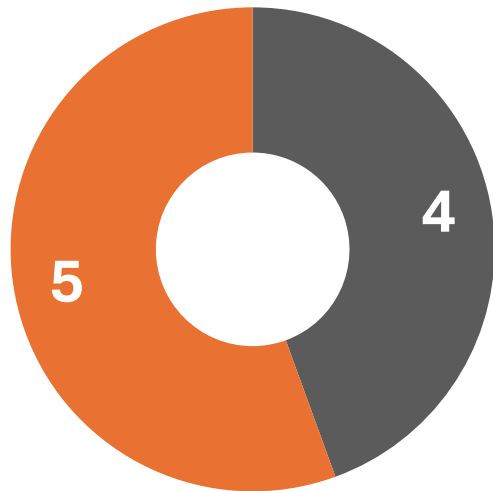


Marco Tutino

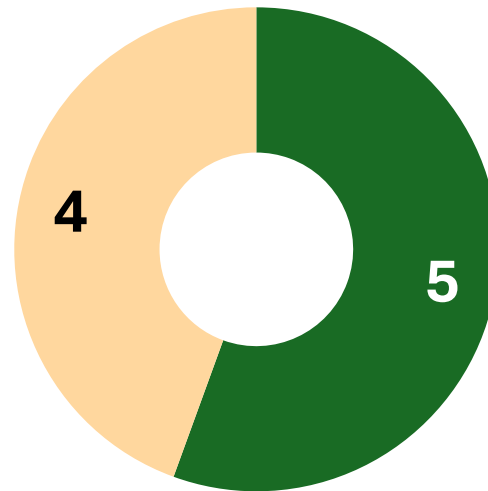
Collective Suitability

Total members: 9

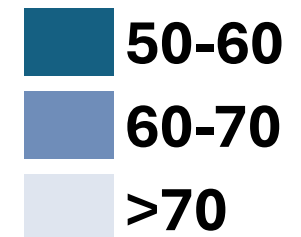
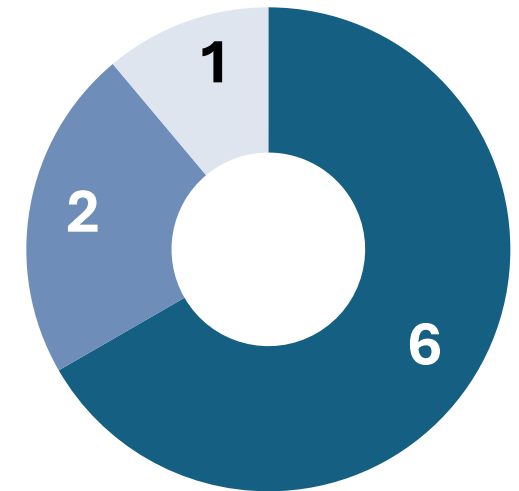
Gender diversity



Independency

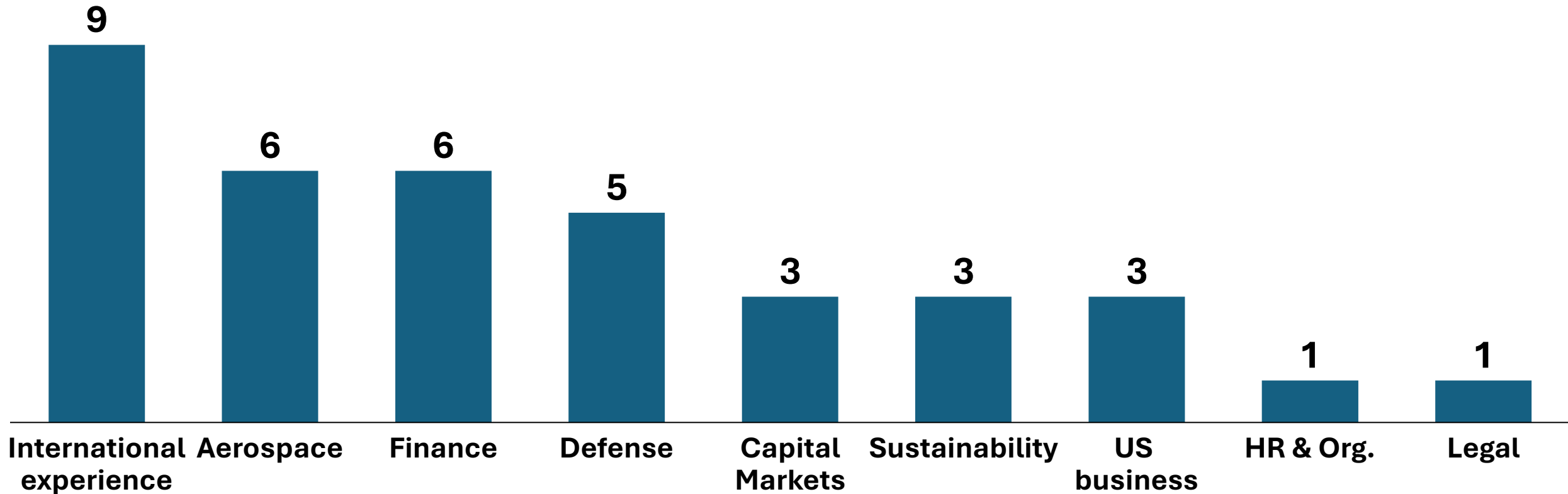


Age distribution



Distribution of core competences

Total members: 9



Appendix: Board of Directors Candidates' CV



Roberto Italia

Director since 2006 – Chairman of the Board

Nationality: Italian

Date of Birth: 5th July 1966

Languages: 

Managerial continuity

KEY ROLES

- 2023 – Avio USA Inc. (Avio Group)
- 2023 – RBC Holding S.r.l. - Director
- 2020 - Verlinvest – CEO
- 2018 - Billy's – Director
- 2017 - Avio S.p.A. – Chairman of the Board
- 2013 - Space Holding – Co-Founder & Director
- 2013 - Red Black Capital – Director
- 2005-18 - CINVEN – Partner & Chairman
- 2003-05 - Henderson Private Capital – Partner
- 1994-03 - Warburg Pincus – Partner
- 1990-94 - STET Telecom Italia – Manager

EDUCATION

- Master in Business Administration - INSEAD
- Degree in Economics - LUISS Guido Carli University Rome, Italy

CORE COMPETENCES

- Aerospace & Defense
- International experience
- Finance & Capital Markets
 - US Business
 - Sustainability



Giulio Ranzo

Chief Executive Officer since 2015

Nationality: Italian

Date of Birth: 29th January 1971

Languages: 

Managerial continuity

KEY ROLES

- 2015- Avio – CEO & Board Member
- 2022 - Avio USA Inc. (Avio Group) - Director
- 2015 - Europropulsion SA, Regulus SA – Board Member
- 2015-2025- Arianespace – Board Member
- 2011-15 - Avio Aero – Head of Strategy, Head of Investor Relations, Director
- 2007-11 - Cementir Holding – Italy CFO and Co-General Manager
- 2000-07 - Booz Allen & Hamilton – Principal, Aerospace & Defence Practice
- 1996-99 - University of California San Diego, USA – Graduate Research Assistant

EDUCATION

- Advanced Management Program – Harvard Business School
- Ph.D. in Structural Engineering – University of Rome, Italy
- Degree in Civil Engineering - University of Rome, Italy

CORE COMPETENCES

- Aerospace & Defense
- International experience
- Finance & Capital Markets
 - US Business
- Institutional relations



Stefano Ratti

Senior Vice President - Equity Investments and JVs, Leonardo S.p.A.
Member of the Board of Directors, 2014-2020

Nationality: Italian

Date of Birth: 16th July 1968

Languages:   

KEY ROLES

- 2006 – Leonardo S.p.A. - Senior Vice President – Equity Investments and Joint Ventures
- 2024 – e-GEOS - Member of the BoD
- 2023 – Elt Group - Member of the BoD
- 2020 – Thales Alenia Space Italia - Member of the BoD
- 2014 – 20 - Avio - Member of the BoD
- 2016 – 17 - FATA Logistic Systems – Chairman
- 2000 – 06 - Telecom Italia – Mergers & Acquisitions
- 1996 – 1999 – STET - Investor Relations
- 1992 – 1995 - IMI Bank (Lux) Luxembourg - Corporate Banking

EDUCATION

- Degree in Finance and Business Administration
Sapienza University of Rome, Italy

CORE COMPETENCES

- Aerospace & Defense
- International experience
- Finance & Capital Markets



Stefania Tomassi

HR Director - Space Division, Leonardo S.p.A.
Board Member - Telespazio S.p.A.

Nationality: Italian

Date of Birth: 23rd March 1970

Languages:  

KEY ROLES

- 2025 - Leonardo S.p.A. – HR Director Space Division and Board Member of Telespazio S.p.A.
- 2022–25 - Leonardo S.p.A. – Head of Executives Mgmt. & HR Representative for Participated Companies and Joint Ventures; Board Member of Telespazio S.p.A.
- 2021–22 Leonardo S.p.A. – Chief People, Organization and Transformation Representative for Participations and Joint Ventures
- 2013–21 - e-GEOS S.p.A. (ASI / Telespazio) – Head of HR and Organization
- 2005–13- Telespazio S.p.A. – Head of HR Development
- 1999–05 - Telespazio S.p.A. – HR Manager
- 1990–99 - Telespazio S.p.A. – HR Admin. Specialist

EDUCATION

- Degree in Political Science – Sapienza University of Rome, Italy

CORE COMPETENCES

- Aerospace & Defense
- International experience
 - HR & Organization



Laura Pierallini

Founder and Name Partner – Pierallini Studio Legale

Professor of Commercial Law and Air Navigation Law – LUISS and McGill University

Nationality: Italian

Date of Birth: 17th June 1960

Languages:    

KEY ROLES

- Founder and name partner of Pierallini Studio Legale
- Professor of Commercial Law and Air Navigation Law - LUISS University, Rome and McGill University, Montreal
- Practicing aviation law since 1988, advising international aviation clients on:
 - ❖ Aircraft financing and leasing
 - ❖ Regulatory and antitrust matters
 - ❖ Litigation and dispute resolution
 - ❖ Labour law
 - ❖ Restructuring
 - ❖ M&A transactions and corporate matters
- Legal advisor in major aviation M&A transactions
- Committee's member of the major Aviation Law International Associations

EDUCATION

- Degree in Law – La Sapienza University, Rome, Italy
- Admission to the Italian Bar and to the Supreme Court

CORE COMPETENCES

- Legal
- International experience
- Institutional relations



Heidi Shyu

Chief Executive Officer – Hon Heidi Shyu, LLC

Former U.S. Under Secretary of Defense for Research and Engineering

Nationality: American

Date of Birth: 28th September 1953

Languages: 

KEY ROLES

- 2025 – Hon Heidi Shyu, LLC – Chief Executive Officer
- 2021–25 - U.S. Department of Defense – Under Secretary of Defense for Research and Engineering (CTO of the DoD)
- Corporate Boards – Board Member of Aerospace Corporation; Auterion; Catalyze Dallas; Levitate Capital; Levitate Acquisition Corp.; VK Integrated Systems
- 2010–16 - U.S. Army – Assistant Secretary of the Army for Acquisition, Logistics and Technology (ASA(ALT))
- 2000–10 - U.S. Air Force – Member of the Air Force Scientific Advisory Board (Vice Chair 2003–05; Chair 2005–08)
- Raytheon – Vice President of Technology Strategy, Space & Airborne Systems
- Litton Industries / Grumman / Hughes Aircraft Company – Project Manager; Principal Engineer; Engineer

EDUCATION

- B.Sc. in Mathematics – University of New Brunswick
- M.Sc. in Mathematics – University of Toronto
- M.Sc. in System Science (Electrical Engineering) – University of California, Los Angeles (UCLA)
- Engineer Degree – UCLA
- Executive Management Program – UCLA
- Doctorate Honoris Causa in Science – University of New Brunswick (Canada)

CORE COMPETENCES

- Aerospace & Defense
 - US Business
- International experience
- Institutional relations



Elena Pisonero Ruiz

Independent Director since 2020

Nationality: Spanish

Date of Birth: 17th January 1963

Languages:   

KEY ROLES

- 2023 – EPTDA - Independent Board Member
- 2020 - Avio S.p.A. – Independent Board Member
- 2019 -20 - Solaria – Member of the Board of Directors
- 2018 - Taldig – Founder and Chairperson
- 2012-19 - Hispasat - Chairperson Non-Executive Director and President of Audit, Appointments & Comp. Comm.
- 2005-12 - KPMG - Infrastructure & Government LoB Partner, Senior Advisor to the President on Strategy
- 2000-04 - OECD – Spain ´s Ambassador and Permanent Representative to the OECD in Paris
- 1998-2000 - Spanish Government - State Secretary for Trade, Tourism and SME
- 1996-98 - Spanish Government – Chief of Staff and Head of the Advisory Board
- 1992-1996 - Popular Party Shadow Cabinet – Head of the Economy Advisor Board

EDUCATION

- Degree in Economics - Universidad Autonoma de Madrid, Spain

CORE COMPETENCES

- Sustainability
- International experience
 - Finance
- Aerospace & Defense



Monica Auteri

Associate Professor in Economics, Rome Tre University
Independent Director, 2016 - 2022

Nationality: Italian

Date of Birth: 4th July 1970

Languages:     

KEY ROLES

- 2017-23 - Avio S.p.A. – Independent Board Member
- 2006 - Roma Tre University Rome, Italy – Associate Professor in Economics
- 2014-17 - BusItalia–SITA Nord – Board Member
- 2006-07 - American University in Rome – Adjunct Professor of Quantitative Methods and Statistics
- 2006-10 - LUISS Guido Carli University Rome, Italy – Adjunct Professor of Public Finance
- 2003-10 - Duquesne University, Pennsylvania, USA - Adjunct Professor of Micro and Macroeconomics
- 2003-07 - University of Cagliari – Adjunct Professor of Public Economics and Public Choice
- 2001–03 - La Sapienza Università di Roma - Researcher
- 2000–01-Istituto Studi e Analisi Economica (ISAE), Researcher

EDUCATION

- Master and P.h.D. in Economics - George Mason University, Fairfax, Virginia, U.S.A.
- Ph.D. in Social Sciences Statistics, Mathematics and Analysis – Sapienza University of Rome
- Degree in Political Science - LUISS Guido Carli University Rome, Italy

CORE COMPETENCES

- International experience
 - Finance



Marco Tutino

Vice-Rector for Budget Policies and Full Professor of Business Administration - Roma Tre University

Nationality: Italian

Date of Birth: 29th June 1975

Languages:    

KEY ROLES

- 2023 - Università degli Studi Roma Tre – Vice-Rector for Budget Policies; Professor of Strategy and Corporate Performance; Professor of Financial Statement Analysis
- 2025 - Cogefeed Impact S.p.A. – Member of the Board of Statutory Auditors
- 2024 - AMCO S.p.A. – Member of the Board of Directors; Member of the Control and Management Committee
- 2023 - UniCredit Group (UniCredit Bulbank; UniCredit MyAgents) – Member of the Audit Committee; Statutory Auditor; Member of the Supervisory Body (Law 231/2001)
- 2023 Istituto Nazionale Revisori Legali – President of the Board of Arbitrators
- 2023 - Fondazione OIC – Member of the Sustainability Standards Committee

EDUCATION

- Ph.D. in Business Administration – University of Pisa
- Master in Finance – Cass University, London
- Degree in Economics and Business Administration – LUISS Guido Carli University, Rome, Italy

CORE COMPETENCES

- International experience
 - Finance
 - Sustainability

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI AVIO

S.P.A.

Il sottoscritto Italia Roberto nato a Roma il 5/07/1966 codice fiscale [REDACTED], in relazione alla propria candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ("Avio" o la "Società") in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2026 in unica convocazione, sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali per il caso di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi (ai sensi dell'art. 76 del DPR del 28 dicembre 2000, n. 445

dichiara

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché l'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Avio da parte della predetta Assemblea,

e **attesta**, sotto la propria responsabilità,

- (i) Di non essere candidato/a in nessuna altra lista in relazione alla predetta Assemblea;
- (ii) il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale per ricoprire la carica di Amministratore di Avio S.p.A.;
- (iii) l'insussistenza a proprio carico delle cause di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile e, pertanto, di non trovarsi in stato di interdizione, inabilitazione, fallimento e di non essere stato condannato a una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità di esercitare uffici direttivi;
- (iv) l'insussistenza a proprio carico di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, del codice civile;

A. Requisiti di onorabilità

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza"), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell'art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);
- dall'art. 11.1 dello Statuto sociale di Avio.

B. Requisiti di indipendenza

1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 11.2 dello Statuto sociale di Avio e dall'art. 147-*ter*, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

- attesta **di essere in possesso** dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza;
- attesta **di non essere in possesso** dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza

2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice italiano di *Corporate Governance*

Tenuto conto della Raccomandazione n. 7 del Codice italiano di *Corporate Governance* – edizione 2020 (il “Codice di *Corporate Governance*”), al quale la Società aderisce, nonché dei criteri quantitativi e qualitativi di cui alla Politica sui “*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all’articolo 2 del Codice di Corporate Governance*”, approvata da ultimo dal Consiglio di Amministrazione in data 14 marzo 2022:

- attesta **di essere in possesso** dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;
- attesta **di non essere in possesso** dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;

C. Cumulo di incarichi

Dichiara di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo in misura inferiore al limite stabilito nell’orientamento agli azionisti in merito al numero massimo di incarichi degli amministratori approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 29 gennaio 2026.

Di chiara di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, avendo attentamente valutato la compatibilità di tale incarico con gli altri impegni professionali e le cariche ricoperte, come risultanti dal curriculum vitae allegato. A tal fine allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, il proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti.

D. Situazioni di incompatibilità

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:

- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Avio;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Avio;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Avio.

* * * * *

Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente e senza indugio al Consiglio di Amministrazione di Avio ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Autorizza la Società, ai sensi dell'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato e sottoscritto.

Il/La sottoscritto/a allega alla presente (i) il documento d'identità e (ii) il curriculum vitae professionale

Dichiara infine di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e al D.Lgs. del 30 giugno 2003, n. 196), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Avio per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Avio.

Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente, la presente dichiarazione, copia del proprio documento di identità e il proprio *curriculum vitae*.

* * * * *

Sorenago (Svizzera), 20 marzo 2026

In fede


(Firma)

Roberto Italia

Nato a Roma il 5 luglio 1966, Roberto Italia ha conseguito la laurea in Economia e Commercio *magna cum laude* presso la LUISS, Roma, nel 1990, e ha iniziato a lavorare presso il gruppo STET/Telecom Italia. Dopo aver conseguito nel 1994 un MBA With Distinction ad INSEAD, Fontainebleau, ha iniziato a lavorare nel settore dell'alternative equity, dapprima con Warburg Pincus, poi con Henderson Private Capital e, quindi, con il gruppo europeo Cinven. È socio fondatore e amministratore di Red Black Capital e Space Holding S.r.l.. È amministratore delegato del gruppo Verlinvest S.A.. È inoltre consigliere di amministrazione o direttivo di varie società di capitali in Italia e all'estero (Avio USA Inc., Clewor S.r.l., Billy's Sp. Zoo).

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI AVIO

S.P.A.

Il sottoscritto Ranzo Giulio nato a Roma il 29/01/1971, cittadino italiano, codice fiscale [REDACTED], in relazione alla propria candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ("Avio" o la "Società") in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2026 in unica convocazione, sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali per il caso di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi (ai sensi dell'art. 76 del DPR del 28 dicembre 2000, n. 445

dichiara

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché l'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Avio da parte della predetta Assemblea,

e **attesta**, sotto la propria responsabilità,

- (i) Di non essere candidato/a in nessuna altra lista in relazione alla predetta Assemblea;
- (ii) il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale per ricoprire la carica di Amministratore di Avio S.p.A.;
- (iii) l'insussistenza a proprio carico delle cause di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile e, pertanto, di non trovarsi in stato di interdizione, inabilitazione, fallimento e di non essere stato condannato a una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità di esercitare uffici direttivi;
- (iv) l'insussistenza a proprio carico di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, del codice civile;

A. Requisiti di onorabilità

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza"), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell'art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);
- dall'art. 11.1 dello Statuto sociale di Avio.

B. Requisiti di indipendenza

1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 11.2 dello Statuto sociale di Avio e dall'art. 147-ter, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

- attesta **di essere in possesso** dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza;
- attesta **di non essere in possesso** dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza

2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice italiano di *Corporate Governance*

Tenuto conto della Raccomandazione n. 7 del Codice italiano di *Corporate Governance* - edizione 2020 (il "Codice di *Corporate Governance*"), al quale la Società aderisce, nonché dei criteri quantitativi e qualitativi di cui alla Politica sui "*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all'articolo 2 del Codice di Corporate Governance*", approvata da ultimo dal Consiglio di Amministrazione in data 14 marzo 2022:

- attesta **di essere in possesso** dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;
- attesta **di non essere in possesso** dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;

C. Cumulo di incarichi

Dichiara di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo in misura inferiore al limite stabilito nell'orientamento agli azionisti in merito al numero massimo di incarichi degli amministratori approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 29 gennaio 2026.

Di chiara di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, avendo attentamente valutato la compatibilità di tale incarico con gli altri impegni professionali e le cariche ricoperte, come risultanti dal curriculum vitae allegato. A tal fine allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, il proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti.

D. Situazioni di incompatibilità

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:

- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Avio;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Avio;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Avio.

* * * * *

Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente e senza indugio al Consiglio di Amministrazione di Avio ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Autorizza la Società, ai sensi dell'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato e sottoscritto.

Il/La sottoscritto/a allega alla presente (i) il documento d'identità e (ii) il curriculum vitae professionale

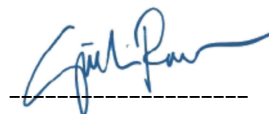
Dichiara infine di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e al D.Lgs. del 30 giugno 2003, n. 196), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Avio per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Avio.

Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente, la presente dichiarazione, copia del proprio documento di identità e il proprio *curriculum vitae*.

* * * * *

Roma, 24/03/2026

In fede



(Firma)

Giulio Ranzo

Nato a Roma il 29 gennaio 1971, cittadino italiano, si è laureato in Ingegneria Civile all'Università di Roma La Sapienza nel 1995, nel 2000 ha completato un Dottorato di Ricerca congiunto tra La Sapienza e la University of California San Diego (USA), presso la quale è stato Graduate Research Assistant tra il 1996 e 1999.

È Amministratore Delegato e Direttore Generale di Avio dal 2 ottobre 2015, cariche poi confermate negli anni successivi alla quotazione della Società. È componente del Board of Directors di Europropulsion SA (*joint-venture* tra Safran e Avio per la propulsione spaziale) e Regulus SA. nonché consigliere di amministrazione di Technology for Propulsion and Innovation S.p.A. e componente del Board of Directors di Avio USA Inc. È inoltre componente del Comitato Strategico di FSI SGR S.p.A.

