

C. MILENA A. LERARIO



Premi e riconoscimenti

Innovation Award – Women Excellence 2024

Inspiring Fifty 2024

Forbes Top 100 Managers 2022

50 MPW Fortune Italia

PROFILO

Ho ricoperto ruoli di CEO e SVP. Head of Operations con comprovata esperienza in campo aerospaziale. Dotata di forti capacità di leadership e comunicazione. Utilizzata per collaborare con team in gran parte dinamici in un ambiente transnazionale; Giocatore di squadra con efficaci capacità organizzative e gestionali.

OCCUPAZIONE ATTUALE ED ESPERIENZE LAVORATIVE

Settembre 2024 - in corso

Amministratore Delegato e-GEOS e SV della Linea di Business Geoinformazione di Telespazio (Roma, Italia)

Guidare e-GEOS nella crescita del business internazionale della geoinformazione e coordinare le attività dell'azienda nell'industria aerospaziale internazionale.

Aprile 2022 - Settembre 2024

Amministratore Delegato Airbus Italia - Airbus Defence&Space (Roma, Italia)

Alla guida di Airbus Italia in un ambiente spaziale molto dinamico per stabilire una forte impronta Airbus in Italia in termini di produzione industriale, innovazione e public affairs.

Novembre 2018 - Aprile 2022

Responsabile degli impianti di produzione di veicoli spaziali Spagna- Airbus Defence&Space (Madrid, Spagna)

Direzione attività produttive per 90 progetti all'anno, di cui l'85% prototipi, garantendo consegne OQOTOC con particolare attenzione alle regole di salute e sicurezza.

Luglio 2017 - Novembre 2018

Responsabile del Transv. & AH Risorse e Operazioni di Sviluppo – Airbus HQ (Tolosa, Francia)

Responsabile della gestione della forza lavoro di emergenza, della diversità, della mobilità, del plateau di ridistribuzione,
Soluzioni di apprendimento trasversale.

Settembre 2014 - Luglio 2017

Revisore Aziendale Senior - Airbus Group HQ (Tolosa, Francia)

Garantire l'attuazione del piano di Corporate Audit, secondo il Consiglio di Amministrazione di Airbus fornendo una garanzia affidabile per raggiungere gli obiettivi strategici, finanziari e operativi del Gruppo Obiettivi.

Luglio 2013 - Settembre 2014

Plateau leader A350XWB-1000- Airbus Operations GmbH (Bristol, Regno Unito)

Svolgimento di revisioni tecniche e di programma per i coperchi alari A350XWB-1000 per garantire la realizzazione della pianificazione del design.

Dicembre 2011 - Luglio 2013

Campagna di test Focal Point A350XWB-900-Airbus Operations GmbH (Madrid, Spagna)

Responsabile della prima campagna di test di qualificazione della parte per WC A50XWB.

Ottobre 2008 - Dicembre 2011

IndustrieHansa GmbH per conto di Airbus Operation (Stade, Germania)

A380 Vertical Plain Tale (VTP) Concessions team leader del progetto A350XWB Wing Covers punto focale per la campagna di test delle ali e punto focale per il processo di concessione in Germania, Spagna e Inghilterra.

EDUCAZIONE

2014, Università Bocconi, Italia

MBA in Gestione delle aziende della Moda e del Lusso.

2007, Università di Pisa, Italia

Master Pegasus (6 anni) in Ingegneria Aerospaziale con una tesi di valutazione dell'aerodinamica caratteristiche di un UAV chiamato "Delta Flyer" utilizzato come mini UAV spia da una società europea.

FORMAZIONE

Consiglio di Amministrazione, Direttori di Crisi Leadership, Ambiente e Salute e Sicurezza
Masterclass di leadership esecutiva, Experience Manager, Airbus Speaker Camp, Prima linea manager, Scrum Agile, Gestione dell'innovazione, Pensiero creativo 1&2, Public speaking
Gestire un team trasversale, Cultura & Comunicazione, Supply Chain
Gestione, Gestione Progetti - Guida PMBOK® 4a Edizione v8E, PM Team Leader v8E, Gestione dei progetti - PMD, Gestione dei progetti IP, Nozioni di base su AQLA-PPS, Etica e Conformità; Gestione del rischio; Redazione e reportistica Internal Audit, AIRBUS
Consapevolezza dell'aeronavigabilità, certificazione della struttura, barra degli strumenti del fascicolo di stress, 25 struttura
Ingegneria Concessioni Ass. & Val, ISAMI, Stress Training.

Coaching (settembre 2017- maggio 2018).

LINGUE

Italiano (Madrelingua); **Inglese** (fluente); **Francese** (fluente); **Tedesco** (livello intermedio); **Spagnolo** (fluente); **Arabo** (Base); **Mandarino** (Base)

ALTRE COMPETENZE

Ex CEO di una start up calzaturiera. Grande interesse nel campo delle scienze umane, competenze linguistiche e focus su hobby come la fotografia, la pittura, la lettura, le immersioni subacquee, l'arrampicata.
Conseguimento del JAA-JAAR FCL 3, classe 2 Medical Mutual Recognition (2008) per la selezione degli astronauti dell'ESA e superamento della fase 3 della selezione degli astronauti dell'ESA nel 2022.