In precedenza, è stato Direttore Strategie, *Marketing* e *Government Affairs* di Avio Aero. È entrato a far parte di Avio nel 2011, ricoprendo varie posizioni di responsabilità, quali quelle di Direttore Strategie di Gruppo (2011-2013), Direttore *Investor Relations* (2012) e Consigliere di Amministrazione (2013). Ha inoltre gestito il processo cessione del ramo d'azienda *Aeroengine* alla General Electric Aviation nel 2013 e l'integrazione *post-merger* nel 2014. Dal 2007 al 2011 è stato Direttore Finanziario e Condirettore Generale delle attività in Italia di Cementir Holding, azienda attiva nel settore dei materiali da costruzione. Ha iniziato la sua carriera in Booz Allen Hamilton, società di consulenza strategica leader al mondo nel settore dell'Aerospazio e della Difesa, dove ha ricoperto il ruolo di *Associate*, *Senior Associate* e *Principal* tra il 2000 e il 2007. In quegli anni ha sviluppato progetti di strategia per i maggiori gruppi Europei operanti nei settori dell'Aeronautica Civile e Militare, delle Tecnologie e dei Lanciatori Spaziali, dell'Elettronica, della Difesa, dei *Business Jets* e dell'Aviazione Generale.

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI AVIO
S.P.A.**

Il sottoscritto Stefano Ratti nato a Bruxelles (BELGIO) il 16 luglio 1968 codice fiscale [REDACTED], in relazione alla propria candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ("Avio" o la "Società") in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2026 in unica convocazione, sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali per il caso di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi (ai sensi dell'art. 76 del DPR del 28 dicembre 2000, n. 445

dichiara

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché l'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Avio da parte della predetta Assemblea,

e attesta, sotto la propria responsabilità,

- (i) di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla predetta Assemblea;
- (ii) il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale per ricoprire la carica di Amministratore di Avio S.p.A.;
- (iii) l'insussistenza a proprio carico delle cause di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile e, pertanto, di non trovarsi in stato di interdizione, inabilitazione, fallimento e di non essere stato condannato a una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità di esercitare uffici direttivi;
- (iv) l'insussistenza a proprio carico di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, del codice civile;

A. Requisiti di onorabilità

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza"), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell'art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);
- dall'art. 11.1 dello Statuto sociale di Avio.



B. Requisiti di indipendenza

1) **Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)**

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 11.2 dello Statuto sociale di Avio e dall'art. 147-ter, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

- attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza;
- attesta di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza

2) **Requisiti di Indipendenza previsti dal Codice Italiano di *Corporate Governance***

Tenuto conto della Raccomandazione n. 7 del Codice italiano di *Corporate Governance* – edizione 2020 (il "Codice di *Corporate Governance*"), al quale la Società aderisce, nonché dei criteri quantitativi e qualitativi di cui alla Politica sui "*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all'articolo 2 del Codice di Corporate Governance*", approvata da ultimo dal Consiglio di Amministrazione in data 14 marzo 2022:

- attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;
- attesta di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;

C. Cumulo di incarichi

Dichiara di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo in misura inferiore al limite stabilito nell'orientamento agli azionisti in merito al numero massimo di incarichi degli amministratori approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 29 gennaio 2026.

Di chiara di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, avendo attentamente valutato la compatibilità di tale incarico con gli altri impegni professionali e le cariche ricoperte, come risultanti dal curriculum vitae allegato. A tal fine allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti.

D. Situazioni di incompatibilità

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:



- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Avio;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Avio;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Avio.

Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente e senza indugio al Consiglio di Amministrazione di Avio ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

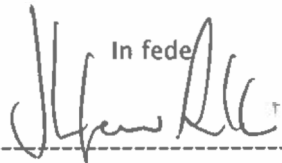
Autorizza la Società, ai sensi dell'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato e sottoscritto.

Il sottoscritto allega alla presente (i) il documento d'identità e (ii) il curriculum vitae professionale.

Dichiara infine di essere informato, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e al D.Lgs. del 30 giugno 2003, n. 196), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Avio per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Avio.

Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente, la presente dichiarazione, copia del proprio documento di identità e il proprio *curriculum vitae*.

Roma, 25 marzo 2026

In fede


(Stefano Ratti)

Stefano Ratti



Nato a Uccle (Bruxelles, Belgio), cittadino italiano, ha conseguito la laurea in Economia e Commercio *cum laude* presso l'Università "La Sapienza" in Roma nel 1992.

Revisore contabile e dottore commercialista, inizia il proprio percorso professionale presso Archital Luxfer Ltd (UK), l'Istituto Bancario San Paolo (New York) e IMI Bank Lux SA (Lussemburgo) svolgendo attività di *Corporate Banking*. Nel 1996 rientra in Italia, in STET SpA, per seguire la privatizzazione di Telecom Italia in qualità di *Investor Relator* e, successivamente, occuparsi di *Mergers & Acquisitions*. Nel 2006 passa in Finmeccanica, oggi Leonardo SpA, dove tuttora lavora con la responsabilità della Gestione delle Partecipazioni e Joint Ventures strategiche.

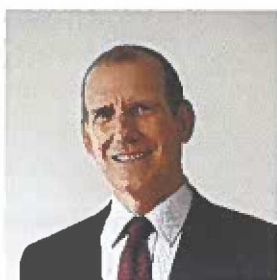
È stato Presidente di FATA Logistic Systems S.p.A. (2016-17), società specializzata nella logistica industriale per i settori Aerospazio, Difesa e Sicurezza. Dal 2014 al 2020 è stato membro del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati Strategie e Remunerazione di Avio, società quotata presso la Borsa italiana operante nel settore dei lanciatori spaziali e della propulsione tattica.

È attualmente membro del Consiglio di Amministrazione di Thales Alenia Space Italia, Joint Venture tra Thales (67%) e Leonardo (33%) nel settore dei satelliti e delle infrastrutture spaziali, di e-Geos, società partecipata da ASI (20%) e Telespazio (80%) che opera nel settore dell'osservazione della Terra e delle informazioni geospaziali nonché di Elettronica SpA (Elt Group), azienda leader nei sistemi di Difesa elettronica posseduta dalla famiglia Benigni (35%), Leonardo (31%) e Thales (33%).

È socio fondatore e membro del collegio dei revisori dei conti dell'associazione no profit ALTEG.

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials 'SR' or a similar stylized name, located in the bottom right corner of the page.

STEFANO RATTI



Professional experience

- 2006 – Pres.** **Leonardo Finmeccanica**
Senior Vice President - Equity Investments and Joint Ventures
- 2024 – Pres.** **e-Geos - Director (Board Member)**
- 2023 – Pres.** **Elt Group (Elettronica SpA) - Director (Board Member)**
- 2020 – Pres.** **Thales Alenia Space Italia - Director (Board Member)**
- 2014 – 2020** **Avio - Director (Board Member)**
Member of the Strategy Committee and of the Remuneration Committee
- 2016 – 2017** **FATA Logistic Systems - Chairman of the Board of Directors**
- 2000 – 2006** **Telecom Italia**
Mergers and Acquisitions
- 1996 – 1999** **STET**
Investor Relator
- 1992 – 1995** **IMI Bank (Lux) SA - Luxembourg**
Corporate Banking - Credit Officer
- 1990** **Istituto Bancario S. Paolo di Torino - New York**
Internship
- 1987** **Archital Luxfer Ltd - Portsmouth – UK**
Internship

Education

Rome University "La Sapienza", Finance and Business Administration ("Economia e Commercio")
Degree with honors ("Laurea", 110/110 cum laude), 1992

Other Information

Chartered Accountant ("Dottore Commercialista")
Member of the Italian Institute of Chartered Auditors ("Revisore Contabile")

Founder and Member of the Board of Statutory Auditors of the non-profit association ALTEG
("Associazione per la lotta ai tumori nell'età giovanile")



STEFANO RATTI

Personal Information

[REDACTED]
[REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]

Italian nationality

Born on 16.07.1968 in Bruxelles (Belgium), [REDACTED]

Profile

30 years' experience in Mergers and Acquisitions, Participations and Joint Ventures management, Business Development, Investor Relations and Corporate Finance in Aerospace and Defense, Telecoms, Transportation, Industrial logistics.

Core skills: strategic orientation, execution effectiveness, decision-making attitude, team working.

Main tasks and knowledge: M&A (transaction structuring and execution: acquisitions, mergers, disposals, listings and de-listings, joint ventures, partnerships and alliances; share and asset deals), portfolio analysis, partnerships and JV models, governance structures and implementation, industrial cooperation, business planning, investor relations, enterprise valuations, negotiation, contracts, deal financing.

Corporate governance experience as non-executive Director:

- **Member of the Board of Directors of e-Geos (2024 – Pres.).** e-Geos is a leading international player in Earth Observation and Geospatial Information, owned by Telespazio (80%) and ASI – Agenzia Spaziale Italiana (20%), with annual Revenues ~ € 100 million.
- **Member of the Board of Directors of Elt Group – Elettronica SpA (2023 – Pres.).** Elt Group operates in Electronic Defence, ISR (Intelligence, Surveillance, Reconnaissance), Assets and Information Protection. Elt Group is owned by the Benigni family (35%), Leonardo (31%), Thales (33%). Annual Revenues are ~ € 300 million.
- **Member of the Board of Directors of Thales Alenia Space Italia (2020 – Pres.).** Thales Alenia Space is a Joint Venture between Thales (67%) and Leonardo (33%), a global space manufacturer delivering high-tech solutions for telecommunications, navigation, Earth observation, environmental management, exploration, science and orbital infrastructures, with annual Revenues ~ € 1 bln.
- **Member of the Board of Directors of Avio (2014 – April 2020);** member of the Strategic Activities' Committee; member of the Remuneration Committee since the listing of the company on the Italian Stock Exchange (Milan, April 2017), upon designation by Leonardo Finmeccanica. Avio operates in space propulsion and launch systems with a market cap of ~ € 400 million.
- **Chairman of the Board of Directors of FATA Logistic Systems (April 2016 – April 2017);** FATA Logistic Systems operates in industrial logistics, mainly for Aerospace and Defense customers, is 100% owned by Leonardo Finmeccanica hand has a turnover of ~ € 100 million

Executive professional experience:

- **2000 – today: Head of Equity Investments and Joint Ventures (Leonardo - Finmeccanica)**
Governance and M&A of a multinational portfolio of strategic participations and Joint Ventures (€ 11 bln turnover; 40,000 HR in 10 key countries) aimed at maximizing the financial, industrial and commercial return on investment and pursue portfolio optimization.
+ 40 M&A transactions completed as project manager (Leonardo, Telecom Italia, TIM), among which: acquisition of Hensoldt (25%, Germany) PZL Swidnik (Poland), GEM Elettronica, Datamat, Telespazio; disposal of Ansaldo STS, AnsaldoBreda, Industria Italiana Autobus, Fata,

JK

Buffetti, Tele Media International, Databank, CIPI, GPP, certain Elsag non-core assets and businesses; merger and listing of Seat Pagine Gialle and Tin.it; merger and listing of Avio and Space2 "SPAC", delisting of Datamat.

Activities performed by coordinating cross-functional teams, external consultants (strategic, financial, tax, legal, EHS ...) and key managers of the target companies across the complete deal flow: project origination; internal assessments and financial valuation; negotiation with counterparts; submission of the relevant proposals to the internal decision-making bodies; post-closing management.

- **1996 – 1999: Investor Relator for the Telecom Italia Group:** IR officer for 3 listed companies: Stet, Telecom Italia, TIM. Extraordinary projects: Telecom Italia privatization, listing of Stet Hellas.
- **1992 – 1995: Credit officer** for international clients in the Corporate Banking dept. of IMI Bank (Lux) SA – Luxembourg.

Chartered Accountant ("Dottore Commercialista") and Member of the Italian Institute of Chartered Auditors ("Revisore Legale" - iscrizione albo n. 148165).

Mother tongue: Italian. Other languages: English (fluent), French (basic).

JA

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI AVIO

S.P.A.

La sottoscritta Stefania Tomassi nata Roma il 23 marzo 1970 codice fiscale [REDACTED], in relazione alla propria candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ("Avio" o la "Società") in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2026 in unica convocazione, sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali per il caso di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi (ai sensi dell'art. 76 del DPR del 28 dicembre 2000, n. 445

dichiara

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché l'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Avio da parte della predetta Assemblea,

e attesta, sotto la propria responsabilità,

- (i) di non essere candidata in nessuna altra lista in relazione alla predetta Assemblea;
- (ii) il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale per ricoprire la carica di Amministratore di Avio S.p.A.;
- (iii) l'insussistenza a proprio carico delle cause di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile e, pertanto, di non trovarsi in stato di interdizione, inabilitazione, fallimento e di non essere stata condannata a una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità di esercitare uffici direttivi;
- (iv) l'insussistenza a proprio carico di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, del codice civile;

A. Requisiti di onorabilità

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza"), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell'art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);
- dall'art. 11.1 dello Statuto sociale di Avio.



B. Requisiti di Indipendenza

1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 11.2 dello Statuto sociale di Avio e dall'art. 147-ter, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

- attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza;
- attesta di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza.

2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice italiano di *Corporate Governance*

Tenuto conto della Raccomandazione n. 7 del Codice italiano di *Corporate Governance* – edizione 2020 (il "Codice di *Corporate Governance*"), al quale la Società aderisce, nonché dei criteri quantitativi e qualitativi di cui alla Politica sui "Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all'articolo 2 del Codice di *Corporate Governance*", approvata da ultimo dal Consiglio di Amministrazione in data 14 marzo 2022:

- attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;
- attesta di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;

C. Cumulo di Incarichi

Dichiara di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo in misura inferiore al limite stabilito nell'orientamento agli azionisti in merito al numero massimo di incarichi degli amministratori approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 29 gennaio 2026.

Dichiara di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, avendo attentamente valutato la compatibilità di tale incarico con gli altri impegni professionali e le cariche ricoperte, come risultanti dal curriculum vitae allegato. A tal fine allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti.

D. Situazioni di Incompatibilità

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:



- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Avio;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Avio;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Avio.

* * * * *

Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente e senza indugio al Consiglio di Amministrazione di Avio ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Autorizza la Società, ai sensi dell'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato e sottoscritto.

La sottoscritta allega alla presente (i) il documento d'identità e (ii) il curriculum vitae professionale


Dichiara infine di essere informata, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e al D.Lgs. del 30 giugno 2003, n. 196), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Avio per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Avio.

Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente, la presente dichiarazione, copia del proprio documento di identità e il proprio *curriculum vitae*.

* * * * *

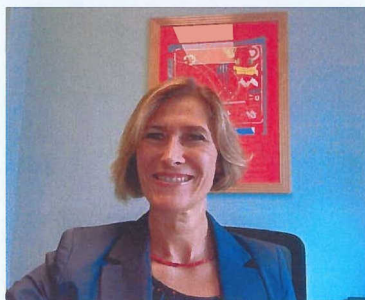
Roma, 25 marzo 2026

In fede



(Stefania Tomassi)

INFORMAZIONI PERSONALI



Data di nascita: 23 marzo 1970

Nazionalità: Italiana

+ [redacted]

[redacted]

BREVE DESCRIZIONE:

Più di 20 anni di esperienza nelle Risorse Umane, con un forte orientamento ai risultati e alla gestione del cambiamento, vissuto prevalentemente come opportunità di espandere le proprie esperienze e competenze. Appassionata della valorizzazione del capitale umano, sempre a supporto della creazione di condizioni volte a facilitare la piena espressione del potenziale delle persone, con l'obiettivo di creare valore per l'Azienda, anche attraverso il miglioramento dei processi.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Marzo 2021 – oggi

Leonardo S.p.a.
An Aerospace, Defence and Security company

Gennaio 2025 – oggi
Principali responsabilità

Direttore HR della Divisione Spazio e Membro del Consiglio di Amministrazione di Telespazio

- assicurare la gestione delle risorse umane, salvaguardando e sviluppando le competenze chiave per l'evoluzione del business
- definire ed implementare la struttura organizzativa e il relativo sistema di valutazione delle posizioni
- assicurare i processi di selezione e di mobilità interna
- assicurare lo sviluppo e la valorizzazione delle risorse umane attraverso processi di formazione e la gestione di tavole di sostituzione che valorizzino i talenti
- assicurare un processo di compensation efficace, inclusi i sistemi di incentivazione variabile
- garantire una gestione sostenibile e costruttiva con le parti sindacali su tutto il territorio di riferimento, assicurando un approccio uniforme e contestualmente rispondente alle esigenze locali
- fornire le informazioni rilevanti per la pianificazione e il controllo del costo del lavoro
- assicurare la gestione del contenzioso del lavoro

Gennaio 2022 – Gennaio 2025
Principali responsabilità

Responsabile della Gestione Dirigenti Leonardo e Referente HR per le Società Partecipate e le JV e Membro del Consiglio di Amministrazione di Telespazio

- assicurare i processi relativi alla gestione dirigenti (es.: mobilità, politiche salariali, nomine alla dirigenza, tavole di successione, prepensionamenti, ecc...)
- garantire l'interfaccia con le rappresentanze sindacali dei dirigenti Leonardo
- assicurare una collaborazione costruttiva con i responsabili HR delle società partecipate Leonardo e JVs strategiche per il gruppo, con il fine di rafforzare la governance di Leonardo, attraverso sinergie e scambi delle *best practices*, con particolare attenzione ad alcuni ambiti specifici, quali: *compensation*, policy d'incentivazione, piani di efficientamento e ristrutturazione, organizzazione, sviluppo manageriale, nomine di ruoli chiave e mobilità

Marzo 2021 – Dicembre 2021
Principali responsabilità

Referente Chief People Organization and transformation per le Società Partecipate e JVs

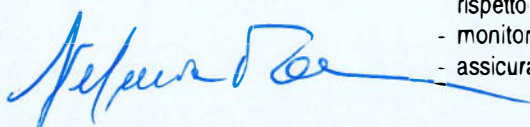
- assicurare una collaborazione costruttiva con i responsabili HR delle società partecipate Leonardo e JVs strategiche per il gruppo, con il fine di rafforzare la governance di Leonardo, attraverso sinergie e scambi delle *best practices*, con particolare attenzione ad alcuni ambiti specifici, quali: *compensation*, policy d'incentivazione, piani di efficientamento e ristrutturazione, organizzazione, sviluppo manageriale, nomine di ruoli chiave e mobilità

Ottobre 2013 – Febbraio 2021
Principali responsabilità

e-geos S.p.a. An ASI/Telespazio SpA company

Responsabile Risorse Umane e Organizzazione

- definire e implementare la struttura organizzativa e il sistema di gestione delle competenze
- assicurare una gestione efficace dei processi HR (es: selezione, gestione, *compensation*, sviluppo, formazione, ecc..)
- assicurare la governance delle relazioni industriali al fine di favorire una collaborazione costruttiva
- definire le procedure aziendali, in cooperazione con la Qualità
- gestire il contenzioso del lavoro, minimizzando gli impatti per la società
- assicurare la gestione degli adempimenti relativi alla normativa HSE (Health, Safety and Environment)
- in qualità di *Data Protection Officer*, supportare il CEO e tutto il management per l'identificazione e il rispetto degli adempimenti definiti dalla normativa relativa alla Protezione dei Dati
- monitorare e gestire il costo del lavoro nel rispetto del budget
- assicurare le attività amministrative relative all'HR (es.: payroll, trasferte, presenze, ecc.)



Giugno 1990 – Settembre 2013

Telespazio S.p.A.
A Leonardo/Thales company

Giugno 2005 - Settembre 2013

Principali responsabilità

Responsabile dello Sviluppo

- definire le policy per la mobilità e percorsi professionali nell'ambito del gruppo a livello transnazionale
- identificare e valorizzare i talenti
- progettare e implementare percorsi di sviluppo professionale e manageriale a livello transnazionale
- progettare e implementare il Sistema di valutazione delle prestazioni
- definire la policy di compensation, inclusi i sistemi di incentivazione
- progettare e gestire il Sistema di gestione delle competenze

Dicembre 1999 – Maggio 2005

Principali responsabilità

HR Manager

- assicurare efficaci processi di mobilità interna
- supportare il top management e i responsabili di linea nella gestione delle risorse umane e nella corretta implementazione delle policy e dei processi HR (es.: implementazione sistemi di incentivazione, sistema di valutazione, salary review, ecc.)
- curare la gestione dei contratti di distacco all'estero
- curare la gestione degli accordi di trasferite di breve e lungo termine

Giugno 1990 – Novembre 1999

Principali responsabilità

Specialista dell'amministrazione HR

- cedolini paga, trasferite, presenze, ecc..

Studi

Laurea Magistrale in Scienze Politiche

Università la Sapienza

Altre certificazioni

- Coach (ICF)
- Assessor (SHL, Egon Zehnder, Korn Ferry)

Lingue

Italiano - lingua madre
Inglese - avanzato
Spagnolo - base

Progetti

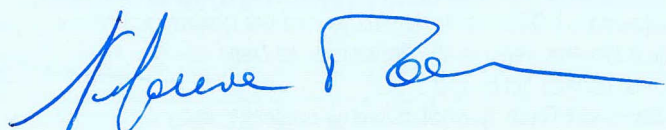
- Riorganizzazione del servizio Emergency (rapid mapping H24) di e-geos, attraverso un mix di interventi, gestionali e organizzativi e con un confronto costruttivo con le organizzazioni sindacali
- Significa riduzione del Fondo Rischi, attraverso una gestione mirata di atti transattivi volti a conciliare casi di rischio contenzioso in e-geos
- Progettazione del Sistema di valutazione di Telespazio
- Partecipazione al Progetto di Assessment interno al Gruppo Leonardo in qualità di Assessor
- Progettazione e realizzazione del 360° feedback in Telespazio
- Progettazione e realizzazione di percorsi di sviluppo post-assessment in Telespazio per *middle manager*

Altri interessi

Painting, reading, tennis

Trattamento dati

Si autorizza il trattamento dei dati suddetti nel rispetto del D.Lgs. 196/2003 e - sue successive modifiche - e nel rispetto del GDPR 679/2016 ai fini del solo del presente processo



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI AVIO

S.P.A.

La sottoscritta Laura Pierallini, nata a Massa Marittima (GR) il 17 giugno 1960, codice fiscale [REDACTED], in relazione alla propria candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ("Avio" o la "Società") in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2026 in unica convocazione, sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali per il caso di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi (ai sensi dell'art. 76 del DPR del 28 dicembre 2000, n. 445

dichiara

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché l'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Avio da parte della predetta Assemblea,

e attesta, sotto la propria responsabilità,

- (i) di non essere candidata in nessuna altra lista in relazione alla predetta Assemblea;
- (ii) il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale per ricoprire la carica di Amministratore di Avio S.p.A.;
- (iii) l'insussistenza a proprio carico delle cause di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile e, pertanto, di non trovarsi in stato di interdizione, inabilitazione, fallimento e di non essere stata condannata a una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità di esercitare uffici direttivi;
- (iv) l'insussistenza a proprio carico di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, del codice civile;

A. Requisiti di onorabilità

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza"), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell'art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);
- dall'art. 11.1 dello Statuto sociale di Avio.



B. Requisiti di indipendenza

1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 11.2 dello Statuto sociale di Avio e dall'art. 147-ter, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

- attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza;
- attesta di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza.

2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice italiano di *Corporate Governance*

Tenuto conto della Raccomandazione n. 7 del Codice italiano di *Corporate Governance* - edizione 2020 (il "Codice di *Corporate Governance*"), al quale la Società aderisce, nonché dei criteri quantitativi e qualitativi di cui alla Politica sui "Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di *Indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all'articolo 2 del Codice di Corporate Governance*", approvata da ultimo dal Consiglio di Amministrazione in data 14 marzo 2022:

- attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;
- attesta di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;

C. Cumulo di incarichi

Dichiara di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo in misura inferiore al limite stabilito nell'orientamento agli azionisti in merito al numero massimo di incarichi degli amministratori approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 29 gennaio 2026.

Dichiara di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, avendo attentamente valutato la compatibilità di tale incarico con gli altri impegni professionali e le cariche ricoperte, come risultanti dal curriculum vitae allegato. A tal fine allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti.

D. Situazioni di incompatibilità

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:



- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Avio;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Avio;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Avio.

* * * * *

Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente e senza indugio al Consiglio di Amministrazione di Avio ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Autorizza la Società, ai sensi dell'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato e sottoscritto.

La sottoscritta allega alla presente (i) il documento d'identità e (ii) il curriculum vitae professionale

Dichiara infine di essere informata, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e al D.Lgs. del 30 giugno 2003, n. 196), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Avio per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Avio.

Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente, la presente dichiarazione, copia del proprio documento di identità e il proprio *curriculum vitae*.

* * * * *

Roma, 24 marzo 2026

In fede

(Laura Pierallini)



LAURA PIERALLINI

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

INFORMAZIONI GENERALI - TITOLI DI STUDIO – ISCRIZIONI ALBO

- 17 giugno 1960 Nasce a Massa Marittima (Grosseto)
- 13 luglio 1982 Laurea *summa cum laude* in giurisprudenza (Università degli Studi di Roma "La Sapienza")
- 6 febbraio 1986 Iscritta all'Albo degli Avvocati di Roma
- 17 dicembre 1998 Iscritta all'Albo dei Cassazionisti

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

- 1982-1984 Studio Atlante, Cerasi, Giuliani
- 1984-1985 Studio Avv. Prof. G. Alessi
- 1986-1992 Studio di Consulenza Fiscale e Societaria - Arthur Andersen Worldwide organisation
- 1992-2008 Socio fondatore dello Studio Legale Cannata Pierallini e Associati
- 2000-2005 *Managing Partner* dello Studio Legale Cannata Pierallini in association with Coudert Brothers
- 2009-presente Socio fondatore di Pierallini Studio Legale

ATTIVITÀ ACCADEMICHE, DIDATTICHE E SCIENTIFICHE

- 1982-1986 Cattedra di Istituzioni di diritto privato (Prof. Natalino Irti) – Università La Sapienza- Roma

- | | |
|---------------|--|
| 1982-1991 | Borsista presso l'Università LUISS - Guido Carli di Roma |
| 1991-2024 | Docente di Diritto Societario - Facoltà di Economia e Commercio dell'Università LUISS - Guido Carli di Roma |
| 2008-2017 | Docente nel Master in Aviation Business Administration presso la LUISS Business School |
| 2017-2018 | Coordinatore del Master in Diritto del Trasporto Aereo presso la LUISS School of Law |
| 2012-presente | Docente nel Master in Economia, Gestione e Marketing dei Turismi e dei Beni Culturali presso la LUISS School of Government |
| 2025-presente | Professore aggiunto alla McGill University – Institute of Air and Space Law, Montreal, Canada |
| 2026 | Docente nel Master di II Livello in Diritto e Regolazione del Trasporto Aereo presso la LUISS School of Law |

Non ricopre incarichi istituzionali e societari, eccezion fatta per la carica di consigliere di amministrazione de La Fermenteria S.r.l., startup innovativa della figlia.

CONVEGNI E PUBBLICAZIONI

Moderatore e relatore in numerosi convegni di diritto societario, dell'aviazione e del turismo. Collabora con numerose riviste internazionali tra cui Law Business Research Ltd (2006-2026), Lexology (2006-2026), Chambers&Partners (2011-2025), Sweet and Maxwell Group (2011-2025), Pillsbury Winthrop Shaw Pittman LLP (2022-2025) Global Legal Group (2013-2021), Italian M&A – Corporate INTL (2010).

È autrice di numerose pubblicazioni in lingua italiana e inglese tra cui:

In lingua italiana

Antonio Caiafa (a cura di), *“Le Procedure Concorsuali”*, CEDAM, 2011, Laura Pierallini *“Le procedure di amministrazione straordinaria speciali (o accelerate)”*

“Trasporto aereo e tutela dei passeggeri”, in Themis Rivista Giuridica, anno III, n. 7, marzo 2011

“Un nuovo intervento legislativo verso l'omogeneizzazione della responsabilità del vettore aereo”, in Le Nuove leggi civili commentate, CEDAM, 2002



"I Pacchetti turistici", Giuffrè, 1998

"Viaggi, vacanze e circuiti tutto compreso", in *Le Nuove Leggi Civili Commentate*, 1997

"Il D. LGS. N. 111/1995: Riflessi sui rapporti fra organizzatori e intermediari", annuali italiani del Turismo Internazionale, Milano 1996

"Viaggi, vacanze, circuiti tutto compreso", FIAVET, Roma 1995

"Commercialisti e Consulenti: responsabilità civile, penale e disciplinare", Ipsa, 1998

"Indicizzazione e contratto nell'età dell'inflazione", Giuffrè, 1988

"Le leggi di San Marino e della Turchia sulla disciplina della locazione finanziaria", in *Rivista Italiana del Leasing*, Giuffrè, 3/1987

"Considerazioni sulla natura giuridica della denuntiatio nella prelazione legale e volontaria", in *Rassegna di diritto civile*, 1/1987

"La locazione finanziaria in Italia dagli anni '60 ad oggi", in *Rivista Italiana del Leasing*, 2/1985

"Brevi notazioni sul carattere dell'istituto della prelazione, con riferimento alla vendita dell'immobile locato nel fallimento", in *Giustizia Civile*, 3/1985

"Transazione e prelazione del coltivatore", in *Giustizia Civile*, 1985

"Libertà di creazione di titoli atipici, cedole azionarie e buoni d'opzione", in *Giustizia Civile* parte II, 1985

"Il Leasing negli anni '80", in *Giustizia Civile* 1/1985

"Condizioni generali di contratto e clausole di indicizzazione", in *Diz. di Diritto Monetario*, Giuffrè, 1985

"Contenuto della denuntiatio nella prelazione legale e volontaria", in *Rivista del Notariato* 1983, I, 1384

"La prelazione legale nella vendita contestuale di un complesso immobiliare" (nota a Tribunale di Roma 17 dicembre 1982), in *Giustizia Civile* 1983, I, 3092

"Brevi notazioni sulla denuntiatio ex art. 38 Legge n. 392 del 1978 e sui soggetti legittimati ad effettuarla" (nota a Tribunale di Milano 12 ottobre 1982), in *Rivista del Notariato* 1983, I, 760

In lingua inglese

"Aviation: Financing & Leasing 2025", Chambers and Partners (2025)

"Aircraft Finance: Registration, Security and Enforcement", Sweet and Maxwell Group (Thomson Reuters) (2011-2025)

Getting the Deal Through – Air Transport - Italian Jurisdiction, Law Business Research Ltd (2006-2025)

“Getting the Deal Through – Aviation Finance & Leasing”, Law Business Research Ltd (2015-2026)

“International Law Office – Aviation /Lexology in Depth”, Law Business Research Ltd (2006-2026)

“Drone Regulation”, Law Business Research Ltd (2020-2025)

“Labour Relations in Aviation”, Wolters Kluwer, Alphen aan den Rijn, Netherlands (2022)

“National Aviation Law Responses to Covid-19” in *Air and Space Law journal*, a cura di Benjamin I. Scott; Wolters Kluwer, Alphen aan den Rijn (2020);

“Behind and Beyond the Chicago Convention, the Evolution of Aerial Sovereignty” a cura di Pablo Mendes de Leon e Niall Buissing, Wolters Kluwer, Alphen aan den Rijn, Netherlands (2019)

“The Official Guide to Aircraft Registration”, Corporate Jet Investor (2018-2019)

“Air Passenger Rights, Ten Years On”, a cura di Michal Bobek, Jeremias Prassl, Hart Publishing, Oxford (2016)

“Getting the Deal Through – Air Transport - Italian Jurisdiction”, Law Business Research Ltd (2006-2025)

“Getting the Deal Through – Aviation Finance & Leasing”, Law Business Research Ltd (2015-2025)

“International Comparative Legal Guide – Aviation Law”, Global Legal Group (2013-2021)

“Practical Law - Aviation Finance Global Guide”, Thomson Reuters (2016)

“Airfinance Annual”, Euromoney Yearbooks (2011-2016)

“Aircraft Finance and Aircraft Liens”, Go-Edit Co. (2006-2019)

“EC Regulation No 261/2004 - Passengers’ right to compensation in case of flight delay. Looking for a fair balance of interests. The role of the European Court of Justice and the risk to waivst a chance of reform”, Liber Amicorum John Balfour, Martinus Nijhof/Brill (2013)

“Italian M&A– Corporate INTL” magazine (2010)

RICONOSCIMENTI E ASSOCIAZIONI INTERNAZIONALI

Premiata professionista dell'anno settore trasporti nei TopLegal Industry Awards 2021, 2022, 2024, 2025.



Premiata professionista dell'anno ai LegalCommunity Finance Awards 2025 e 2026, categoria *Aviation Finance*

Nominata dalla rivista *Who's Who Legal*:

- *Thought Leader for Aviation* (2018-2025)
- ***Best Aviation Lawyer for Italy - Client Choice Awards 2024***
- *Lawyer of The Year* (2019, 2020, 2021, 2023, 2024) per *Aviation – Regulatory*


Riconosciuta "*Global Elite Thought Leader*" 2018-2025 (*aviation contentious, finance and regulatory*) and "*Recommended Global Lawyer*" 2018-2025 (*aviation regulatory, aviation contentious, aviation finance*) dalla rivista Lexology.

Riconosciuta come *leading aviation lawyer* da varie riviste internazionali quali Expert Guides, Corporate International, Global Law Experts, ACQ, The Legal 500, Intercontinental Finance e Finance Monthly.

È consulente di numerose associazioni di categoria operanti nel settore del trasporto ed in quello turistico, nazionali ed internazionali, tra cui la IATA (*International Air Transport Association*). È membro dell'*Aviation Law Committee* dell'IBA (*International Bar Association*), del *Committee* della EALA (*European Air Law Association*), dell'*Advisory Committee* della WALA (*Worldwide Airport Law Association*), della IAWA (*International Aviation Women Association*) e di L2B *Aviation Lawyers*.

LINGUE

Italiano (madrelingua), Inglese (C1/C2), Francese (A1/A2).



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI AVIO

S.P.A.

Il/la sottoscritto/a HEIDI SHYU nato/a a TAIWAN il 9/28/1953 codice fiscale

-----, in relazione alla propria candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ("Avio" o la "Società") in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2026 in unica convocazione, sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali per il caso di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi (ai sensi dell'art. 76 del DPR del 28 dicembre 2000, n. 445

dichiara

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché l'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Avio da parte della predetta Assemblea,

e attesta, sotto la propria responsabilità,

- (i) Di non essere candidato/a in nessuna altra lista in relazione alla predetta Assemblea;
- (ii) il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale per ricoprire la carica di Amministratore di Avio S.p.A.;
- (iii) l'insussistenza a proprio carico delle cause di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile e, pertanto, di non trovarsi in stato di interdizione, inabilitazione, fallimento e di non essere stato condannato a una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità di esercitare uffici direttivi;
- (iv) l'insussistenza a proprio carico di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, del codice civile;

A. Requisiti di onorabilità

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza"), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell'art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);
- dall'art. 11.1 dello Statuto sociale di Avio.

B. Requisiti di indipendenza

1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 11.2 dello Statuto sociale di Avio e dall'art. 147-ter, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

- attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza;
- attesta di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza

2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice italiano di Corporate Governance

Tenuto conto della Raccomandazione n. 7 del Codice italiano di *Corporate Governance* - edizione 2020 (il "Codice di *Corporate Governance*"), al quale la Società aderisce, nonché dei criteri quantitativi e qualitativi di cui alla Politica sui "Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all'articolo 2 del Codice di *Corporate Governance*", approvata da ultimo dal Consiglio di Amministrazione in data 14 marzo 2022:

- attesta di essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;
- attesta di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*

C. Cumulo di incarichi

Dichiara di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo in misura inferiore al limite stabilito nell'orientamento agli azionisti in merito al numero massimo di incarichi degli amministratori approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 29 gennaio 2026.

Di chiara di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, avendo attentamente valutato la compatibilità di tale incarico con gli altri impegni professionali e le cariche ricoperte, come risultanti dal curriculum vitae allegato. A tal fine allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti.

D. Situazioni di incompatibilità

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:

- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Avio;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Avio;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Avio.

* * * * *

Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente e senza indugio al Consiglio di Amministrazione di Avio ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Autorizza la Società, ai sensi dell'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato e sottoscritto.

Il/La sottoscritto/a allega alla presente (i) il documento d'identità e (ii) il curriculum vitae professionale

Dichiara infine di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e al D.Lgs. del 30 giugno 2003, n. 196), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Avio per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Avio.

Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente, la presente dichiarazione, copia del proprio documento di identità e il proprio *curriculum vitae*.

* * * * *

VA, USA

[luogo], [data]

21 MAR 2026

In fede



(Firma)



The Honorable Heidi Shyu

The Honorable Heidi Shyu is currently serving on several boards and is the CEO of Hon Heidi Shyu, LLC.

Heidi was the Under Secretary of Defense for Research & Engineering from 2021 to 2025. She Served as the Chief Technology Officer for the Department of Defense, mandated with ensuring the technological superiority of the U.S. military, and was responsible for the research, development, and prototyping activities across the DoD enterprise. She also oversaw the activities of the Defense Advanced Research Projects Agency (DARPA), the Missile Defense Agency (MDA), the DoD Laboratory and Engineering Center enterprise, and the Under Secretariat staff focused on developing advanced technology and capability for the U.S. Military.

Previously she was a member of the Board of Trustees for Aerospace Corporation, the Chairman of the Board for Plasan NA, Member of the Board for Auterion, Catalyze Dallas, Levitate Capital, Levitate Acquisition Corp., VK Integrated Systems, UCLA Dean's Executive Board, and Advisory Board for the U.S. Chamber of Commerce Defense & Aerospace Export Council.

She was the Assistant Secretary of the Army for Acquisition, Logistics and Technology, ASA(ALT), from 2012 to 2016. Acting ASA(ALT) from 2011 - 2012, and the Principal Deputy from 2010.

As the ASA(ALT), she served as the Army Acquisition Executive, the Senior Procurement Executive, the Science Advisor to the Secretary of the Army, and the Army's Senior Research and Development official. She had principal responsibility for all Department of the Army matters related to logistics.

She led the execution of the Army's acquisition function and the acquisition management system. She oversaw the full life cycle of Army weapons systems and equipment, including R&D, testing, acquisition, logistics, deployment, and disposal.

Previously, she was the Vice President of Technology Strategy for Space & Airborne Systems (SAS) at Raytheon. She also held several senior leadership positions, including Corporate VP of Technology & Research, VP & Technical Director of SAS, VP of Unmanned & Reconnaissance Systems.

She served as a Project Manager at Litton Industries and was the Principal Engineer for the Joint STARS Self Defense Study at Grumman. She began her engineering career at Hughes Aircraft Company.

She holds a BSc. Degree in Mathematics from the University of New Brunswick (UNB) in Canada, a Master of Science (MS) Degree in Mathematics from the University of Toronto, MS Degree in System Science (EE) from the University of California, Los Angeles (UCLA), and the Engineer Degree from UCLA. She received an Honorary Doctorate of Science from the UNB. She is also a graduate of the UCLA Executive Management Program.

A member of the Air Force Scientific Advisory Board from 2000 to 2010, she served as the Vice Chairman from 2003 to 2005 and as Chairman from 2005 to 2008.

She is a member of the National Academy of Engineering, AIAA Honorary Fellow, and is the recipient of the DoD Medal for Distinguished Public Service, Dept. of the Army Medal for Distinguished Civilian Service, Dept of the Air Force Decoration for Exceptional Civilian Service, UCLA Engineering Alumni Professional Achievement Award, Raytheon Hero Award, Asian American Engineer of the Year Lifetime Achievement Award, and Australian Secretary & Chief of the Defence Force Commendation.



L'Onorevole Heidi Shyu

L'Onorevole Heidi Shyu ricopre attualmente incarichi in diversi consigli di amministrazione ed è CEO di Hon Heidi Shyu, LLC.

Heidi ha ricoperto il ruolo di Sottosegretario alla Difesa per la Ricerca e l'Ingegneria dal 2021 al 2025. In qualità di Chief Technology Officer del Dipartimento della Difesa, aveva il compito di garantire la superiorità tecnologica delle forze armate statunitensi, sovrintendendo alle attività di ricerca, sviluppo e prototipazione nell'intero ambito del DoD. Inoltre, ha supervisionato le attività della Defense Advanced Research Projects Agency (DARPA), della Missile Defense Agency (MDA), dell'intera rete di laboratori e centri ingegneristici del DoD e dello staff del Sottosegretariato focalizzato sullo sviluppo di tecnologie avanzate e capacità per le forze armate statunitensi.

In precedenza, è stata membro del Consiglio di Amministrazione di Aerospace Corporation, Presidente del Consiglio di Plasan NA, nonché membro dei consigli di Auterion, Catalyze Dallas, Levitate Capital, Levitate Acquisition Corp., VK Integrated Systems, del Consiglio Esecutivo del Dean della UCLA e del Consiglio Consultivo del U.S. Chamber of Commerce Defense & Aerospace Export Council.

Ha ricoperto la carica di Assistant Secretary of the Army for Acquisition, Logistics and Technology (ASA(ALT)) dal 2012 al 2016, e in precedenza è stata Acting ASA(ALT) dal 2011 al 2012 e Principal Deputy dal 2010.

In qualità di ASA(ALT), ha svolto le funzioni di Army Acquisition Executive, Senior Procurement Executive, Science Advisor per il Segretario dell'Esercito e Senior Research and Development Official dell'Esercito. Era responsabile principale di tutte le questioni relative alla logistica del Dipartimento dell'Esercito.

Ha guidato l'esecuzione della funzione di acquisizione dell'Esercito e del relativo sistema di gestione, supervisionando l'intero ciclo di vita dei sistemi d'arma e delle attrezzature, inclusi R&S, test, acquisizione, logistica, dispiegamento e dismissione.

In precedenza, è stata Vice President of Technology Strategy per Space & Airborne Systems (SAS) presso Raytheon, ricoprendo anche diversi ruoli dirigenziali, tra cui Corporate VP of Technology & Research, VP & Technical Director di SAS e VP di Unmanned & Reconnaissance Systems.

Ha lavorato come Project Manager presso Litton Industries e come Principal Engineer per lo studio Joint STARS Self Defense presso Grumman, iniziando la sua carriera ingegneristica presso Hughes Aircraft Company.

Ha conseguito una laurea in Matematica presso l'University of New Brunswick (UNB) in Canada, un Master of Science (MS) in Matematica presso l'University of Toronto, un MS in System Science (EE) e il titolo di Engineer presso la University of California, Los Angeles (UCLA). Ha inoltre ricevuto un Dottorato Honoris Causa in Scienze dall'UNB ed è laureata nel UCLA Executive Management Program.

È stata membro dell'Air Force Scientific Advisory Board dal 2000 al 2010, ricoprendo le cariche di Vice Chair dal 2003 al 2005 e di Chair dal 2005 al 2008.

È membro della National Academy of Engineering, Honorary Fellow dell'AIAA e destinataria di numerosi riconoscimenti, tra cui la DoD Medal for Distinguished Public Service, la Medaglia per il Servizio Civile Distinto del Dipartimento dell'Esercito, la Decoration for Exceptional Civilian Service del Dipartimento dell'Aeronautica, il UCLA Engineering Alumni Professional Achievement Award, il Raytheon Hero Award, il premio Asian American Engineer of the Year Lifetime Achievement Award e la Commendation dell'Australian Secretary & Chief of the Defence Force.



The Honorable Heidi Shyu

Experience

HON Heidi Shyu, LLC

2025 – present, President & CEO, Aerospace & Defense consulting

Arete, Member of the Board, 2025 - present

General Atomics Technologies Corporation, Advisory Board, 2025 - present

Zivc, Advisory Board, 2025 - present

Pheratech Systems Inc., Advisory Board, 2025 - present

Linse Capital, Advisor, 2025 – present

Xanadu Quantum Technologies, 2026 - present

United States Department of Defense:

2021 – 2025 Under Secretary of the Defense for Research & Engineering

Served as the Chief Technology Officer for the Department of Defense (DoD), mandated with ensuring the technological superiority of the U.S. military, and is responsible for the research, development, and prototyping activities across the DoD enterprise. She also oversees the activities of the Defense Advanced Research Projects Agency (DARPA), the Missile Defense Agency (MDA), the DoD Laboratory and Engineering Center enterprise, and the Under Secretariat staff focused on developing advanced technology and capability for the U.S. Military.

Heidi Shyu Inc.

2016 – 2021 President & CEO, an Aerospace & Defense consulting company

Aerospace Corporation, Member of the Board of Trustees with revenues of \$900M. Audit Committee, Technology Committee and Technical Investment Committee 2016 - 2021

Auterion Government Solutions, Member of the Board 2020 - 2021. Auterion provides innovative small-UAS solutions for the DoD.

Catalyze Dallas, Member of the Board of Advisors 2020 - 2021. Catalyze Dallas creates scalable businesses to launch IP and products sourced from global defense companies into broad markets.

Levitate Capital, Member of the Board of Advisors 2020 - 2021. Levitate Capital is a venture firm focused on advanced air mobility.

Linse Capital Fund, Member of the Board of Advisors 2021. Linse Capital is a venture capital firm focused on mature advanced air mobility, space, and energy technologies.

Plasan North America, Chairman of the Board, 2020 - 2021. Plasan provides innovative armor solutions for vehicles.

VK Integrated Systems, Member of the Board, 2018 - 2021. VK Integrated Systems is a privately held start-up company that designs advanced integrated soldier weapon systems.

UCLA Engineering Dean's Executive Board, Member, 2018 - 2021. Provided strategic guidance to UCLA Dean of Engineering & Applied Science.

U.S. Chamber of Commerce Defense & Aerospace Export Council, Member, 2018 - 2021. DAEC focuses on increasing the competitiveness of the U.S. Aerospace & Defense exports.
Carnegie Mellon University Software Engineering Institute, Technical Advisory Group. 2016 - 2021. Conducted annual review of the SEI research portfolio of software assurance, cyber defense and provide recommendations to the Department of Defense.

United States Army:

2012 – 2016 Assistant Secretary of the Army for Acquisition, Logistics & Technology

Served as the Army Acquisition Executive, the Senior Procurement Executive, the Science Advisor to the Secretary of the Army, and the Army's Senior Research and Development official. Had principal responsibility for Department of the Army matters related to logistics. Led the execution of the Army's acquisition function and the acquisition management system. Provided oversight for the life cycle management and sustainment of Army weapon systems and equipment from research and development through test and evaluation, acquisition, logistics fielding and disposition. Responsible for managing the 37,000 Army Acquisition Corps and the Army Acquisition Workforce. Responsible for \$23B annual Research, Development & Acquisition budget.

2011 – 2012 Acting Assistant Secretary of the Army for Acquisition, Logistics & Technology

Served as the Army Acquisition Executive, the Senior Procurement Executive, the Science Advisor to the Secretary of the Army, and the Army's Senior Research and Development official.

2010 – 2011 Principal Deputy Assistant Secretary of the Army for Acquisition, Logistics & Technology

Initiated Program Status Reviews across twelve Program Executive Offices to enhance visibility across the Army weapon system portfolios and standardized performance metrics. Initiated Contracting Enterprise Reviews across the Army and established metrics to measure performance. Implemented Department of the Defense Better Buying Power initiatives. Lead technical deep-dives on troubled programs and formulated recovery plans.

Raytheon:

2009 – 2010 Vice President of Technology Strategy, Space & Airborne Systems

Provide technical oversight & strategic guidance to Raytheon Space & Airborne Systems (SAS) technology strategy. SAS is a \$4.5B defense business.

2007 - 2009 Corporate Vice President of Technology & Research, Raytheon Co.

Chief Technology Officer for Raytheon Company: Led corporate-wide Technology Council; Established metrics for innovation and increased number of patents disclosures by 54% in 2 years; Managed Innovation IDEA funding; Corporate-wide Technology Initiatives and Technology Forums.

2004 - 2007 Vice President & Technical Director, Space & Airborne Systems

Review & provide guidance on technologies under research & development

2002 - 2003 Vice President of Unmanned & Reconnaissance Systems, Space & Airborne Systems

Led rapidly growing business in Unmanned & Reconnaissance Systems. Portfolio included Global Hawk Unmanned Airborne Vehicle radar and Electro-Optical/Infrared sensors, Air Force Unmanned Combat Airborne Vehicle (UCAV) sensors, U-2, plus Defense Advanced Research Projects Agency (DARPA) programs.

2001 Director, Joint Strike Fighter (JSF), Space & Airborne Systems

Led all the sensor development activities on Boeing's Joint Strike Fighter team: active array radar, Electronic Warfare (EW), distributed Infrared system, and integrated core processor. Member of Boeing's JSF Executive Council.

1999 – 2001 Director, Joint Strike Fighter Integrated Radar/Electronic Warfare, Space & Airborne Systems

Led the development of integrated radar/Electronic Warfare system and flight test demonstrations on Boeing's JSF team

1997 – 1999 Director, JSF Antenna Technologies, Space & Airborne Systems

Led the revolutionary light-weight, low-cost Tile Active Array radar technology development and flight test demonstration in record time while far-exceeding all requirements. Dramatically improved low observability. The technology transitioned into F/A-18 Active Electronically Scanned Array (AESA).

Hughes Aircraft Company:

1995 – 1997 Laboratory Manager, Electromagnetic Systems

Responsible for airborne, space and ground-based antenna development. Managed 90+ person organization, including design and test engineering, lab facilities, and Radar Cross Section ranges. Products spanned numerous military and commercial applications. Developed 5-year technology roadmaps for all the antenna products. Reduced overhead rate for the organization.

1992 – 1995 Project Manager

Led the Defense Advanced Research Projects Agency (DARPA) & Air Force Research Lab (AFRL) technology programs on Low-Cost Radar, Advanced Low-Cost Architecture Radar. Managed Research & Development project on innovative active array technologies.

Litton:

1990 – 1991 Senior Staff Engineer

Project manager of portable octane analyzer development team

Grumman:

1989 – 1990 Principal Engineer

Led the Joint Surveillance Target Attack Radar System (JSTARS) Self Defense Study in assessing candidate self-defense suites to protect JSTARS aircraft from Radio Frequency (RF) and Electro-Optical/Infrared (EO/IR) Surface-to-Air missiles and Air-to-Air missiles.

Hughes Aircraft Company:

1978 – 1989 various Engineering positions

Developed F-15 and F/A-18 Electronic Counter-Counter Measures (ECCM) algorithms to detect, identify, and counter different types of RF jammers. Simulated F-14, F-15, F/A-18 air-to-air radar modes and missile messages.

Boards

2016 – 2021, Aerospace Corporation, Member of the Board of Trustees

2020 – 2021, Austeron Government Solutions, Member of the Board

2020 – 2021, Catalyze Dallas, Member of the Board of Advisors

2018 – 2019, Concurrent Technologies Corporation, Member of the Board

2020 – 2021, Levitate Capital, Member of the Board of Advisors

2021, Linse Capital, Member of the Board of Advisors

2019 – 2021, Plasan North America, Chairman of the Board

2017 – 2020, Roboteam North America, Chairman of the Board

2018 – 2021, VK Integrated System, Member of the Board

2018 – 2021, UCLA Dean of Engineering Executive Board, Member

2018 – 2021, U.S. Chamber of Commerce Defense & Aerospace Export Council, Member of Advisory Board

2018 Power Finger Printing, Advisory Board

2016 – 2017, Carnegie Mellon University Advanced Robotics Manufacturing Institute, Member of the Board

2016 – 2017, National Academies of Sciences Intelligence Community Studies Board, Member of the Board

2016 – 2017, Roboteam North America, Advisory Board

2008 – 2010, Air Force Scientific Advisory Board, Member

Co-chaired study on Next-Generation Electronic Warfare in 2010

Vice Chair of AFRL Information Directorate Science & Technology (S&T) Review in 2009

Panel Member on AFRL S&T Review: Munitions Directorate, Special Programs.

2005 – 2008, Air Force Scientific Advisory Board (AFSAB), Chair

Responsible for leading 50 AFSAB members on studies for the Secretary of the Air Force and Chief of Staff of the Air Force plus conduct annual Air Force Research Lab (AFRL) S&T Quality reviews

Led classified study on Theater Ballistic Missiles in 2008

Led Senior Review Group on all AFSAB studies (3 to 5 studies conducted per year)

Participated in AFRL S&T Reviews across 9 different Directorate: Sensors, Munitions,

Directed Energy, Information, Air Vehicles, Space Vehicles, Human Effectiveness, Materials,

Air Force Office of Scientific Research.

2005 – 2008, Defense Science Board, Ex Officio

2003 – 2005, Air Force Scientific Advisory Board, Vice Chair

Assisted in managing & leading 50 AFSAB members and 2 Senior Mentors on studies for the Secretary of the Air Force and Chief of Staff of the Air Force and conduct annual S&T Quality reviews on Air Force Research Lab (AFRL)

2000 – 2003, Air Force Scientific Advisory Board, Member

Led AFRL Sensors Directorate S&T review panel in 2002
Panel member on Munitions Directorate S&T review
Member on 3 different studies

Education

Honorary Doctor of Science, University of New Brunswick, Canada, 2017
Engineer Degree, University of California Los Angeles, 1982
MS Systems Science (part of EE), University of California Los Angeles, 1981
M.S., Mathematics, University of Toronto, Canada 1977
B.S., Mathematics, University of New Brunswick, Canada 1976
Business Leadership, University of Chicago, 2002
Executive Management, University of California Los Angeles, 1987

Security Clearances

TS

Awards & Honors

Department of Defense Medal for Distinguished Public Service, 2025
Australian Secretary & Chief of the Defence Force Commendation, 2024
Asian American Engineer of the Year (AAEOY) Lifetime Achievement Award, 2024
Washington Exec Chief Technology Officer of the Year Award, 2023
AIAA Honorary Fellow, 2021
National Academy of Engineering, 2019
AIAA Fellow, 2017
Department of Defense Medal for Distinguished Public Service, 2016
Department of the Army Medal for Distinguished Civilian Service, 2016
General Brehon B. Somerville Medal of Excellence, 2016
Military Intelligence Corp., Knowlton Award, 2016
National Infantry Assoc. Order of Saint Maurice, 2016
Army Aviation Association, The Knight of the Honorable Order of Saint Michael, 2015
UCLA Engineering Alumni Professional Achievement Award, 2014
Department of the Air Force Decoration for Exceptional Civilian Service, 2010

Raytheon Hero Award, 2001

Raytheon Corporate Excellence in Technology Award, 2000

Hughes Aircraft Co. Superior Performance Award: 1986, 1987, 1988

N. Myles Brown Science Award 1973

Scholarships

Hughes Fellowship 1978 – 1982

University of Toronto Fellowship 1976 – 1977

New Brunswick Post-Graduate Scholarship 1976 – 1977

University Special Undergraduate Scholarship 1974 – 1976

Atlantic Provinces Inter-University Committee Scholarship 1974

Professional Membership

Member, National Academy of Engineering - 2019

Honorary Fellow, American Institute of Aeronautics & Astronautics (AIAA) - 2021

Member, Association of U.S. Army (AUSA)



L'Onorevole Heidi Shyu

Esperienza

HON Heidi Shyu, LLC

2005 - oggi, *Presidente e CEO, Consulenza in Aerospazio e Difesa*

Arete, Membro del Consiglio di Amministrazione, 2025 - oggi

General Atomic Technologies Corporation, Advisory Board, 2025 - oggi

Zivc — Advisory Board, 2025 - oggi

Pheratech Systems Inc., Advisory Board, 2025 - oggi

Linse Capital — Consulente, 2025 - oggi

Xanadu Quantum Technologies, 2026 - oggi

Dipartimento della Difesa degli Stati Uniti

2021 – 2025 | Sottosegretario alla Difesa per Ricerca e Ingegneria

Ha ricoperto il ruolo di Chief Technology Officer del Dipartimento della Difesa (DoD), con il mandato di garantire la superiorità tecnologica delle forze armate statunitensi. Era responsabile delle attività di ricerca, sviluppo e prototipazione all'interno dell'intero ecosistema del DoD. Inoltre, supervisionava le attività della Defense Advanced Research Projects Agency (DARPA), della Missile Defense Agency (MDA), dei laboratori e centri ingegneristici del DoD, nonché dello staff della Sottosegreteria dedicato allo sviluppo di tecnologie avanzate e capacità innovative per le Forze Armate degli Stati Uniti.

Heidi Shyu Inc.

2016 - 2021 Presidente e CEO, società di consulenza in Aerospazio e Difesa

Aerospace Corporation — Membro del Board of Trustees, con ricavi di 900 milioni di dollari.

Membro dei comitati Audit, Technology e Technical Investment, 2016 – 2021

Auterion Government Solutions — Membro del Board, 2020 – 2021. Auterion fornisce soluzioni innovative per piccoli UAV (UAS) al DoD

Catalyze Dallas — Membro del Board of Advisors, 2020 – 2021. Catalyze Dallas sviluppa aziende scalabili per lanciare proprietà intellettuali e prodotti derivati da aziende globali della difesa nei mercati più ampi

Levitate Capital — Membro del Board of Advisors, 2020 – 2021. Levitate Capital è una società di venture capital focalizzata sulla mobilità aerea avanzata

Linse Capital Fund — Membro del Board of Advisors, 2021. Linse Capital è un fondo di venture capital specializzato in tecnologie mature per mobilità aerea avanzata, spazio ed energia

Plasan North America — Presidente del Consiglio di Amministrazione, 2020 – 2021. Plasan fornisce soluzioni innovative di blindatura per veicoli

VK Integrated Systems — Membro del Board, 2018 – 2021. VK Integrated Systems è una start-up privata che progetta sistemi avanzati integrati per l'armamento del soldato

UCLA Engineering Dean's Executive Board — Membro, 2018 – 2021. Forniva consulenza strategica al Preside della Facoltà di Ingegneria e Scienze Applicate dell'UCLA

Heidi Shyu Inc.

U.S. Chamber of Commerce Defense & Aerospace Export Council (DAEC) — Membro, 2018 – 2021. Il DAEC si concentra sull'aumento della competitività delle esportazioni statunitensi nel settore aerospaziale e della difesa.

Carnegie Mellon University, Software Engineering Institute (SEI) — Technical Advisory Group, 2016 – 2021. Ha condotto la revisione annuale del portafoglio di ricerca del SEI su sicurezza del software e cyber defense, fornendo raccomandazioni al Dipartimento della Difesa degli Stati Uniti.

Esercito degli Stati Uniti:

2012 – 2016 Sottosegretario dell'Esercito per Acquisizioni, Logistica e Tecnologia

Ha ricoperto i ruoli di Army Acquisition Executive, Senior Procurement Executive, Consulente Scientifico del Segretario dell'Esercito e responsabile senior per Ricerca e Sviluppo dell'Esercito. Aveva la responsabilità principale per tutte le questioni logistiche del Dipartimento dell'Esercito.

Ha guidato l'esecuzione della funzione di acquisizione dell'Esercito e del sistema di gestione delle acquisizioni, supervisionando il ciclo di vita e la manutenzione dei sistemi d'arma e delle attrezzature dell'Esercito, dalla ricerca e sviluppo, test e valutazione, acquisizione e logistica, fino al dispiegamento e alla dismissione.

Responsabile della gestione del Corpo di Acquisizione dell'Esercito, composto da 37.000 professionisti, e dell'Army Acquisition Workforce, con un budget annuale di ricerca, sviluppo e acquisizione pari a 23 miliardi di dollari.

2011 – 2012 Sottosegretario ad interim dell'Esercito per Acquisizioni, Logistica e Tecnologia

Ha ricoperto i ruoli di Army Acquisition Executive, Senior Procurement Executive, Consulente Scientifico del Segretario dell'Esercito e responsabile senior per Ricerca e Sviluppo dell'Esercito.

2010 – 2011 Vice Sottosegretario Principale dell'Esercito per Acquisizioni, Logistica e Tecnologia

Ha avviato Program Status Reviews in dodici Program Executive Offices per migliorare la visibilità sui portafogli dei sistemi d'arma dell'Esercito e standardizzare i criteri di performance.

Ha promosso le Contracting Enterprise Reviews in tutto l'Esercito e definito metriche per misurarne l'efficacia.

Ha implementato le iniziative del Department of Defense Better Buying Power.

Ha guidato analisi tecniche approfondite su programmi in difficoltà e sviluppato piani di recupero.

Raytheon:

2009 – 2010 Vicepresidente per la Strategia Tecnologica, Sistemi Spaziali e Aerotrasportati

Ha fornito supervisione tecnica e orientamento strategico alla strategia tecnologica di Raytheon Space & Airborne Systems (SAS). SAS è un'azienda del settore difesa con un fatturato di 4,5 miliardi di dollari.

2007 - 2009 Vicepresidente Aziendale per Tecnologia e Ricerca, Raytheon Co.

Chief Technology Officer presso Raytheon Company

Ha guidato il Technology Council aziendale, stabilito metriche per l'innovazione e aumentato di 54% in 2 anni il numero di brevetti depositati.

Ha gestito i finanziamenti Innovation IDEA, le iniziative tecnologiche aziendali e i Technology Forum a livello corporate.

2004 - 2007 Vicepresidente e Direttore Tecnico, Sistemi Spaziali e Aerotrasportati

Ha revisionato e fornito indicazioni sulle tecnologie in fase di ricerca e sviluppo

2002 - 2003 Vicepresidente per i Sistemi Senza Equipaggio e di Ricognizione, Sistemi Spaziali e Aerotrasportati

Ha guidato un'unità di business in forte crescita nei Sistemi Senza Equipaggio e di Ricognizione. Il portafoglio comprendeva il radar e i sensori elettro-ottici/infrarossi del velivolo senza pilota Global Hawk, i sensori per il sistema Unmanned Combat Air Vehicle (UCAV) dell'Aeronautica Militare, l'U-2, oltre a programmi della Defense Advanced Research Projects Agency (DARPA).

2001 Direttore, programma Joint Strike Fighter (JSF), Sistemi Spaziali e Aerotrasportati

Ha guidato tutte le attività di sviluppo dei sensori per il team Joint Strike Fighter di Boeing, incl radar a scansione attiva (Active Array), sistemi di guerra elettronica (Electronic Warfare, EW), sistemi infrarossi distribuiti e processore centrale integrato. Membro del Consiglio Esecutivo JSF di Boeing.

1999–2001: Direttore, Radar Integrato/Guerra Elettronica per il programma Joint Strike Fighter, Sistemi Spaziali e Aerotrasportati

Ha guidato lo sviluppo del sistema integrato radar/guerra elettronica e le dimostrazioni di volo per il team JSF di Boeing

1997–1999: Direttore, Tecnologie delle Antenne per il programma JSF, Sistemi Spaziali e Aerotrasportati

Ha guidato lo sviluppo e la dimostrazione in volo, in tempi record, della rivoluzionaria tecnologia radar Active Array a "tile" leggera e a basso costo, superando ampiamente tutti i requisiti. Ho ottenuto un significativo miglioramento della bassa osservabilità. La tecnologia è stata poi trasferita al radar a scansione elettronica attiva (AESA) dell'F/A-18.

Hughes Aircraft Company:

1995–1997: Responsabile di laboratorio, Sistemi Elettromagnetici

responsabile dello sviluppo di antenne per applicazioni aerotrasportate, spaziali e terrestri. Ho gestito un'organizzazione di oltre 90 persone, comprendente ingegneri di progettazione e di test, strutture di laboratorio e infrastrutture per la misura della sezione radar equivalente (Radar Cross Section). I prodotti coprivano numerose applicazioni militari e

commerciali. Ho sviluppato roadmap tecnologiche quinquennali per l'intero portafoglio di antenne e ridotto i costi indiretti dell'organizzazione.

1992 – 1995 Project Manager

Ha guidato programmi tecnologici per la Defense Advanced Research Projects Agency (DARPA) e l'Air Force Research Laboratory (AFRL) focalizzati su radar a basso costo e architetture radar avanzate a basso costo. Ho gestito progetti di ricerca e sviluppo su tecnologie innovative di antenne a scansione attiva (Active Array).

Litton:

1990 – 1991 Ingegnere Senior

Project Manager del team di sviluppo di un analizzatore portatile di ottano.

Grumman:

1989 – 1990 Ingegnere Principale

Ha guidato lo studio di autodifesa del Joint Surveillance Target Attack Radar System (JSTARS), valutando sistemi di autodifesa candidati per proteggere gli aerei JSTARS dai missili superficie-aria e aria-aria a guida Radio Frequency (RF) ed Elettro-ottica/Infrarossi (EO/IR).

Hughes Aircraft Company:

1978 – 1989 diverse posizioni come Ingegnere

Ha sviluppato algoritmi di contromisure elettroniche (Electronic Counter-Counter Measures, ECCM) per i velivoli F-15 e F/A-18, finalizzati alla rilevazione, identificazione e contrasto di diverse tipologie di disturbatori RF. Ho inoltre simulato le modalità radar aria-aria e i messaggi di missile per i velivoli F-14, F-15 e F/A-18.

Consigli di Amministrazione

2016 – 2021, Aerospace Corporation, Membro del Consiglio di Amministrazione (Board of Trustees)

2020 – 2021, Austeron Government Solutions, Membro del Consiglio di Amministrazione

2020 – 2021, Catalyze Dallas, Membro del Consiglio Consultivo (Board of Advisors)

2018 – 2019, Concurrent Technologies Corporation, Membro del Consiglio di Amministrazione.

2020 – 2021, Levitate Capital, Member of the Board of Advisors

2021, Linse Capital, Membro del Consiglio Consultivo (Board of Advisors)

2019 – 2021, Plasan North America, Presidente del Consiglio di Amministrazione (Chairman of the Board).

2017 – 2020, Roboteam North America, Presidente del Consiglio di Amministrazione (Chairman of the Board).

2018 – 2021, VK Integrated System, Membro del Consiglio di Amministrazione

2018 – 2021, UCLA Dean of Engineering Executive Board, Membro

2018 – 2021, U.S. Chamber of Commerce Defense & Aerospace Export Council, Membro del Consiglio Consultivo

2018 Power Finger Printing, Consiglio Consultivo (Advisory Board)

2016 – 2017, Carnegie Mellon University Advanced Robotics Manufacturing Institute, Membro del Consiglio di Amministrazione

2016 – 2017, National Academies of Sciences Intelligence Community Studies Board,

Membro del Consiglio di Amministrazione
2016 – 2017, Roboteam North America, Consiglio Consultivo (Advisory Board)

2008 – 2010, Air Force Scientific Advisory Board, Membro

Ha co-presieduto uno studio sulla guerra elettronica di nuova generazione nel 2010.
Vicepresidente della revisione scientifica e tecnologica (S&T) dell'AFRL Information Directorate nel 2009.

Membro del panel per la revisione S&T dell'AFRL Munitions Directorate e dei programmi speciali.

2005 – 2008, Air Force Scientific Advisory Board (AFSAB), Presidente

Responsabile della guida di 50 membri dell'AFSAB nelle attività di studio per il Segretario dell'Aeronautica Militare e il Capo di Stato Maggiore dell'Aeronautica, oltre alla conduzione delle revisioni annuali della qualità scientifica e tecnologica (S&T) dell'Air Force Research Laboratory (AFRL).

Ha guidato uno studio classificato sui missili balistici a teatro nel 2008.

Ha presieduto il Senior Review Group per tutte le attività di studio dell'AFSAB (da 3 a 5 studi all'anno).

Ha partecipato alle revisioni S&T dell'AFRL in nove diverse direzioni: Sensori, Munizioni, Energia Diretta, Informazione, Velivoli, Veicoli Spaziali, Efficienza Umana, Materiali e Air Force Office of Scientific Research.

2005 – 2008, Defense Science Board, Ex Officio

2003 – 2005, Air Force Scientific Advisory Board, Vicepresidente

Ha contribuito alla gestione e al coordinamento di 50 membri dell'AFSAB e di 2 Senior Mentor nelle attività di studio per il Segretario dell'Aeronautica Militare e il Capo di Stato Maggiore dell'Aeronautica, nonché nella conduzione delle revisioni annuali della qualità scientifica e tecnologica (S&T) dell'Air Force Research Laboratory (AFRL).

2000 – 2003, Air Force Scientific Advisory Board, Membro

Ha guidato il panel di revisione scientifica e tecnologica (S&T) della Sensors Directorate dell'AFRL nel 2002.

Membro del panel per la revisione S&T della Munitions Directorate.

Membro di tre distinti studi.

Formazione

Dottorato onorario in Scienze, University of New Brunswick, Canada, 2017

Laurea in Ingegneria, University of California, Los Angeles, 1982

Master of Science in Systems Science (nell'ambito dell'Ingegneria Elettronica), University of California, Los Angeles, 1981

Master of Science in Matematica, University of Toronto, Canada, 1977

Laurea in Matematica, University of New Brunswick, Canada, 1976

Business Leadership, University of Chicago, 2002

Executive Management, University of California, Los Angeles, 1987

Autorizzazioni di sicurezza

TS

Premi e riconoscimenti

Medaglia del Dipartimento della Difesa per il servizio pubblico distinto, 2025
Commendation del Segretario australiano e del Capo della Difesa, 2024
Premio alla carriera "Asian American Engineer of the Year" (AAEOY), 2024
Premio "Chief Technology Officer of the Year" di Washington Exec, 2023
Fellow onorario dell'American Institute of Aeronautics and Astronautics (AIAA), 2021
Membro della National Academy of Engineering, 2019
Fellow dell'AIAA, 2017
Medaglia del Dipartimento della Difesa per il servizio pubblico distinto, 2016
Medaglia del Dipartimento dell'Esercito per il servizio civile distinto, 2016
Medaglia "General Brehon B. Somerville" per l'eccellenza, 2016
Premio "Knowlton" del Military Intelligence Corps, 2016
Ordine di San Maurizio dell'Associazione Nazionale della Fanteria, 2016
Cavaliere dell'Ordine di San Michele dell'Army Aviation Association, 2015
Premio per il successo professionale dell'Associazione Alumni di Ingegneria UCLA, 2014
Decorazione del Dipartimento dell'Aeronautica Militare per il servizio civile eccezionale, 2010
Premio "Hero" di Raytheon, 2001
Premio Raytheon per l'eccellenza aziendale in tecnologia, 2000
Premi Hughes Aircraft Co. per prestazioni superiori: 1986, 1987, 1988
Premio scientifico N. Myles Brown, 1973

Borse di studio

Borsa di studio Hughes, 1978–1982
Borsa di studio dell'Università di Toronto, 1976–1977
Borsa di studio post-laurea del New Brunswick, 1976–1977
Borsa di studio universitaria speciale per studenti di laurea triennale, 1974–1976
Borsa di studio del Comitato Interuniversitario delle Province Atlantiche, 1974

**Affiliazioni
Professionali**

Membro della National Academy of Engineering, 2019
Fellow onorario dell'American Institute of Aeronautics & Astronautics (AIAA), 2021
Membro dell'Association of the United States Army (AUSA)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI
AMMINISTRATORE DI AVIO S.P.A.**

La sottoscritta MARIA ELENA PISONERO RUIZ, nata a MADRID (SPAGNA), il 17/01/1963, codice fiscale [REDACTED], in relazione alla propria candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. (“**Avio**” o la “**Società**”) in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2026 in unica convocazione, sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali per il caso di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi (ai sensi dell’art. 76 del DPR del 28 dicembre 2000, n. 445

dichiara

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché l’eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Avio da parte della predetta Assemblea,

e **attesta**, sotto la propria responsabilità,

- (i) Di non essere candidata in nessuna altra lista in relazione alla predetta Assemblea;
- (ii) il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale per ricoprire la carica di Amministratore di Avio S.p.A.;
- (iii) l’insussistenza a proprio carico delle cause di ineleggibilità e decadenza previste dall’art. 2382 del codice civile e, pertanto, di non trovarsi in stato di interdizione, inabilitazione, fallimento e di non essere stato condannato a una pena che importa l’interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l’incapacità di esercitare uffici direttivi;
- (iv) l’insussistenza a proprio carico di provvedimenti di interdizione dall’ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell’Unione Europea, ai sensi dell’art. 2383, comma 1, del codice civile;

A. Requisiti di onorabilità

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall’art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il “Testo Unico della Finanza”), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell’art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa attualmente riferimento all’art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);
- dall’art. 11.1 dello Statuto sociale di Avio.

B. Requisiti di indipendenza

1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)

Tenuto conto di quanto previsto dall’art. 11.2 dello Statuto sociale di Avio e dall’art. 147-*ter*, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

attesta **di essere in possesso** dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall’art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza;

- attesta **di non essere in possesso** dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza

2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice italiano di *Corporate Governance*

Tenuto conto della Raccomandazione n. 7 del Codice italiano di *Corporate Governance* – edizione 2020 (il “Codice di *Corporate Governance*”), al quale la Società aderisce, nonché dei criteri quantitativi e qualitativi di cui alla Politica sui “*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all’articolo 2 del Codice di Corporate Governance*”, approvata da ultimo dal Consiglio di Amministrazione in data 14 marzo 2022:

× attesta **di essere in possesso** dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;

- attesta **di non essere in possesso** dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;

C. Cumulo di incarichi

Dichiara di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo in misura inferiore al limite stabilito nell’orientamento agli azionisti in merito al numero massimo di incarichi degli amministratori approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 29 gennaio 2026.

Di chiara di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, avendo attentamente valutato la compatibilità di tale incarico con gli altri impegni professionali e le cariche ricoperte, come risultanti dal curriculum vitae allegato. A tal fine allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, il proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti.

D. Situazioni di incompatibilità

Tenuto conto di quanto previsto dall’art. 2390, comma 1, del codice civile:

- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Avio;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un’attività in concorrenza con Avio;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Avio.

* * * * *

Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente e senza indugio al Consiglio di Amministrazione di Avio ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Autorizza la Società, ai sensi dell’art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato e sottoscritto.

La sottoscritta allega alla presente (i) il documento d'identità e (ii) il curriculum vitae professionale

Dichiara infine di essere informata, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e al D.Lgs. del 30 giugno 2003, n. 196), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Avio per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Avio.

Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente, la presente dichiarazione, copia del proprio documento di identità e il proprio *curriculum vitae*.

* * * * *

Roma, 25 marzo 2026

In fede

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'P. Pironi', is written over a horizontal dashed line.

(Firma)

ELENA PISONERO

Madrid (Spagna), 1963

Economista con una carriera di quasi quattro decenni all'intersezione tra settore pubblico, impresa, ambito multilaterale e terzo settore.

Ha combinato responsabilità esecutive e di governance societaria con l'analisi delle grandi trasformazioni economiche, tecnologiche e geopolitiche, sviluppando una visione sistemica orientata all'azione e al processo decisionale in ambienti complessi. È autrice di *El espíritu del Sherpa (2025)*, che sintetizza e proietta questo approccio.

Attività attuale

Fondatrice e presidente esecutiva di **TALDIG** (2017), società di consulenza strategica per la trasformazione delle organizzazioni, dalla quale promuove RELATHIA, un osservatorio di tendenze e proposte orientato alle principali sfide del XXI secolo.

Consigliera Indipendente e Presidente del Comitato per la Sostenibilità di **AVIO SpA** (dal 2020), azienda italiana leader nel settore dei lanciatori spaziali.

Dal 2023 è anche Consigliera Indipendente (non remunerata) di EPTDA, **Empresa Pública de Turismo y Cultura de Andalucía**. Presidente del Consiglio Consultivo di **Acento Public Affairs** (gruppo HAVAS) dal 2021 e Senior Advisor di **LetterOne** dal 2024.

Membro del Consiglio Scientifico del **Real Instituto Elcano** dalla sua fondazione nel 2002. Membro dell'Osservatorio di Economia Internazionale dell'**EOI** (Escuela de Organización Industrial) dal 2019. Membro del Consiglio editoriale di **ETHIC** dal 2016. Membro fondatore del Consiglio Consultivo della Fundación Reformismo 21 dal 2023. Socia dell'**International Women's Forum** (IWF) dal 2011.

Carriera professionale

Ha iniziato la sua attività professionale nel settore privato come Economista presso **Siemens S.A.** nel 1987.

Nel 1990 si è unita all'**Instituto de Estudios Económicos** dove ha sviluppato varie analisi e studi macroeconomici sulla congiuntura economica e sulle riforme strutturali.

Nel 1992 si è unita come consulente e l'anno successivo è stata nominata responsabile della consulenza economica del **Grupo Parlamentario Popular**, dove ha fornito supporto tecnico al governo ombra, coordinando il programma elettorale e di governo.

Nel 1996 si è integrata nel **Gabinetto del Vicepresidente del Governo di Spagna per gli Affari Economici**, che ha diretto l'anno successivo. In quella fase ha svolto un ruolo rilevante nel coordinamento dei team per l'ingresso della Spagna nell'euro, con vari piani di aggiustamento di bilancio e privatizzazioni. In quei due anni è stata **consigliera** di aziende come **Tabacalera**, **Caja Postal** e **Improasa**.

Nel 1998 è stata nominata **Segretaria di Stato per il Commercio (estero e interno), il Turismo e le PMI**. Un periodo di forte internazionalizzazione dell'economia spagnola, fondamentale in America Latina. Ha promosso il Piano di internazionalizzazione, di Modernizzazione della Distribuzione Commerciale e della Qualità del Turismo, nonché la semplificazione amministrativa e il Piano integrale di sostegno alle PMI. È stata **Presidente di ICEX e di Turespaña** nonché Governatrice Alternata delle Banche di Sviluppo internazionali.

Nel 2000 è stata eletta **deputata nazionale** e nominata **portavoce per l'economia al Congresso**, incarico che ha lasciato quello stesso anno essendo stata nominata **Ambasciatrice e Capo della Rappresentanza Permanente della Spagna presso l'OCSE** con sede a Parigi (2000–2004). Da



questa posizione ha coordinato l'insieme dei consiglieri e dei rappresentanti dei vari ministeri nella loro partecipazione ai comitati e ai processi di revisione delle politiche dell'organizzazione.

Al ritorno in Spagna nel 2004 è stata nominata **Consigliera del Consiglio Economico e Sociale della Comunità di Madrid**, dove è diventata **vicepresidente** (2004–2012), compatibilmente con la sua attività in **KPMG España come socia** e successivamente come aggiunta al presidente (2005–2012). Tra il 2008 e il 2012 ha presieduto per la parte spagnola il **Dialogo Civile Spagna-India** (Casa Asia).

Nel 2012 è stata nominata consigliera e **presidente di HISPASAT**, operatore **satellitare** di riferimento in Spagna con forte presenza in America. Ha guidato la sua trasformazione azionaria e la governance societaria, nonché quella della sua partecipata **HISDESAT**, azienda partecipata dal Ministero della Difesa, dove ha presieduto il Comitato di Audit e la Commissione per le Nomine e le Remunerazioni. Dopo la sua uscita nel 2019 si è unita ad AVIO nel 2020.

È stata anche membro dei Consigli di Amministrazione di Catenon (2016), leader nella selezione di talenti su piattaforma digitale; PRISA (2016–2017), leader dei media e dell'educazione in Spagna e America Latina; SOLARIA (2013–2019), leader nell'energia fotovoltaica; e BRUEGEL (2017–2023), think tank europeo.

È stata inoltre Presidente del Consiglio Consultivo di RocaSalvatella (2014–2018), pioniera nella trasformazione digitale, e membro del Consiglio Consultivo di UNICEF España (2019–2024) e dell'ICEI (Istituto Complutense de Estudios Internacionales).

Formazione

Laurea in Scienze **Economiche**, UAM. (1981–1986)

Alta Direzione: Executive Management Program (EMP), **Stanford** Graduate School of Business (2007)

Trasformazione digitale, tecnologica e intelligenza artificiale: Applied Agentic AI for Organizational Transformation, **MIT** (2026); Digital Business Strategy, **MIT Sloan** (2019); Leading Digital Business Transformation, **IMD** (2018)

Sostenibilità e transizione energetica: Leading Sustainable Corporations, **Oxford–Saïd** Business School (2019–2020); Programma di transizione energetica dell'**EOI** (2020); Circular Economy and Sustainable Strategies, Università di **Cambridge – Judge BS** (2024)

Governance societaria: International Directors Programme (IDP), **INSEAD** (2013); Diploma in Corporate Governance, **CGI** (2023)

Pubblicazioni

È autrice del libro ***El espíritu del Sherpa (2025)***, in cui affronta le principali sfide del XXI secolo e fornisce strumenti per navigare questo periodo di cambiamenti.

Oltre a mantenere una presenza nei media, ha scritto molteplici articoli nel corso della sua carriera. Ha progettato e diretto progetti di ricerca applicata, tra cui spiccano: **Panorama Laboral de la Comunidad de Madrid** (2004–2009) e **La Empresa Mediana en España** (2012–2017), in collaborazione con BBVA Research per il Círculo de Empresarios.

Onorificenze

Gran Croce di Isabella la Cattolica (2000)

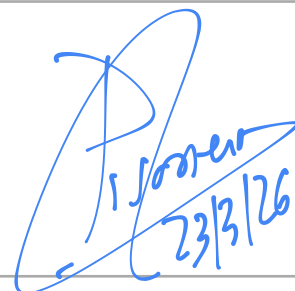
Cavaliere della Légion d'Honneur francese (2015)

Ordine della Libertà del Regno di Giordania (1999)

Premio Alumni dell'UAM (2017)

Lingue

Spagnolo madrelingua. Inglese, francese, italiano.



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI
AMMINISTRATORE DI AVIO S.P.A.**

La sottoscritta Monica Auteri nata a Carbonia (CA), il 4 luglio 1970 codice fiscale [REDACTED], in relazione alla propria candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. (“**Avio**” o la “**Società**”) in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2026 in unica convocazione, sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali per il caso di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi (ai sensi dell’art. 76 del DPR del 28 dicembre 2000, n. 445

dichiara

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché l’eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Avio da parte della predetta Assemblea,

e **attesta**, sotto la propria responsabilità,

- (i) di non essere candidata in nessuna altra lista in relazione alla predetta Assemblea;
- (ii) il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale per ricoprire la carica di Amministratore di Avio S.p.A.;
- (iii) l’insussistenza a proprio carico delle cause di ineleggibilità e decadenza previste dall’art. 2382 del codice civile e, pertanto, di non trovarsi in stato di interdizione, inabilitazione, fallimento e di non essere stata condannata a una pena che importa l’interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l’incapacità di esercitare uffici direttivi;
- (iv) l’insussistenza a proprio carico di provvedimenti di interdizione dall’ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell’Unione Europea, ai sensi dell’art. 2383, comma 1, del codice civile;

A. Requisiti di onorabilità

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall’art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il “Testo Unico della Finanza”), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell’art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa attualmente riferimento all’art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);
- dall’art. 11.1 dello Statuto sociale di Avio.

B. Requisiti di indipendenza

1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)

Tenuto conto di quanto previsto dall’art. 11.2 dello Statuto sociale di Avio e dall’art. 147-*ter*, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

- attesta **di essere in possesso** dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza;
- attesta **di non essere in possesso** dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza.

2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice italiano di Corporate Governance

Tenuto conto della Raccomandazione n. 7 del Codice italiano di *Corporate Governance* - edizione 2020 (il "Codice di *Corporate Governance*"), al quale la Società aderisce, nonché dei criteri quantitativi e qualitativi di cui alla Politica sui "Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all'articolo 2 del Codice di *Corporate Governance*", approvata da ultimo dal Consiglio di Amministrazione in data 14 marzo 2022:

- attesta **di essere in possesso** dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;
- attesta **di non essere in possesso** dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;

C. Cumulo di incarichi

Dichiara di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo in misura inferiore al limite stabilito nell'orientamento agli azionisti in merito al numero massimo di incarichi degli amministratori approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 29 gennaio 2026.

Dichiara di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, avendo attentamente valutato la compatibilità di tale incarico con gli altri impegni professionali e le cariche ricoperte, come risultanti dal curriculum vitae allegato. A tal fine allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, il proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti.

D. Situazioni di incompatibilità

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:

- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Avio;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Avio;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Avio.

* * * * *

Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente e senza indugio al Consiglio di Amministrazione di Avio ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Autorizza la Società, ai sensi dell'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato e sottoscritto.

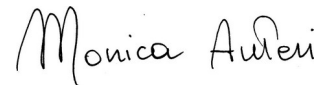
La sottoscritta allega alla presente (i) il documento d'identità e (ii) il curriculum vitae professionale. Dichiara infine di essere informata, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e al D.Lgs. del 30 giugno 2003, n. 196), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Avio per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Avio.

Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente, la presente dichiarazione, copia del proprio documento di identità e il proprio *curriculum vitae*.

* * * * *

Roma, 25 marzo 2026

In fede



(Monica Auteri)

Monica Auteri



Profilo Accademico

Professore Associato. SSD: ECON-03/A - Scienza delle finanze, appartenente al GSD 13/ECON-03 - SCIENZA DELLE FINANZE – Dipartimento di Scienze Politiche, Università degli Studi Roma Tre.

Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca "Governare Economia e Istituzioni", Università degli Studi Roma Tre. (dall'AA 23/24 -Ciclo 39)

Membro della giunta esecutiva del **CRIPS**- CENTRO DI RICERCA INTERDIPARTIMENTALE SULLE POLITICHE SPAZIALI

Altre esperienze Accademiche e Posizioni precedenti

07/2019-08/2019, Visiting Scholar, Exeter University, College of Social Science and International Studies, Department of Politics, Exeter, United Kingdom

07/2018-08/2018, Visiting Scholar, Durham University Business School, Durham, United Kingdom

2006- 2022.05, Ricercatore SC 13/A3 Scienza delle Finanze, SSD. SECS-P/03 Scienza delle Finanze presso il Dipartimento di Scienze Politiche, Università degli Studi Roma Tre.

2001 – 2003, Assegnista di ricerca, SSD SECS-P/03, Scienza delle Finanze, Facoltà di Scienze Politiche, Dipartimento di Teoria Economica e Metodi Quantitativi per le Scienze Politiche (Bando 23/09/ 2000), La Sapienza Università di Roma.

2000 – 2001, Ricercatore, Area Scienza delle Finanze (Bando ISAE 4/99), Istituto Studi e Analisi Economica, ISAE, Roma.

Formazione

Gennaio 2001: Ph. D. in Economia, George Mason University, Fairfax, Virginia, (USA). Specializzazioni: "Public Finance and Public Choice".

Giugno 1999: Dottorato in Analisi Economica, Matematica e Statistica dei fenomeni sociali, La Sapienza Università di Roma.

Gennaio 1999: Master in Economia, George Mason University, Fairfax, Virginia (USA).

1995: Corso di Alta Formazione in Sistemi Gestionali Orientati alla Qualità dei Servizi e dell'Ambiente, Consorzio Roma Ricerche, Università Tor Vergata - CNR.

Aprile 1994: Laurea con lode in Scienze Politiche, Libera Università Internazionale degli Studi Sociali (LUISS), Roma.

Altre esperienze formative

2022 Tstat, Roma. Analisi dei Dati Amministrativi in Ambito Sanitario in Stata

2022 Tstat, Roma. Regressione Lineare e Logistica in ambito Sanitario utilizzando Stata

Monica Auteri

2019 Tstat, Roma Analisi Spaziali per Dati Longitudinali

2016 Tstat, Roma. Summer School, Analisi dei Dati Panel

2019 Tstat, Roma Analisi Spaziali per Dati Longitudinali

2016 Tstat, Roma. Summer School, Analisi dei Dati Panel

2016 University of Cambridge, UK, Corpus Christi College Timberlake Econometrics Summer School, Microeconometrics by Melvyn Weeks

2015, Advanced Courses in Economic Analysis, ACE, Universidad Autónoma de Madrid, Spagna, Economics & Business School, Microeconometrics: Discrete Choice and Panel Data Models by William Greene

2012, Barcelona Graduate School of Economics, Summer School 2012, Spagna, Panel Data Linear Analysis by B. Baltagi

Partecipazione a Progetti di Ricerca Internazionali

COST Action (European Cooperation in Science and Technology) Proposta: "Inclusive Academic Networks for Integration and Diversity" (INCLUDE) - OC-2025-1-28423 **Ruolo: Secondary Proposer (Co-Proponente)**

Partecipazione attiva alla stesura e alla presentazione di una proposta di ricerca internazionale selezionata per la fase di valutazione finale dalla rete COST.

La proposta coinvolge 15 Paesi europei e si focalizza sull'impatto della migrazione studentesca sui sistemi educativi e sul mercato del lavoro dell'UE, con l'obiettivo di sviluppare strategie per un'educazione universitaria sostenibile e inclusiva nell'era digitale.

L'attività testimonia il coinvolgimento in una comunità di conoscenza transnazionale e l'impegno a costruire reti accademiche inclusive.

Attività didattica

Atenei italiani

Regolazione e concorrenza nell'era digitale dal A.A. 2022-2023

Università degli Studi Roma Tre - Dipartimento di Scienze Politiche.

Corso di Laurea Magistrale in Scienze Politiche per la Società Digitale (LM-62)

dal A.A. 2022-2023 ad oggi

Economia dei Beni Culturali

Università degli Studi Roma Tre - Dipartimento di Scienze Politiche.

Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Politiche Pubbliche (CL. 63, D.M. 270/04)

dal A.A. 2023-2024 ad oggi

Finanza degli Enti locali

Università degli Studi Roma Tre - Dipartimento di Scienze Politiche.

Corso di Laurea Magistrale in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni (CL. 63, D.M. 270/04)

dal A.A. 2013-2014 ad oggi

Economia Sanitaria

Università degli Studi Roma Tre - Facoltà di Scienze Politiche.

Corso di Laurea Magistrale in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni (CL. 63, D.M. 270/04)

dal A.A. 2009-2010 ad oggi

Scienza delle Finanze (modulo didattico 3 CFU)

Università degli Studi Roma Tre - Facoltà di Scienze Politiche

dal A.A. 2008-2009 al A.A. 2011-2012

Scienza delle Finanze (corso avanzato)

Università LUISS Guido Carli - Facoltà di Scienze Politiche - Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione Pubblica

dal A.A. 2006-2007 al A.A. 2008-2009

Economia Pubblica (corso avanzato - 8 CFU)

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Economia. Corso di Laurea in Scienze Economiche - classe di laurea specialistica in scienze dell'economia (classe 64/s)

- A.A. 2006-2007

Scienza delle Finanze (9 CFU)

Università La Sapienza, Roma - Facoltà di Scienze Politiche - Corso di laurea in Scienze Politiche e Relazioni Internazionali – classe 15. Corso serale

dal A.A. 2004-2005 al A.A. 2006-2007

Scienza delle Finanze (modulo di 30 ore - 4 CFU)

Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di Economia.

dal A.A. 2003-2004 al A.A. 2005-2006

Scienza delle Finanze (8 CFU - 50 ore)

Università degli Studi della Tuscia, Viterbo. Facoltà di Scienze Politiche

dal A.A. 2003-2004 al A.A.- A.A. 2004-2005

Finanza degli Enti Locali (modulo di 25 ore - 4 CFU)

Corso integrativo d'insegnamento all'insegnamento ufficiale di Finanza degli Enti Locali, Università La Sapienza Roma, Facoltà di Scienze Politiche

- A.A. 2003-2004

Economia Internazionale (60 ore)

Università degli Studi della Tuscia, Viterbo. Facoltà di Economia, Corso di Laurea in Economia e Commercio:

dal A.A. 2000-2001 al A.A. 2002-2003

Mercato Unico Europeo e Politiche di Tutela del Mercato

Modulo di insegnamento del corso ufficiale di Politica Economica. - Università degli Studi di L'Aquila, Facoltà di Economia

- A.A. 2002-2003.

Istituzioni di Economia Politica (70 ore)

Università degli Studi di L'Aquila, Facoltà di Economia, Corso di Laurea in "Operatore Giuridico

d'Impresa"

- A.A. 2001-2002

Moduli didattici e OFA

Corso di matematica di preparazione all'OFA, Obbligo formativo Aggiuntivo Università degli Studi Roma Tre - Facoltà di Scienze Politiche.

- A.A. 2021-2022

Introduzione alla Matematica per l'Economia Università degli Studi Roma Tre - Facoltà di Scienze Politiche.

dal A.A. 2011-2012 al - A.A. 2019-2020

Atenei americani– Corsi tenuti in inglese

Quantitative methods (Metodi quantitativi)

The American University – Rome Campus

dal A.A. 2010-11 al A.A. 2014-15 (I semestre)

Statistics (Statistica)

The American University – Rome Campus.

dal A.A. 2010-11 al A.A. 2012-13 (II semestre)

Computer Applications

The American University – Rome Campus.

dal A.A. 2010-11 al A.A. 2012-13 (II semestre)

Microeconomics (Microeconomia)

Duquesne University. Pittsburg - PA (USA) – Italian Campus.

- A.A. 2003-04 al A.A. 2009-10 (I semestre)

Loyola University of Chicago- Chicago IL (USA) – Rome Center.

dal A.A. 2002-03 al A.A. 2003-04 (II semestre)

Macroeconomics (Macroeconomia)

Duquesne University. (USA) – Italian Campus.

dal A.A. 2003-04 al - A.A. 2009-10 (II semestre)

Public Economics: Economics of Government Expenditures and Taxation (Economia Pubblica)

Loyola University of Chicago. (USA) –Rome Center.

- A.A. 2003-04 (II semestre)

International Economics (Economia Internazionale)

Loyola University of Chicago. (USA) –Rome Center.

dal A.A. 2001-02 al A.A. 2003-04 (I semestre)

Comparative Economic Systems (Economia Pubblica Comparata)

Loyola University of Chicago. (USA) – Rome Center
dal A.A. 2001-02 al A.A. 2002-03 (I semestre).

Research Methods

George Mason University, Fairfax, VA.
- A.A. 1998-99

Pubblicazioni

Articoli

Ruble, I., Auteri, M., Magazzino, C. (2026). U.S. spent nuclear fuel, economic asymmetries, and the data center electricity demand challenge. *The Journal of Economic Asymmetries*, 33(giugno) [10.1016/j.jeca.2026.e00456].

Auteri, Monica and Pitonakova, Renata and Dadakas, Dimitrios and Ioannidis, Evangelos, Foreign Direct Investment and Carbon Dioxide Emissions in the Visegrad 4 Countries: An Asymmetric NARDL Analysis. Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=5502535> or <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.5502535>

Auteri M, Cremaschini A. (2024), "Ownership or Procurement, Which Matters? Exploring Asymmetries in Local Public Transportation in Italy through a Semi-Parametric Approach" *The Journal of Economic Asymmetries*, vol.30, p. e00377. <https://doi.org/10.1016/j.jeca.2024.e00377>

Magazzino, C., Auteri, M., Schneider, N., Ofria, F., Mele, M. (2024), "Pharmaceutical Consumption, Economic Growth, and Life Expectancy in the OECD: The Application of a New Causal Direction from Dependency Algorithm and a DeepNet Process", *Journal of Economic Studies*, vol. 51 no. 9. accepted on 16-May-2024. <https://doi.org/10.1108/JES-02-2024-0066>

Auteri M, Mele M., Ruble I and Magazzino C. (2024), "The double sustainability: The link between government debt and renewable energy", *The Journal of Economic Asymmetries*, vol.29, p.e00356, <https://doi.org/10.1016/j.jeca.2024.e00356>.

Auteri M, Cattel A., 2023, "Calculating coalition", *Research features* vol. 149

Auteri M, Marinuzzi G, Tortorella W., Vidoli F. (2023), "Spatial interdependence in cost efficiency and local government optimal size: The case of Italian municipalities" , *Socio-Economic Planning Sciences*, vol 86, p. 1014811, <https://doi.org/10.1016/j.seps.2022.101481>

Auteri M, Cattel A., 2022, "Political Fragmentation and Coalition Alignment effects: Evidence from health transfers to Italian Regions", *Italian Economic Journal*, accepted for publication on July 12, 2022.

Vidoli, F. Auteri M, 2022, "Health-care demand and supply at Municipal level: a spatial disaggregation approach" , *Socio-Economic Planning Sciences*. in aspecial Issue "techniques and health care preferences", Article accepted for publication Jan 8, 2022. Available online 21 January 2022, <https://doi.org/10.1016/j.seps.2022.101229>

Auteri, M., Guccio, C., Pamolli F, Pignataro G. e Vidoli, F. (2019), "Spatial heterogeneity in non-parametric efficiency: An application to Italian hospitals", *Social Science & Medicine*, <https://doi.org/10.1016/j.socscimed.2019.112544>

Auteri, M., Lagona F e Padovano F, (2018)"Il ciclo politico-legislativo italiano dal 1948 ad oggi" *Studi Parlamentari e di Politica Costituzionale* n. 199-200/2018

Auteri, M., Porcelli, F., Vidoli, F. (2017) " La spesa sanitaria delle Regioni in Italia – Saniregio2017" <http://hdl.handle.net/11590/336378>, ISBN: 978-88-3289-072-3

Auteri, M. (2017), "Government Sector and Regional Corruption: Evidence from Italian Regions ", in *Progress in Economics Research*, Vol.38, Hauppauge NY: Nova Science Publishers, Inc., ISBN: 978-1-53611-106-4, ch. 2.

- Auteri, M. e A. Cattel (2015) "Political Fragmentation and Health Financing in a Sub-National Framework", in *Progress in Economics Research*, Vol.33, Hauppauge NY: Nova Science Publishers, Inc., ISBN: 978-1-63482-825-3, ch. 5, pp. 127-146
- Auteri, M. (2015), "La complessa architettura del federalismo fiscale", in Alessandro Balestrino, Emma Galli e Luca Spataro, *Scienza delle finanze*, UTET Università, ISBN-10: 8860084504 ISBN-13: 978886008450
- Auteri, M. (2014), "La sanità tra accessibilità alle cure e contenimento della spesa nelle manovre finanziarie tra il 2000 e il 2014", in Magazzino C. e Romagnoli G.C., *Legge di stabilità e finanza pubblica in Italia*, FrancoAngeli, ISBN 8891706310, 9788891706317
- Auteri, M. (2013), "Psychology of Public Spending", in *Progress in Economics Research*, Vol. 27, Hauppauge NY: Nova Science Publishers, Inc., ISBN 978-1-62808-201-2 ISSN: 1549-1552, ch. 6
- Auteri, M. (2012), "La sanità tra tagli e razionalizzazione della spesa" in G. Trupiano (a cura di), *La manovra finanziaria 2012-2014*, pp. 115-138: Aracne Editrice. ISBN: 978-88-548-4928-0
- Auteri, M. (2012), La finanza comunale tra vincoli europei e federalismo fiscale, in Tortorella W. (a cura di), *Lo stato dei comuni*: Marsilio Editori, pp.139-164. ISBN 978-88-317-1387-0
- Auteri, M. e A. Maruotti (2012), "Modelling waiting times in the Italian National Health Service", *Applied Economics Letters*, vol. 19, pp. 459-465, DOI: 10.1080/13504851.2011.583210.
- Auteri, M. (2011), "Manovra finanziaria per il 2011 e determinazione dei costi e dei fabbisogni standard nel settore sanitario", in G. Trupiano (a cura di) *La manovra finanziaria 2011-2013*: Aracne Editrice, pp. 135-153. ISBN: 978-88-548-4086-7
- Auteri, M. (2010), "Finanziamento pubblico e federalismo sanitario nel triennio 2010-2012", in G. Trupiano (a cura di) *La manovra finanziaria 2010*: Aracne Editrice, pp. 107-126. ISBN: 978-88-548-3302-9
- Auteri, M. e M. Costantini (2010), "A panel cointegration approach to estimating substitution elasticities in consumption", *Economic Modelling*, vol. 27, n. 3, pp. 782-787, Maggio.
<https://doi.org/10.1016/j.econmod.2010.01.021>
- Auteri, M. (2009a), "Centralismo, autonomia regionale e controllo della spesa sanitaria", in G. Trupiano (a cura di) *La manovra finanziaria 2009*: Aracne Editrice, pp. 119-150. ISBN 978-88-548-2568-0
- Auteri, M. (2009b), "Do Organizational Types Behave Differently? Theories and Evidence from the Italian Health Sector", in M. Bergmann e T. Faust (a cura di), *Handbook of Business and Finance: Multinational Companies, Venture Capital and Non-Profit Organizations*, Hauppauge NY: Nova Science Publishers, Inc., isbn 978-1-60692-855-4.
- Auteri, M. (2008), "Il 5 per mille e le erogazioni liberali", in G. Trupiano (a cura di) *La Legge Finanziaria 2008*: Aracne editrice, pp. 99-120. : ISBN 978-88-548-1808-8
- Auteri, M. e E. R. Wagner (2007), "The Organizational Architecture of Nonprofit Governance: Economic Calculation within an Ecology of Enterprises", *Public Organization Review*, vol. 7, n. 1, pp. 57-68. DOI 10.1007/s11115-006-0027-7
- Auteri, M. (2007), "Le novità in materia di Irpef", in G. Trupiano (a cura di) *La Legge Finanziaria 2007*: Aracne Editrice, pp. 115-138. isbn 978-88-548-1098-3.
- Auteri, M., (2006), "Crime, Income, Inequality and Economic Growth, a Granger Casualty Test with Italian Panel Data", in *Annali della Facoltà di Economia dell'Università di Cagliari*, numero XXII, Franco Angeli editore, Codice isbn 10: 88-464-8028-7 e Codice isbn 13: 978-88-4648-028-6, (con M. Costantini).
- Auteri, M. (2005), "Nonprofits Investment Decisions under the Current US Tax Law: Are Nonprofits Departing from Their Mission?", *Rivista di Politica Economica*, vol. 5/6, pp. 67-101. vol. 95.
- Auteri, M. e M. Costantini (2004a), "Fiscal Policy and Economic Growth: The Case of the Italian Regions", *The Review of Regional Studies*, vol. 34, n. 1, pp. 72-94.
- Auteri, M. e M. Costantini (2004b), "Is Social Protection a necessity or a Luxury Good? New Multiva-

riate Cointegration Panel Data Results”, *Applied Economics*, vol. 36, n. 17, pp. 1–11.
<https://doi.org/10.1080/0003684042000291902>

Auteri, M., 2004. “Are Welfare Benefits Luxury Good? A Cointegration Panel Data Approach”, in *Annali dell’Università di Cagliari*, numero XX, Franco Angeli editore, Codice isbn 13:978-88-4646-377-7 (con M.Costantini).

Auteri, M. e F. Antolini (2003), “Geographical Redistribution and Public Pensions: The Case of Italy”, *Journal of Public Finance and Public Choice*, vol. 2/3, pp. 43–66.
<https://doi.org/10.1332/251569203X15668905422045>

Auteri, M. (2003), “The Entrepreneurial Establishment of a Nonprofit Organization”, *Public Organization Review*, vol. 3, n. 2, pp. 171–188. <https://doi.org/10.1023/A:1024240914282>

Auteri, M. (2002), “Tax Changes in Italy and Household’s Expectations of Future Disposable Income”, *Rivista Italiana di Economia, Demografia e Statistica*, vol. LVI, issue 1/2.

Monografie

Pammolli,F, Porcelli,F, Vidoli F, Auteri, M, and Guido Borà, (2020, aprile) *La Sanità delle Regioni*, Il Mulino, Bologna, ISBN 978-88-15-28723-6

Auteri, M. (2013), *Il mercato del farmaco tra andamenti e prospettive*, Libreriauniversitaria.it Edizioni. ISBN-13: 978-8862923293

Auteri, M. (2012), *Introduzione alla matematica per le scienze sociali*, Edizioni Kappa (con F. Padovano). ISBN-13: 978-8865141649

Auteri, M., 2003. *Le erogazioni delle Fondazioni Bancarie verso il settore culturale: patrimonio, redditività , territorio*, Biblink, Roma,(con M. Villani).

Auteri, M. (2001), *The Economic Organization of Philanthropic Enterprise: Essays on the Entrepreneurial, Organizational and Fiscal Facets*, Ann Arbor, Michigan , USA: Bell & Howell. ISBN 0-599-95764-6.

Tesi di Dottorato-Pd.D

Auteri, M. (2001), *The Economic Organization of Philanthropic Enterprise: Essays on the Entrepreneurial, Organizational and Fiscal Facets*, Ph.d Dissemination, George Mason University,VA, USA..

Auteri, M., 1999. “Organizzazioni nonprofit in un’economia di mercato: effetti del trattamento agevolato degli operatori nonprofit sul funzionamento dei mercati concorrenziali interessati:un approccio microeconomico”, Tesi di Dottorato, Facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza".

Lavori presentati o accettati in convegni e pubblicati negli atti del convegno

Auteri, M. "Politics Over Principles? Unveiling the Political Economy of Fiscal Transfers in Decentralized Italy", XXXVII SIEP CONFERENCE 2025, Napoli. 18-19 Settembre 2025

Auteri, M. "Impact of Ownership vs. Procurement: Evidence from Local Public Transportation in Italy Using a Semi-Parametric GAMLs Approach, 12-13 Settembre 2024

Auteri, M. "Asymmetries in public and private ownership: who does it better? Evidence from TPL providers" 2023 Athenian Policy Forum International Conference on Energy, Sustainable Development, Money and Finance, Athens, Greece on June 30 and July 1 2023.

Auteri, M., “Spatial interdependence in cost efficiency and local government optimal size: the case of Italian municipalities”, *XLIII Conferenza Scientifica Annuale dell’AISRe* sul tema “Città e Regioni in transizione”, SO.14-Policy issues in local governments organization, Milano 5-7 Settembre 2022, (con F. Vidoli e W. Tortorella), <https://www.aisre.it/archivio-abstract-e-papers-dal-2004/>.

Auteri, M., "Intergovernmental grants: evidence from the Italian national health sector", *the European Public Choice Society*, Rome Campus of the School of Economics - Catholic University of the Sacred Heart, 11-14 April 2018, (con Alessandro Cattel).

Auteri, M., "Spatial Nonstationarity and Heterogeneity in Nonparametric Efficiency: An Application to Italian Hospitals". *6th International Workshop on Efficiency in Education, Health and other Public Services* Huddersfield Business School, Huddersfield, UK, September 6-7, 2018 (con F. Vidoli, F. Pammolli, G. Pignataro)

Auteri, M., "Health-care at the municipal level: a spatial disaggregation approach" *XXX Annual Conference of the Italian Society of Public Economics, SIEP, (SIEP2018) "Global structural changes and government challenges"* University of Padova, (con Francesco Vidoli)

Auteri, M., "Spatial heterogeneity in nonparametric efficiency: an application to Italian hospitals". Italian Health Economics Association (AIES), 23rd Annual Conference, National Healthcare Systems and universal coverage: are they still feasible? Lessons learned and challenges ahead after 70 years of the British NHS and 40 years of the Italian NHS, Napoli, 27-29 September 2018, (con F. Vidoli, F. Pammolli, G. Pignataro, C. Guccio)

Auteri, M., "Health-care and Public Health Sector in Italy: efficiency and local equity condition" *I Seminari della Ragioneria*, MEF -Ragioneria Generale dello Stato, 24 Nov 2017 (con F. Vidoli, F. Pammolli)

AUTERI M., Spatial heterogeneity in nonparametric efficiency: an application to Italian hospitals X N.E.R.I. Workshop, Rome, 15-16 February 2019, Università Cattolica del Sacro Cuore (con Guccio C., Pammolli F., Pignataro G. and Vidoli F.)

Auteri, M., "Livelli di spesa sanitaria nelle regioni italiane: fabbisogni, domanda e offerta a livello subregionale", *XXIX Annual Conference of the Italian Society of Public Economics (SIEP2017)*, Catania, Settembre 2017, (con Francesco Vidoli).

Auteri, M., "Political determinants of social expenditure: empirical evidence from OECD countries", *XXIII Riunione Scientifica SIEP*, Pavia, settembre 2011, (con A. Maruotti).

Auteri, M., "An Empirical Analysis of Health Care Utilizations: Waiting Times in the Italian National Health Service", *XXI Riunione Scientifica SIEP*, Pavia, settembre 2009, (con A. Maruotti).

Auteri, M., "Intratemporal substitution and government spending: unit root and cointegration test in a cross section correlated panel", *XVII Riunione Scientifica SIEP*, Pavia, settembre 2005, (con M. Costantini).

Auteri, M., "Policy And Economic Growth: The Case of the Italian Regions?", *XV Riunione Scientifica SIEP*, Pavia, ottobre 2003, (con M. Costantini).

Auteri, M., "Work incentives and social security: the case of Italy", *XIV Riunione Scientifica SIEP sul "Futuro dei Sistemi di Welfare Nazionali tra Integrazione Europea e Decentramento Regionale: Coordinamento, competizione, mobilità"*, Pavia, 4-5 ottobre 2002, (con F. Antolini).

Auteri, M., "The effect of tax changes on Households welfare". *Riunione Scientifica SIEDS* tenutasi a Ferrara nei giorni 1 e 2 marzo 2002.

Auteri, M., "Differenziali salariali tra il settore nonprofit e quello privato", *XII Riunione scientifica SIEP* Pavia, Collegio Ghislieri 6 - 7 ottobre 2000.

Auteri, M., "L'influenza delle imposte indirette sul commercio internazionale". *Convegno IRAT*, su "Le determinanti macro e microeconomiche dei processi di internazionalizzazione dell'economia italiana".

Lavori in collaborazione

Auteri, M., "Rapporto Trimestrale ISAE, Priorità Nazionale, Regolamentazione, Competitività, Cittadinanza", aprile 2000. ISAE Roma.

Altre Attività accademiche

dal 01/11/2025 delegata del Dipartimento di Scienze Politiche Università Roma Tre al Consiglio del Centro di servizio di Ateneo per la formazione e lo sviluppo professionale dei docenti e per l'innovazione della didattica – Teaching and learning centre (TLC) .

dal 07/2022, delegata Stage e Tirocini, Dipartimento di Scienze Politiche

dal 07/2016 a 06/2022, Delegata ai rapporti tra L'Università Roma Tre e Porta Futuro Rete Università. Progetto della Regione Lazio di formazione e orientamento al mercato del lavoro

Docente delegato pratiche studenti e piani di studio per i Corsi di Laurea Magistrale in:

- Amministrazioni e Politiche Pubbliche LM-62 e Scienze Politiche per la Società digitale LM-63
- Amministrazioni e Politiche Pubbliche (CL. 63 – D.M. 270/04) (dal 11/2021 ad oggi)
- Scienze delle Pubbliche Amministrazioni (CL. 63 D.M. 270/04) (fino al 11/2021)
- Politiche Pubbliche (dal 11/2010)

Docente delegato pratiche studenti e piani di studio:

- Collegio Didattico Unico dei Corsi di laurea triennali, percorso *Management degli assetti economico-gestionali* (2009-2010).

Docente Tutor per il Corso di Laurea Magistrale in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni (CL. 63 D.M. 270/04) fino al 11/2021

Dal 2015 External referees - PhD programme in Economics and Finance of Sapienza University

Affiliazioni a Società Scientifiche

SIEP, Società Italiana di Economia Pubblica 2000–Oggi.

SIEDS, Società di Economia Demografia e Statistica 2002–2008

CREI, Centro di Ricerca Interdipartimentale di Economia delle Istituzioni dell'Università di Roma Tre 2005–2017.

International Institute of Public Finance

European Public Choice Society

Referee per:

Journal of Regional Science

International Journal of Public Sector Management

PloS one

Political behavior

Portuguese economic journal

Applied Economics

Regional Studies

McGrawHill

Public Engagement e Terza Missione: Trasferimento della conoscenza accademica alla società.

Attività Professionali e cariche ricoperte

Componente del Comitato Tecnico-Scientifico di Roma Capitale per la Rielaborazione delle Disposizioni in Materia di Decentramento. Nomina con Ordinanza del Sindaco n. 11 del 22 gennaio 2026 (Prot. NC/2026/0000491)- Gennaio 2026 – in corso

- Competenze e Risultati Valorizzati:

1. **Analisi Istituzionale e di Policy:** Membro del comitato di esperti istituito per supportare la rielaborazione del quadro normativo del decentramento amministrativo di Roma Capitale, in vista della riforma costituzionale sull'autonomia peculiare della capitale (Disegno di Legge Cost. approvato dal CdM il 30/07/2025).
2. **Consulenza Tecnica ad Alto Livello:** Fornitura di elementi tecnico-scientifici e predisposizione di materiale istruttorio a supporto del Sindaco nei confronti istituzionali con Governo e Regione Lazio, finalizzati a definire forme e principi del nuovo assetto di decentramento.
3. **Applicazione di Competenze Specialistiche:** La nomina, motivata dal "comprovato spessore accademico e della riconosciuta competenza di settore", valorizza l'esperienza in economia pubblica, finanza locale e analisi dei sistemi istituzionali, applicata a una riforma di grande impatto per la governance metropolitana.

Consigliere di Amministrazione Avio SpA Azienda leader nella propulsione spaziale, Prime Contractor del lanciatore europeo Vega e fornitore per Ariane. [04/2017–04/2023]

- Incarico Specifico: Presidente del Comitato per il Controllo Interno e la Gestione dei Rischi.

- Competenze e Risultati Valorizzati:

1. Governance di Sistemi Complessi ad Alta Tecnologia: Esperienza nella supervisione strategica di un'azienda operante in un settore ad altissima intensità di R&S, regolamentazione internazionale e rilevanza geopolitica.
2. Risk Management Strategico: Presidenza del Comitato Rischi, con responsabilità nell'identificazione, valutazione e mitigazione dei rischi operativi, finanziari, di progetto (es. lanci spaziali) e reputazionali in un contesto di estrema incertezza tecnologica.
3. Valutazione degli Investimenti in R&S: Contributo alle decisioni di allocazione del capitale in programmi di ricerca e sviluppo pluriennali, applicando modelli di analisi costi-benefici e di valutazione del rischio-progetto tipici dell'economia dell'innovazione.
4. Economia Industriale Applicata: Diretta esperienza nella dinamica competitiva di un mercato oligopolistico globale (lo spazio) e nelle relazioni con l'ente regolatore (in questo caso, l'European Space Agency - ESA).

Consigliere di Amministrazione BusItalia - Sita Nord, Società del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane, [05/2014 –05/2017]

- L'esperienza ha consentito di:

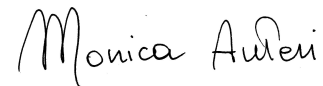
1. Applicare modelli econometrici e di valutazione della domanda per ottimizzare le risorse e pianificare l'offerta di servizi di trasporto locale.
2. Sviluppare e implementare strategie di valorizzazione del capitale e di efficientamento della spesa in un'ottica di sostenibilità economica e di servizio.
3. Guidare la transizione verso modelli di business innovativi nel trasporto locale, integrando principi di economia circolare e digitalizzazione.
4. Interagire con stakeholder istituzionali complessi (Ministeri, Enti Locali, Regulatori) per la definizione di politiche di settore.

Dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità e mi impegno a provarlo mediante la presentazione dei documenti richiesti.

Sono consapevole del fatto che le dichiarazioni rilasciate costituiscono dichiarazioni sostitutive di certificazione e di atto notorio ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000;

Sono consapevole altresì delle sanzioni penali previste in caso di dichiarazioni mendaci, così come stabilito dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000.

Autorizzo il trattamento dei dati personali con le modalità e per le finalità previste per la procedura per la quale si invia la presente domanda di partecipazione e ne autorizzo il loro trattamento.



Monica Auteri

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI AVIO

S.P.A.

Il sottoscritto Marco Tutino nato a Siena il 29/06/1975 codice fiscale [REDACTED], in relazione alla propria candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. ("Avio" o la "Società") in vista della nomina di tale organo sociale da parte della Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2026 in unica convocazione, sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali per il caso di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi (ai sensi dell'art. 76 del DPR del 28 dicembre 2000, n. 445

dichiara

di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché l'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione di Avio da parte della predetta Assemblea,

e **attesta**, sotto la propria responsabilità,

- (i) Di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla predetta Assemblea;
- (ii) il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale per ricoprire la carica di Amministratore di Avio S.p.A.;
- (iii) l'insussistenza a proprio carico delle cause di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile e, pertanto, di non trovarsi in stato di interdizione, inabilitazione, fallimento e di non essere stato condannato a una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità di esercitare uffici direttivi;
- (iv) l'insussistenza a proprio carico di provvedimenti di interdizione dall'ufficio di amministratore adottati in uno Stato membro dell'Unione Europea, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, del codice civile;

A. Requisiti di onorabilità

Attesta di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti:

- dall'art. 147-*quinquies*, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza"), che richiama i requisiti di onorabilità stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate con il regolamento emanato dal Ministro della Giustizia ai sensi dell'art. 148, comma 4, del medesimo Testo Unico della Finanza (per i quali si fa attualmente riferimento all'art. 2 del Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000);
- dall'art. 11.1 dello Statuto sociale di Avio.

B. Requisiti di indipendenza

1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge (Testo Unico della Finanza)

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 11.2 dello Statuto sociale di Avio e dall'art. 147-*ter*, comma 4, del Testo Unico della Finanza:

- attesta **di essere in possesso** dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza;
- attesta **di non essere in possesso** dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società con azioni quotate dall'art. 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza

2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice italiano di *Corporate Governance*

Tenuto conto della Raccomandazione n. 7 del Codice italiano di *Corporate Governance* – edizione 2020 (il “Codice di *Corporate Governance*”), al quale la Società aderisce, nonché dei criteri quantitativi e qualitativi di cui alla Politica sui “*Criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione dei requisiti di indipendenza ai sensi della Raccomandazione 7, primo periodo, lettere c) e d), all’articolo 2 del Codice di Corporate Governance*”, approvata da ultimo dal Consiglio di Amministrazione in data 14 marzo 2022:

- attesta **di essere in possesso** dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;
- attesta **di non essere in possesso** dei requisiti di indipendenza degli amministratori di società con azioni quotate individuati dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di *Corporate Governance*;

C. Cumulo di incarichi

Dichiara di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo in misura inferiore al limite stabilito nell’orientamento agli azionisti in merito al numero massimo di incarichi degli amministratori approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 29 gennaio 2026.

Di chiara di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, avendo attentamente valutato la compatibilità di tale incarico con gli altri impegni professionali e le cariche ricoperte, come risultanti dal curriculum vitae allegato. A tal fine allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, il proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti.

D. Situazioni di incompatibilità

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2390, comma 1, del codice civile:

- attesta di non rivestire la qualità di socio illimitatamente responsabile in società concorrenti di Avio;
- attesta di non esercitare, per conto proprio o per conto di terzi, un'attività in concorrenza con Avio;
- attesta di non essere amministratore o direttore generale in società concorrenti di Avio.

* * * * *

Dichiara inoltre di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente e senza indugio al Consiglio di Amministrazione di Avio ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Autorizza la Società, ai sensi dell'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato e sottoscritto.

Il sottoscritto allega alla presente (i) il documento d'identità e (ii) il curriculum vitae professionale

Dichiara infine di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento UE 2016/679 e al D.Lgs. del 30 giugno 2003, n. 196), che i dati personali sopra indicati, nonché quelli riportati nel *curriculum vitae* a corredo della presente dichiarazione, saranno raccolti e trattati da Avio per le finalità connesse (i) alla presente candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Avio nonché (ii) all'eventuale nomina quale Consigliere di Amministrazione della stessa Avio.

Inoltre, per quanto possa occorrere, potranno essere oggetto di pubblicazione, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente, la presente dichiarazione, copia del proprio documento di identità e il proprio *curriculum vitae*.

* * * * *

ROMA, 25/03/2026

In fede

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized first letter and a series of loops and strokes.

(Firma)

Prof. Marco Tutino, Ph.D., M.Sc.

Prorettore alle Politiche di Bilancio
Professore Ordinario di Economia Aziendale
Dipartimento di Economia Aziendale
Università degli Studi Roma Tre

Incarichi in corso

Università degli Studi Roma Tre

- 2023+ Prorettore alle Politiche di Bilancio
- 2024+ Titolare dell'insegnamento di "Strategia e Performance Aziendale"
- 2018+ Titolare dell'insegnamento di "Analisi di Bilancio"

Incarichi professionali

- 2025+, Cogefeed Impact Spa, Membro del Collegio Sindacale
- 2024+ AMCO Spa, Consigliere di Amministrazione, Membro Comitato Controllo Gestione
- 2023+ Unicredit Bulbank, Membro Audit Committee
- 2023+ Istituto Nazionale Revisori Legali, Presidente del Collegio dei Probiviri
- 2023+ Fondazione OIC, Membro del Comitato per gli standard di sostenibilità

Accademia

- 2023+ Responsabile Progetto Europeo "Horizon 2020", topics "Energy Sustainability"
- 2018+ Co-Editor in Chief, Journal of Corporate Ownership & Control
- 2013+ Associate Editor, International Journal of Management and Business

Ultime pubblicazioni

Monografie

- 2026 *Gli Adeguati Assetti Organizzativi nel Sistema di Governance Monistico. Rapporti tra il Comitato per il Controllo sulla Gestione e Organismo di Vigilanza: Criticità e Best Practices*, Collana di Dipartimento di Economia Aziendale, Wolters-Kluwer
- 2024, *Bilancio e Nuovi OIC*, (Ed. agg.), Kluwer, Padova, Collana del Dipartimento di Studi Aziendali di Roma Tre,
- 2023, *Analisi di bilancio. Un percorso di sintesi*, Collana di Dipartimento di Economia Aziendale, Rome Tre Press
- 2022, *Le ristrutturazioni finanziarie: profili innovativi aziendali e giuridici*, Collana di Dipartimento di Economia Aziendale, Wolters-Kluwer (Coauthorship)

Articoli

- 2025, *Can Ceo Compensation Drive Sustainability? Exploring Incentives, Esg Scores and Firm Outcomes*, in Gallo A.M., Comite U., Kostyuk A. (Eds.), *Corporate Governance: International Outlook*, pp. 33–37, Virtus Interpress (<https://doi.org/10.22495/cgiop6>)
- 2025, *Sustainable Corporate Governance: A Structured Literature Review of the Past 10 Years*, *Corporate Ownership and Control*, 22(3), 98–119, <https://doi.org/10.22495/cocv22i3art8> (Coauthorship)
- 2025, *Artificial Intelligence and Gender Roles: A Structured Literature Review (SLR)*, in *Knowledge Futures: AI, Technology and the New Business Paradigm*, International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD) Conference proceedings, ISBN 9788896687185 (Coauthorship)
- 2025, *Lo Z-Score di Altman per la valutazione delle condizioni di equilibrio economico durevole: la critica di Gianfranco Zanda*, in AAVV (2025), *Scritti in Onore di Gianfranco Zanda*, Giappichelli, Torino
- 2024, *Relazioni aziendali e mercati finanziari: la spinta innovativa di Umberto Bertini allo sviluppo della letteratura*, in AAVV, *Scritti in Onore di Umberto Bertini*, Franco Angeli, Milano, pp. 1697-1711, ISBN 9788835167389

Profilo Professionale

Abilitazioni professionali

Revisore Contabile, Registro dei Revisori Contabili (n. 157500)
Dottore Commercialista, abilitato

Incarichi

2025+ Cogefeed Impact Spa, Collegio Sindacale, Sindaco
2024+ AMCO Spa, Consigliere di Amministrazione (Comitato Controllo Gestione)
2024 JDS-RE Spa, Membro del CdA (consigliere indipendente; dimesso)
2023+ Unicredit Bulbank (Gruppo UniCredit), Audit Committee
2023+ Istituto Nazionale Revisori Legali, Membro del Collegio dei Probiviri
2023+ Fondazione OIC, Membro del Comitato per gli standard di sostenibilità
2023-2025 CNP UniCredit Vita Spa, Collegio Sindacale, Sindaco supplente
2021-2023 Tribunale di Perugia, CTU Consulenza Tecnica di Ufficio, Nomina
2021-2023 Coldwell Banker RE, CTP Consulenza Tecnica di Parte in causa civile
2018-2022 Consiglio di Stato, CTU Consulenza Tecnica di Ufficio, Nomina
2018-2023 UniCredit MyAgents (Gruppo UniCredit), Collegio Sindacale, Sindaco effettivo
2018-2023 UniCredit MyAgents (Gruppo UniCredit), Organismo di Vigilanza 231/2001
2018-2022 Ministero Economia e Finanze, Monitoring Trustee per le GACS (Garanzia sulla Cartolarizzazione delle Sofferenze), Nomina MEF per la Comm. Europea
2016-2018 I-Faber Spa, Collegio sindacale, Sindaco effettivo

Equity Partner

Studio MTT Srl

██
██

Competenze

Valutazione d'azienda e gruppi (commerciali, industriali, finanziari) per cessione, M&A
Valutazione di contratti finanziari (semplici/ strutturati, Swap/Options/Leasing)
Valutazione strategica (corporate e competitive)
Business Planning (aziende/gruppi, commerciali/industriali/finanziari)
Performance Analysis
Distress planning (Risanamento/Ristrutturazione)
Basel compliant monitoring (Monitoraggio Esposizioni Bancarie)
Budgeting e Controllo di Gestione Interno (Reportistica)
Advisoring per fondi di investimento (binding/non binding opinions,..)

Principali attività

Consulente tecnico di Parte in materia di bilancio e valutazioni d'azienda
Consulente tecnico di Ufficio per Tribunali in procedimenti per Gruppi Bancari
Non-Binding Opinion per società industriali, banche e fondi di investimento "topic specific"
(leasing, PCT., contratti finanziari con opzioni, hedge accounting)
Valutazione di contratti e portafogli finanziari
Valutazioni di capitale economico di società industriali, banche e partecipazioni, italiane ed estere, detenute da aziende di diritto italiano ed estero
Valutazioni di capitale economico di banche regionali per acquisizione di controllo da parte di primari Gruppi bancari italiani
Piani di ristrutturazione
Piani di monitoraggio Basel compliant
Business Plan per IPO per gruppo di aziende private e M&A di aziende private
Advisoring per SGR, fondi di investimento e Family Office
Rise-Capital per Start Up (Italia/Svizzera)

Profilo Accademico

a. BIO, CONTATTI, FORMAZIONE

Bio

1975 Siena

Contatti

Mob ██████████

Uni Dipartimento di Economia Aziendale, Università di Roma Tre
Via Silvio d'Amico, 77 | 00145 | Roma | Italia

E: ██████████

Formazione

2000-2003, Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale, Università di Pisa (IT)

2001-2002, Master in Finance, Cass University, London (UK)

1994-2000, Laurea in Economia e Commercio, Luiss "Guido Carli", Roma (IT)

2001, Summer School UCSD, Uni. California of San Diego (CA, USA)

1999, Summer School, Colegio de Espana, Salamanca (SP)

b. ACCADEMIA E RICERCA

Accademia: Posizioni presso Università di Roma Tre

2023+ Prorettore alle Politiche di Bilancio

2018-2023, Direttore del Dipartimento di Economia Aziendale

2018-2023, Membro del Senato Accademico

2020-2023 Membro Commissione permanente di Ateneo "Bilancio e Regolamenti"

2018-2019, Membro della Commissione permanente Ricerca

2018, Professore Ordinario di Economia Aziendale, Dip. di Economia Aziendale

2015, Abilitato Professore Ordinario di Economia Aziendale, SECS/P07 (ASN 2013)

2014, Professore Associato di Economia Aziendale, Dip. di Economia Aziendale

2012, Delega all'Internazionalizzazione del Dipartimento

2010, Membro di Giunta del Dipartimento

2009, Coordinatore Erasmus, Facoltà di Economia

2008, Professore Aggregato in Economia Aziendale

2005, Ricercatore in Economia Aziendale

2007, Docente al Master in Economia Aziendale

2001, Culture della materia, cattedra di Economia Aziendale (Sapienza, Roma)

Aree di ricerca

1. Financial Reporting, IFRS and Disclosures

Accounting Fraud and Earning Management | Risk Disclosure | Voluntary Disclosure | Fair Value Measurement | Intangible Assets Disclosure

2. Corporate Governance, Corporate Strategy and Financial Markets

Private Equity and SMES | Delisting | Best Practices | Corporate Strategy and Competition on Value in Listed Companies | Initial Public Offering | Corporate-Bank Relationship

3. Performance Analysis and Measurement

Performance Measurements in Listed Companies | Performance Measurements in Non-Profit Organizations | Financial Statement Analysis | Cost Analysis

c. ATTIVITÀ INTERNAZIONALE**Conferenze Internazionali – Promoter presso Roma Tre**

- 2019, 27th IAMB Conference, “Rome Management Conference”, Sept. 18-20
- 2019, International conference “Corporate Governance: Search For The Advanced Practices”, Rome, Italy, February 28, Roma Tre University
- 2016, International Conference “Past and Future of Corporate Governance: Practices, Reforms and Regulations”, Roma, May 26, Roma Tre University
- 2014, The 18th IAMB Conference, Roma Tre University, Italy, Sept. 17-19

Conferenze Internazionali – Membro del Comitato Scientifico

- 2018 Global Conference on Business and Economics, June 4-8, 2018, University of South Florida Sarasota-Manatee, Florida.
- 2017 The 24nd IAMB Conference, Wollongdong University of Dubai, Dubai, October 9-11
- 2016 The 22th IAMB Conference, Regent’s University of London, London, UK, September 28-30
- 2016, International Conference “Past and Future of Corporate Governance: Practices, Reforms and Regulations”, Roma, May 26
- 2015, The 20th IAMB Conference, Istanbul, Turkey, October 21-23
- 2015, The IABE Conference, Roma Tre University, Italy, June 18-20
- 2014, The 18th IAMB Conference, Roma Tre University, Italy, Sept. 17-19
- 2012 International Conference on “Corporate Governance and Regulation: Outlining New Horizons for Theory and Practice”, Pisa, Sept. 19

Conferenze Internazionali – Chairman

- 2017 The 24nd IAMB Conference, Wollongdong University of Dubai, Dubai, October 9-11
- 2016 The 22th IAMB Conference, Regent’s University of London, London, UK, September 28-30
- 2016, International Conference “Past and Future of Corporate Governance: Practices, Reforms and Regulations”, Roma, May 26
- 2015, The 20th IAMB Conference, Istanbul, Turkey, October 21-23
- 2015, The IABE Conference, Roma Tre University, Italy, June 18-20
- 2014, The 18th IAMB Conference, Roma Tre University, Italy, Sept. 17-19
- 2014, The 17th IAMB Conference, Sao Paulo, Brazil, April 9-11
- 2013 The 10th EBES International Conference, Istanbul, May 23-25
- 2012 The 13th IAMB Conference, Bali, Indonesia, September 12-14
- 2011 The 11th IAMB Conference, San Francisco, CA, November 7-9

Conferenze Internazionali – Membro del Comitato di Programma

- 2018, 8th GSTF International Conference on Accounting & Finance, July 23-24, Singapore
- 2017 The 24nd IAMB Conference, Wollongdong University of Dubai, Dubai, October 9-11
- 2017, AIDEA, Convegno Nazionale, Roma Tre University, 14 -15 settembre
- 2017 7th GSTF International Conference on Accounting & Finance, June 5-6, Singapore
- 2016 6th GSTF International Conference on Accounting & Finance, May 20-21, Singapore
- 2016 The 22th IAMB Conference, Regent’s University of London, London, UK, September 28-30
- 2016, International Conference “Past and Future of Corporate Governance: Practices, Reforms and Regulations”, Roma, May 26
- 2015, The 20th IAMB Conference, Istanbul, Turkey, October 21-23
- 2015, The IABE Conference, Roma Tre University, Italy, June 18-20

- 2015 5th GSTF International Conference Accounting & Finance, June 8-9, Singapore
- 2014, The 18th IAMB Conference, Roma, Roma Tre University, Italy, September 17-19
- 2014 4th GSTF International Conference on Accounting & Finance, April 28-29, Phuket
- 2013 3rd GSTF International Conference on Accounting & Finance, May 20-21, Bangkok
- 2012 2nd GSTF International Conference on Accounting & Finance, May 22-23, Singapore
- 2011 1st GSTF International Conference on Accounting & Finance, May 20-22, Singapore

Conferenze Internazionali – Attività di Reviewer

- 2018, Global Conference on Business and Economics, June 4-8, 2018 at the University of South Florida Sarasota-Manatee campus in Sarasota/Bradenton, Florida.
- 2016, AF2016, International Conference on Accounting and Finance, Singapore, May 30-31
- 2015, AF2015, International Conference on Accounting and Finance, Singapore, 8-9 June
- 2014 EURAM 14th International Conference, “Waves and winds of strategic leadership for sustainable competitiveness”, Valencia, Spain, June 4-7

Attività Accademiche – Co-Chief Editor per Journal Internazionali Peer Reviewed

- 2018, Corporate Ownership and Control, ISSN 1727-9232

Attività Accademiche – Associate Editor per Journal Internazionali Peer Reviewed

- 2017, The International Journal of Management and Business, ISSN 1949-2839

Attività Accademiche – Editor per Journal Internazionali Peer Reviewed

- 2018, Corporate Ownership and Control Journal, ISSN 1810-3057
- 2017, Corporate Ownership and Control Journal, ISSN 1810-3057
- 2016, Corporate Ownership and Control Journal, ISSN 1810-3057
- 2014, Global Review of Accounting and Finance, ISSN 1838-5915
- 2014 International Journal of Financial Innovation in Banking, ISSN: 2055-6799,
- 2013, Journal of Management and Marketing, ISSN 1339-4896

Attività Accademiche – Visiting Professor, Teaching Staff Mobility

- 2018, Vilnius Gediminas Technical University (VGTU), April 16-21

Attività Accademiche – Promotore di Accordi con Partner Internazionali

- 2018, Promotore di tre nuovi accordi Erasmus con università in Vilnius (LT)
- 2017, Promotore del Consorzio Interuniversitario tra Università di Roma Tre e la German Police University di Munster
- 2012, Promotore e stipula della partnership con Global Science Technology Forum, organizzazione accademica e professionale di Singapore (www.gstf.org)

Attività Accademiche – Erasmus+, Accordi sottoscritti

- dal 2009, Coordinatore Erasmus, Dipartimento di Studi Aziendali
Partnership direttamente gestite: Regent’s College of London (UK); Haute Ecole de Gestion de Geneve (CH); Universitat de Liechtenstein (FL), Université de Tours (FR), Municipal Manchester University (UK), University of Nicosia (Cipro), Vilnius Gediminas Technical University (Lituania), Mykolas Romeris University (Lituania), Vilnius Universitate (Lituania)

Attività Accademiche – Assegnazione borse di studio finanziate dal Ministero degli Affari Esteri

- 2017, Membro della Commissione per l'assegnazione di borse di studio a studenti italiani per corsi post-universitari al Collegio d'Europa (www.coleurope.eu), Aprile 10-12
- 2016, Membro della Commissione per l'assegnazione di borse di studio a studenti italiani per corsi post-universitari al Collegio d'Europa (www.coleurope.eu), Aprile 11-13

Affiliazioni Accademiche – Organizzazioni Internazionali

- European Marketing and Management Association, dal 2020
- Corporate Governance Experts Global Repository (Sumy, Ukraine), dal 2016
- Centre for Banking and Finance, Regent's University (London, UK), dal 2014
- IAMB, International Academy of Management and Business (Maryland, US), Member of Advisory Board, dal 2011
- GSTF, Global Science and Technology forum (Singapore), Member of Technical Committee, dal 2011
- EIASM, European Institute for Advanced Studies in Management (Brussels), dal 2010

Attività Accademiche – Dottorato di Ricerca

- 2018, Membro del Collegio di Dottorato del Dip. Di Economia Aziendale
- 2017, Organizzazione di "Doctoral Colloquium" con la German Police University, Munster, Aprile 5-7
- 2017, Organizzazione di "Doctoral Colloquium" con la German Police University, Munster, Aprile 6-8

d. ATTIVITA' DIDATTICA, COMPONENTE DI ORGANI COLLEGIALI, AFFILIAZIONI A ORGANIZZAZIONI NAZIONALI, PREMI E RICONOSCIMENTI

Attività Didattica - Corsi d'insegnamento, Titolarità

- Principi Contabili Nazionali, Università di Roma Tre, dal 2020/21
- Ragioneria, Università di Roma Tre, dal 2016/17
- Bilancio Corso Avanzato, Università di Roma Tre, dal 2008/09
- Risk & Accounting, Università di Roma Tre, 2015/16
- Ragioneria Generale ed Applicata, Università Lumsa, Roma, 2012/13

Attività Didattica – Docenze presso Master di Primo e Secondo Livello

- Corso di Perfezionamento in "Gestione e valorizzazione dei crediti deteriorati", 2021
- Master Impresa Cooperativa: Economia, Diritto e Management, 2018
- Master GOIBA (Gestione ed Organizzazione degli Intermediari bancari ed Assicurativi), 2017
- Master in Law Consulting, Roma Tre University, 2010-2013
- Master in Corporate Governance, Roma Tre University, dal 2006 ad oggi
- Master in Corporate Consulting, Roma Tre University, dal 2005 ad oggi
- Master in Auditing and Control System, Pisa University, 2004-2005

Attività Didattica – Docenze professionali presso istituzioni pubbliche

- 2018, Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma, Analisi di Bilancio e Rendiconto Finanziario
- 2017, Ministero dello Sviluppo Economico, docenza su novità di bilancio ex 139/2015
- 2016, Istituto del Commercio Estero, docenza su Rendiconto Finanziario
- 2015, Corte dei Conti, docenza su Bilancio Civilistico e Analisi

Attività Didattica - Assistenza alla docenza di corsi d'insegnamento

- Economia Aziendale, Università di Roma Tre, dal 2004-2013
- Tecnica Professionale, Università di Roma Tre, 2009-2011
- Metodologie e Determinazioni Quantitative, Università Roma Tre, 2004-2009
- Bilancio Sociale, Università di Roma Tre, 2006-2010
- Economia Aziendale, Università Sapienza, 2000-2005
- Valutazione delle Strategie Aziendali, Università di Pisa, 2003-2004

Attività Didattica – Dottorato di ricerca, organizzazione di attività

- Attuale, Attività svolta nell'ambito del Dottorato in Economia Aziendale, Università degli Studi di Roma Tre, dal 2013
- 2017 Promotore e organizzatore di “Doctoral Colloquium” con delegazione dalla German State Police University di Munster (Germania)
- 2016, Promotore e organizzatore di ciclo di seminari (10 gg.) su “Risk & Accounting” tenuti insieme al Prof. Robert Rickards
- 2016 Promotore e organizzatore di “Doctoral Colloquium” con delegazione dalla German State Police University di Munster (Germania)

Attività Accademiche – Componente di organi collegiali

- Attuale, Giunta del Dipartimento di Studi Aziendali, Università di Roma Tre, dal 2010
- Attuale, Membro della Commissione Didattica, Corso di Laurea in Economia e Gestione Aziendale, dal 2016
- 2013 Commissione per l'espletamento delle procedure concorsuali relative al XXIX Ciclo della formazione dottorale in Amministrazione, Valutazione e Controllo del Dipartimento di Studi Aziendali, Università di Roma Tre
- 2013 Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca in “Economia Aziendale”, Università di Roma Tre
- 2013 Collegio dei Docenti, Dottorato in “Analisi Aziendale e Giuridica: Mercati, Finanza, Istituzioni e Consumatori”, Università di Roma Tre
- 2012, Commissione di Dottorato, Università di Urbino
- 2011, Commissione Acquisti per la Biblioteca di Facoltà, fino al 2013

Borse di studio, Riconoscimenti, Premi per articoli presentati e/o pubblicati

- 2018, Premio di produttività scientifica assegnato dall'Università di Roma Tre
- 2011, Premio di produttività scientifica assegnato dal Dipartimento di Scienze Aziendali ed Economico-Giuridiche dell'Università di Roma Tre
- 2006, Premio, con assegnazione di borsa di studio, attribuito dall'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) a giovani ricercatori per la presentazione del paper "Strategie di Crescita delle PMI Italiane e Investitori di Private Equity: il Potenziamento delle Relazioni Esterne per il Rilancio della Competitività" (Convegno AIDEA 2006, Roma 28-29 Settembre, “Ripensare la Corporate Governance e i Rapporti tra Banche, Imprese e Risparmiatori per lo Sviluppo della Competitività”)
- 2002, Premio con assegnazione di borsa di studio "G. Marchesini" utilizzata per la copertura del costo del Master in Finance presso la City University Business School nel periodo 2001-2002, attribuito dall'Ente Cassa di Risparmio di Roma per migliore tesi di laurea in materia aziendale e finanziaria nell'Anno Accademico 1999-2000
- 2000, Assegnatario di borsa di studio triennale del MIUR in qualità di vincitore del concorso di Dottorato in Economia Aziendale presso il Dipartimento di Economia Aziendale “E. Giannessi”

Affiliazioni Accademiche – Organizzazioni Nazionali

Attuale, Membro del Comitato Scientifico del Laboratorio di Corporate Governance di Roma Tre Press, dal 2016

Attuale, Membro ordinario SIDREA, Società Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale (Siena), dal 2006

Attestati di Lingua presso Università Estere

2001, “*Academic English*”, University of California San Diego (UCSD), Luglio-Agosto

1999, “*Lingua Spagnola*”, Colegio de Espana, Salamanca, Agosto

Attestati di Partecipazione a Seminari e Corsi di Formazione

2013, “*Econometria per l’Economia*”, Università Sapienza, Roma, Gennaio

2003, “*L’introduzione degli IAS: Strumenti finanziari, Fair Value, Impatti operativi sui Bilanci delle Banche, Basilea 2*”, Giugno

2002, “*Rischi di Mercato e di Credito in Banca: Introduzione alle Metodologie VaR*”, Novembre

e. PUBBLICAZIONI, CONFERENZE E PROGETTI**Publicazioni – Monografie**

2026 *Gli Adeguate Assetti Organizzativi nel Sistema di Governance Monistico. Rapporti tra il Comitato per il Controllo sulla Gestione e Organismo di Vigilanza: Criticità e Best Practices*, Collana di Dipartimento di Economia Aziendale, Wolters-Kluwer

2024, *Bilancio e Nuovi OIC – Edizione aggiornata*, Kluwer, Padova, Collana del Dipartimento di Studi Aziendali di Roma Tre,

2023, *Analisi di bilancio. Un percorso di sintesi*, Collana di Dipartimento di Economia Aziendale, Roma Tre Press

2023 *New outlooks for the scholarly research in corporate governance*, Virtus Interpress (Editor)

2022, *Le ristrutturazioni finanziarie: profili innovativi aziendali e giuridici*, Collana di Dipartimento di Economia Aziendale, Wolters-Kluwer (Coauthorship)

2020, *L’Italia ai tempi del Covid-19*, Collana di Dipartimento di Economia Aziendale, Wolters-Kluwer (Co-Editors)

2020, *Innovation in Financial Restructuring. Focus on Signals, Processes and Tools*, Sumy, Ukraine, Virtus Interpress (Coauthorship)

2019, *Corporate Ownership and Control: International Trends*, Sumy, Ukraine, Virtus Interpress, ISBN: 978-617-7309-06-1 (Coauthorship)

2017, *Bilancio e Nuovi OIC*, Kluwer, Padova, Collana del Dipartimento di Studi Aziendali di Roma Tre

2016, *Fair Value Accounting nei Bilanci delle Società*, Kluwer, Padova

2016, *Fair Value Accounting e Strumenti Finanziari*, Cedam, Padova (Coauthorship), ISBN 9788813358709

2012, *Bilancio, Operazioni complesse e Patrimonio Netto*, Cedam, Padova

2012, *Performance, Valore e Misurazione dei Risultati nell’Azienda. Relazioni Teoriche e Indagine Empirica*, Franco Angeli, Milano

2008, *L’Azienda, il Sistema dei Mercati Finanziari e la Competizione sul Valore*, Aracne, Roma

2008, *Accountability e Performance dei Progetti di Microfinanza*, Rirea, Roma, V. 62

2004, *Performance dell’Azienda e Creazione del Valore*, Il Borghetto, Pisa

Pubblicazioni – Journal Internazionali, Articoli Peer Reviewed

- 2025, *Can Ceo Compensation Drive Sustainability? Exploring Incentives, Esg Scores and Firm Outcomes*, in Gallo A.M., Comite U., Kostyuk A. (Eds.), *Corporate Governance: International Outlook*, pp. 33–37, Virtus Interpress (<https://doi.org/10.22495/cgiop6>)
- 2025, *Sustainable Corporate Governance: A Structured Literature Review of the Past 10 Years*, *Corporate Ownership and Control*, 22(3), 98–119, <https://doi.org/10.22495/cocv22i3art8> (Coauthorship)
- 2024, “*Relazioni aziendali e mercati finanziari: la spinta innovativa di Umberto Bertini allo sviluppo della letteratura*”, AAVV, *Scritti in Onore di Umberto Bertini*, Franco Angeli
- 2024, “*Building tourism’s resilience through relational capital*”, in *International Journal Digital Culture and Electronic Tourism*, Vol. 4, No. 3, pp. 231-251 (Coauthorship)
- 2023, “*The Social Audit and Social Accountability Ambiguities in the Context of the Participatory Budgeting Adoption*”, in *New Outlooks For The Scholarly Research In Corporate Governance* (Coauthorship)
- 2023, “*Financing innovation in agri-food industries: an analysis of the Italian micro, small and medium enterprises*”, in *British Food Journal*, DOI: 10.1108/BFJ-04-2022-0342 (Coauthorship)
- 2019, “*Dealing with IFRS 15: any impact on earnings management? First evidences from Italian listed companies*”, *African Journal of Business Management*, 13(7), 226-238, <http://doi.org/10.5897/AJBM2018.8735>, ISSN: 1993-8233
- 2019, “*Accounting Fraud: A Literature Review*”, *Risk Governance and Control: Financial Markets & Institutions*, 9(1), 8-25, <http://doi.org/10.22495/rgcv9i1p1>, (Co-Authorship), ISSN 2077-4303
- 2019, “*Fair value accounting and earning management: The impact of unobservable inputs on earning quality. Evidence from the US*”, *Corporate Ownership & Control*, 16(2), 8-18. <http://doi.org/10.22495/cocv16i2art1>, (Co-Authorship), ISSN 1727-9232
- 2018, “*Fair Value Accounting and Management Opportunism on Earnings Management in Banking Sector: First Evidences*”, *Corporate Ownership & Control*, 15(2): 59-69 (Co-Authorship), ISSN 1727-9232.
- 2017, “*Fair Value Hierarchy Asset Valuation. Any Predictive Power? An international research on insurance sector*”, *Corporate Ownership & Control*, 14(3): 364-376 (Co-Authorship, Corresponding author), ISSN 1727-9232,
- 2014, “*Voluntary Delisting in Italy. Are Italian Listed Firms Moved by Different Incentives?*”, *International Journal of Management and Business*, 5(1): 59-80, (Co-Authorship, Corresponding author), ISSN: 1949-2839
- 2013, “*Corporate Governance and Profitability. Value Relevance of Compliance to Corporate Governance Best Practice in Italian Listed SMEs*”, *International Journal of Auditing Technology*, Special Issue, 1(3/4): 241-260, (Co-Authorship, Corresponding author), ISSN 1757-8760
- 2013, “*Forward-Looking Quantitative Information in Italian Listed Firms. Empirical Evidence in 2006-2010*”, *Corporate Ownership & Control*, 11(1): 47-61, Special Conference Issue, (Co-Authorship), ISSN 1727-9232
- 2013 “*Key Factors in Delisting Process in Italy. Empirical evidence on*”, *International Journal on GSTF Business Review*, 2(4): 218-223, (Co-Authorship), ISSN 2010-4804, DOI: 10.5176/2010-4804_2.4.273
- 2013 “*Matching Outreach and Financial Sustainability. An Assessed Accounting Framework in Evaluating Performance of Microfinance Project*”, *International Journal on GSTF Business Review*, March, 2(3): 46-50, ISSN 2010-4804, DOI: 10.5176/2010-4804_2.3.218
- 2013 “*IFRS 7 and Risk Disclosure Policies: a Cross-sectional Analysis of Italian Listed Banks*”, *China-USA Business Review*, April, 4(12): 409-426, (Co-Authorship, Corresponding author), ISSN 1537-1514

- 2012, “Fair Value Hierarchy in Financial Instruments Disclosure. Is There Transparency for Investors? Evidence from the Banking Industry”, *Journal of Governance and Regulation*, 1(4): 23-38 (Co-Authorship, Corresponding author), ISSN 2220-9352, DOI 10.22495/jgr_v1_i4_p2
- 2012, “Effect of private equity minority stake deals on financial network of SMEs. Evidence from Italy”, *International Journal on GSTF Business Review*, 2(1): 7-12, (Co-Authorship), ISSN 2010-4804, DOI: 10.5176/2010-4804_2.1.146
- 2012, “Comparative Analysis of Risk Management and Risk Disclosure in the Banking Sector. Italian vs. World Practices”, *The International Journal of Management and Business*, August, 3(1): 34-46, (Co-Authorship), ISSN 1949-2839
- 2011, “Which Metrics are Relevant in European Listed Companies? Evidence from Nineties”, *Corporate Ownership & Control*, 8(3): 566-588, ISSN 1727-9232
- 2011, “Audited vs. Non-Audited Performance Indicators in Listed Companies. What’s Best?”, *International Journal on GSTF Business Review*, 1(1): 29-34, ISSN 2010-4804, DOI: 10.5176_2010-4804_1.1.05
- 2011, “Exploring the Relationships between Venture Capital Funds and Venture-Backed Firms: a Strategy Process Approach”, *Corporate Ownership & Control*, 8(2): 120-130 (Co-Authorship), ISSN 1727-9232

Publicazioni – Journal Nazionali, Articoli Peer Reviewed

- 2021, “Il Falso in Bilancio e Le Manipolazioni Contabili: un’analisi secondo la Corporate Governance”, in Mancini D., D’Onza G., Caserio C. (a cura di), *Scritti in Onore di Luciano Marchi*, Volume II, Giappichelli editore, ISBN 9788892195301, (Coauthorship)
- 2020, “Mercato secondario dei NPL, intermediari, servicer e banche: verso quali equilibri di sistema?” *Bancaria*, 4: 24-38, (Coauthorship)
- 2013, “Quale Applicabilità Prospettica per il Fair Value? Profili Storici ed Analisi Evolutiva”, *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, Vol. 7-9 (Lug.-Sett.), pp. 317-329, ISSN: 1593-9154
- 2008, “PMI e Fondi di Private Equity: il Potenziamiento del Sistema di Relazioni e della Competitività nei Mercati Finanziari”, *Bancaria*, Vol. 1: 62-73, ISSN: 0005-4623
- 2002, “Valore per il Cliente e Analisi dei Costi: Metodologie Contabili e Problemi Applicativi”, *Studi e Note di Economia*, Vol. 2: 179-189, ISSN: 1590-0401

Publicazioni – Journal Nazionali, Altri Articoli

- 2009, “Il Monitoraggio Aziendale degli Affidamenti Bancari: Strumenti Operativi”, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 9: 60-69, ISSN: 1971-5013

Publicazioni – Capitoli di libro, Lingua Inglese

- 2019, “Gender and Identity of BoD Members: The Influence on CSR and Financial Performance”, in Paoloni P., Lombardi R. (eds), *Gender Studies, Entrepreneurship and Human Capital*, 5th IPAZIA Workshop on Gender Issues 2019, ISBN 978-3-030-46873-6, (Co-Authorship)
- 2014, “Intangible Assets: Current requirements, social statements, integrated reporting and new models”, in Russ M., *Value Creation, Reporting, and Signaling for Human Capital and Human Assets: Building the Foundation for a Multi-Disciplinary, Multi-Level Theory*, Palgrave MacMillan, (Co-Authorship)
- 2006, “Microfinance Performance”, in La Torre M. - Vento G., *Microfinance*, McMillan - Palgrave, pp. 112-131, ISBN: 1-4039-9789-6

Publicazioni – Capitoli di libro, Lingua Italiana

- 2025, “Lo Z-Score di Altman per la valutazione delle condizioni di equilibrio economico durevole: la critica di Gianfranco Zanda”, in AAVV (2025), *Scritti in Onore di Gianfranco Zanda*, Giappichelli, Torino

- 2024, “Relazioni aziendali e mercati finanziari: la spinta innovativa di Umberto Bertini allo sviluppo della letteratura”, in AAVV (2024), *Scritti in Onore di Umberto Bertini*, Franco Angeli, Milano, pp. 1697-1711, ISBN 9788835167389
- 2015, “Analisi di bilancio e piano industriale per la valutazione del credito alle imprese” in Tutino F, *La Banca. Economia, finanza, gestione*, Bologna, Il Mulino, pp. 235-266, ISBN 9788815259080
- 2012, “Tutorship del Fondo di Private Equity e Firm Development nel Contesto Italiano”, in Onesti T., Angiola N., Bianchi Martini S., Garzella S., Muserra A.L., *Strategie di sviluppo aziendale, processi di corporate governance e creazione di valore. Teorie, analisi empiriche ed esperienze a confronto*, Franco Angeli, pp. 163-185, Roma (PRIN 2007), ISBN: 9788820419707
- 2010, “Il Processo di Prima Quotazione dell'Azienda: l'IPO”, in Troina G., *Argomenti di Tecnica Professionale*, Vol. 1, Roma, Edizioni Nuova Cultura, ISBN: 9788861344242
- 2009, “Analisi per Indici”, In Troina G. (a cura di), *La Quantificazione del Capitale di Funzionamento e del Reddito di periodo nelle Imprese*, Vol. 1, pp. 391-328, Roma, Edizioni Nuova Cultura, ISBN: 9788861343603
- 2009, “Analisi per Flussi”, In Troina G. (a cura di), *La Quantificazione del Capitale di Funzionamento e del Reddito di periodo nelle Imprese*, Vol. 1, pp. 429-455, Roma, Edizioni Nuova Cultura, ISBN/ISSN: 9788861343603
- 2007, “Rischi aziendali e Corporate Financial Risk Management”, in Galeotti M. (a cura di), *La Finanza nel Governo dell'Azienda*, Vol. 370, pp. 183-204, Milano, Apogeo Editore, ISBN: 9788850327638
- 2006, “La Valutazione della Performance in Microfinanza: l'Ottica del Donatore”, in La Torre M. (a cura di) *Microcredito e Obiettivi del Millennio - L'impegno del Comitato Italiano per l'Anno Internazionale del Microcredito*, Marsilio Editore, vol. 1, pp. 322-329, Venezia
- 2006, “Un Modello per la Valutazione della Performance dei Progetti di Microfinanza”, in La Torre M. (a cura di) *Microcredito e Obiettivi del Millennio - L'impegno del Comitato Italiano per l'Anno Internazionale del Microcredito*, Marsilio Editore, vol. 1, pp. 343-364, Venezia

Pubblicazioni – Atti di Conferenze Internazionali Peer-Reviewed con presentazione orale

- 2024, Challenges of transition towards renewables: a role of availability of critical raw materials, *15th International Scientific Conference "Business and Management 2025"*, Vilnius Tech Faculty of Business Management, (Co-Authorship)
- 2022, Reinforcing the “regional promotional institutions and banks” corporate governance: A conceptual paper. In G. M. Mantovani, A. Kostyuk, & D. Govorun (Eds.), *Corporate governance: Theory and practice* (pp. 109–113). <https://doi.org/10.22495/cgtapp19>, (Co-Authorship)
- 2021, Food & Beverage Female’ companies’ financial strategies: How their choices influence the crises’ reaction? in *Managing knowledge in uncertain times* (pp.83-83), IFKAD 2021, Book of abstract
- 2019, Corporate Governance: search for the advanced practices, *Conference Proceedings*, Virtus Interpress, Rome, February 28, ISBN 9786177309054
- 2018, Ethics challenges particular to trans-cultural and/or archival mixed-methods research, *Round-table session accepted at 17th European Conference of Research Methods for Management and Business Studies*, July, Rome Tre University
- 2017, Fair Value Accounting and Management Opportunism on Earnings Management in Banking Sector: First Evidences, *The 24nd IAMB Conference Proceedings*, IAMB 2017, October 9-11, Dubai, UAE (Co-Authorship), ISSN 1949-9108
- 2016, Non-Performing Loans and Effects on Corporate Governance in Banking Industry: An Italian Case Study, *Conference Proceedings International*

- Conference “Past and Future of Corporate Governance: Practices, Reforms and Regulations”, Roma, May 26, (Co-Authorship)
- 2015, “Predictive Power of Fair Value Hierarchy in Asset Valuation. An International Research on the Insurance Sector”, *The 20nd IAMB Conference Proceedings*, IAMB 2015, October 21-22, Istanbul, Turkey (Co-Authorship), ISSN 1949-9108
- 2014, “Earnings Management. A Literature Review in the Actual Debate”, *The 18nd IAMB Conference Proceedings*, IAMB 2014, September 17-19, Roma, Italy (Co-Authorship), ISSN 1949-9108
- 2014, “Testing Quality of Voluntary Disclosure. A Step Forward Adopting an Outlook Reliability Index. The Italian Market Experience”, *18th Annual Conference Financial Reporting And Business Communication*, July 3-4, Bristol University, (Co-Authorship, Corresponding Author)
- 2014, “Can We Measure Outlook Reliability? An Index to Test Forward-Looking Information Quality. First evidences on Italian market”, *GSTF Accounting and Finance International Conference 2014*, AF2014, April 28-29, Phuket, Thailand (Co-Authorship, Corresponding Author), ISSN 2251-1997, pp. 238-DOI: 10.5176/2251-1997_AF14.08
- 2014, “Is Forward-Looking Quantitative Information Really Predictive? Empirical evidence in Italy”, *The 17nd IAMB Conference Proceedings*, IAMB 2014, April 9-11, San Paolo, Brazil (Co-Authorship), ISSN 1949-9108
- 2013, “Forward-Looking Quantitative Information in Italian Listed Firms. Empirical Evidence in 2006-2010”, *International Conference on “Financial Distress: Corporate Governance and Financial Reporting Issues*, Rome, October 17-18 (Co-Authorship)
- 2013, “Does Private Equity Improve Best Practices of Small Business? Evidence from Italy”, *European Business Research Conference*, Roma, September 5-6 (Co-Authorship), ISBN : 978-1-922069-29-0
- 2013 “Factors for Going Private in Italy. Empirical evidence on last decade”, *10th EBES International Conference 2013*, Istanbul, May 23-25, (Co-Authorship, Corresponding author)
- 2013 “All you need is cash? Empirical evidence on key factors in delisting process in Italy”, *GSTF Accounting and Finance International Conference 2013*, AF2013, Bangkok, May 20-21, (Co-Authorship, Corresponding author), ISSN 2251-1997, DOI: 10.5176/2251-1997_AF13.28
- 2012, “Fair Value Hierarchy in Financial Instruments Disclosure. Is Transparency Well Assessed For Investors? Evidence from Banking Industry”, *International Conference on Corporate Governance and Regulation: Outlining New Horizons for Theory and Practice*, September 19, Pisa, Italy (Co-Authorship, Corresponding author)
- 2012, “Going Dark in Italy: Evidence from Last Decade”, *The 13nd IAMB Conference Proceedings*, IAMB 2012, September 12-14, Bali, Indonesia (Co-Authorship, Corresponding author), ISSN 1949-9108
- 2012, “Role of Private Equity in Improving Financial Network of Small Business. Evidence from Italy”, *GSTF International Conference on Accounting and Finance*, AF 2012, May 22-24, Singapore, ISSN 2251-1997
- 2011, “Comparative Analysis of Risk Management and Risk Disclosure in the Banking Sector. Italian vs. World Practices”, *11th IAMB Conference Proceedings*, November 7-9, San Francisco, United States (Co-Authorship, Corresponding author), ISSN 1949-9108
- 2011, “EVA vs. Accounting Metrics in Listed Companies. Evidence from Europe”, *GSTF Accounting and Finance International Conference*, AF 2011, May 20-22, Singapore, , ISSN 2251-1997, DOI 10.5176/978-981-08-8957-9_AF-038
- 2011, “IFRS 7 and Risk Disclosure Policies: A Cross-sectional Analysis of Italian listed banks”, in *Accounting Renaissance*, November 4-5, Venice (Co-Authorship)

- 2010, “Corporate Governance, Growth and Strategic Changes in Italian Venture-Backed Firms”, *8th IAMB International Conference Proceedings*, June 28-30, Madrid, Spain, ISSN 1949-9108, International Academy of Management and Business, Madrid, June 28-30, (Co-Authorship)
- 2006, “Strategie di Crescita delle PMI Italiane e Investitori di Private Equity: il Potenziamento delle Relazioni Esterne per il Rilancio della Competitività”, in *AIDEA 2006*, Roma, 28-29 Settembre 2006

Pubblificazioni – Work Shop e Conferenze, Internazionali e Nazionali, con presentazione orale

- 2020, The new trend of the financial strategies in an increasing industry as food: an analysis of the Italian context, IFKAD, 9-11 September, Matera
- 2010, “Corporate Governance, Growth and Strategic Changes in Italian Venture-Backed Firms”, *EIASM - 7th Workshop on Corporate Governance*, June 21-22, Brussels (Co-Authorship, Corresponding author)
- 2010, “Alcune Criticità nell’attuale Processo di Accountability dei Progetti di Microfinanza Italiani nella Prospettiva di Valutazione e Controllo della Performance”, Atti del Congresso, Milano, Università Bocconi, 21-22 Ottobre
- 2008, Microcredito tra Accountability e Performance in Atti del Convegno organizzato da *ADC Roma su “Finanza Etica e Microcredito: Il ruolo del Dottore Commercialista”*, Palazzo Rospigliosi, Roma, Dicembre

Publications – Working Paper Series

- 2018, “Dealing with IFRS 15: any impact on earnings management? First evidences from Italian listed companies”, Working Paper Series, Dept. of Business Studies, University of Roma Tre

Finanziamenti ricevuti - Progetti di ricerca e altre attività accademiche

- 2012-2010, Progetto di Ricerca “*Accountability e Performance delle Piccole e Medie Imprese*”, Dipartimento di Studi Aziendali, Università di Roma Tre, Coordinatori Prof. M. Paoloni e Prof. Paola Demartini
- 2007-2012, Progetto di Ricerca Nazionale “*Private equity, strategia aziendale, corporate governance e creazione di valore. Analisi empiriche ed esperienze a confronto*”, finanziato dal Ministero dell’Istruzione, Università e Ricerca, Coordinatore Scientifico Prof. T. Onesti (Università di Roma Tre) e Prof. S. Bianchi Martini (Università di Pisa)
- 2005-2010, Progetto di Ricerca “*Financial and Non Financial Disclosure of SME’s in International Context: The IASB Project*”, Dipartimento di Scienze Aziendali ed Economico-Giuridiche, Università di Roma Tre, Coordinatore Prof. M. Paoloni
- 2004-2006, Progetto di Ricerca “*Performance and Monitoring in Microfinance*”, finanziato dal Ministero degli Affari Esteri e dall’International Management Group, coordinato dal Prof. M. LaTorre (Università Sapienza, Roma)

Finanziamenti ricevuti - Progetti Speciali

- 2023+ Finanziamento Progetto Europeo “*Horizon 2020*”, topics “*Energy Sustainability*” (ca. € 200k)
- 2019, Finanziamento SIDREA a supporto dell’organizzazione della Conferenza Internazionale “*Corporate Governance: Search For The Advanced Practices*”, Rome, Italy, February 28, Roma Tre University
- 2014, Finanziamenti di Ateneo e di SIDREA a supporto dell’organizzazione della Conferenza Internazionale IAMB, *International Academy of management and Business*, Roma, Settembre 17-19, Università di Roma Tre presso il Dipartimento di Studi Aziendali

Si autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi della Lg. 675/1996.