Competenze informatiche:

Microsoft Windows e la suite Office (Word, Excel, PowerPoint). Progetto MS.
Buona conoscenza dei linguaggi di programmazione come Visual Basic per applicazioni, Matlab, Turbo Pascal e Fortran90. ISAMI, MSC. Patran, MSC. Nastran, Catia V5, Pro-Engineering, Ansys, Autocad, Mathcad, Fluent, FieldView, Iperlavorazioni, Hypermesh. Esperto negli strumenti Airbus come: A380VTP Strumenti, ZAMIZ, AirDoc, SAP QM. Altri software: Adobe Photoshop, Adobe Flash CS3, Macromedia Lampeggio 8. Esperienza nella creazione di piccole reti.

Patente

Sì - B

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA NOMINA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Carmen Milena Antonella Lerario, nata a Tricarico (MT), il 13/06/1980, codice fiscale LRRCMN80H53L418U, residente in Via Montefiore,83, Castel nuovo di Porto.

premesso che

- A) è a conoscenza che il Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. (“**Società**”) dovrà procedere alla nomina di un amministratore ai sensi dell’art. 2386 del Codice Civile;
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* (“**Corporate Governance**”), nel documento denominato “*Parere di orientamento sulla dimensione e la composizione del Consiglio di Amministrazione di Avio S.p.A. per il triennio 2023-2025*” e nel documento denominato “*Politica di diversità*” come pubblicati sul sito internet della Società;

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all’art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l’inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo statuto sociale ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162)
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all’art. 2390 cod. civ. (attività in concorrenza con la Società) e di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;

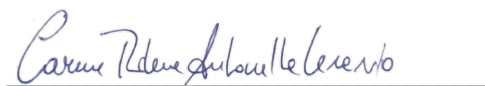
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, di statuto, nel documento denominato “*Politica di diversità*” e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall’elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d’ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente l’eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede,

Firma:



Data:

22/09/2025

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI NOTORIETA'

ai sensi del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e successive modifiche

La sottoscritta Carmen Milena Antonella Lerario, nata a Tricarico (MT), il 13/06/1980, codice fiscale LRRCMN80H53L418U, nella sua qualità di Consigliere d'Amministrazione di AVIO S.p.A., con sede Legale in Roma, Via L. Bissolati n. 76, codice fiscale, partita I.V.A. ed iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma n. 09105940960 (la "**Società**")

premesse che

- l'articolo 147^{ter} del D.Lgs. 58/98 prevede che almeno uno dei componenti il Consiglio di Amministrazione, ovvero due se il Consiglio di Amministrazione sia composto da più di sette membri, devono possedere i requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci dall'art. 148 comma 3 del D.Lgs. 58/98, nonché gli ulteriori requisiti previsti da codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria;
- l'articolo 16 comma 1 lettera d) del Regolamento adottato con delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017, da ultimo aggiornato con delibera n. 21624 del 10 dicembre 2020 (il "**Regolamento Mercati**"), prevede che le società controllate sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società italiana o estera con azioni quotate in mercati regolamentati abbiano un consiglio di amministrazione composto in maggioranza da amministratori indipendenti;
- il Codice di Corporate Governance adottato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (di seguito "il **Codice**") raccomanda che l'indipendenza degli amministratori sia valutata dal Consiglio di Amministrazione subito dopo la nomina nonché, durante il corso del mandato al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza e, comunque, con cadenza almeno annuale;
- l'articolo 3 comma 1 lettera h) del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 17221 di data 12 marzo 2010 e successive modifiche ed integrazioni, prevede che siano qualificabili quali amministratori indipendenti
 - a) gli amministratori ed i consiglieri in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del Testo unico e degli eventuali ulteriori requisiti individuati nelle procedure previste dall'articolo 4 o stabiliti da normative di settore eventualmente applicabili in ragione dell'attività svolta dalla società;
 - b) qualora la società dichiari, ai sensi dell'articolo 123-bis, comma 2, del Testo unico, di aderire ad un codice di comportamento promosso da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria, che preveda requisiti di indipendenza almeno equivalenti a quelli dell'articolo 148, comma 3, del Testo unico, gli amministratori e i consiglieri riconosciuti come tali dalla società in applicazione del medesimo codice;
- l'articolo 148 comma 3 del D.Lgs. 58/98 prevede quali requisiti per l'indipendenza:
 - a) il non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
 - b) il non essere coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori della Società, nè amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
 - c) il non essere legati alla Società od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo, ovvero agli amministratori della Società e ai soggetti di cui alla lettera b), da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza;
- il Codice individua le seguenti circostanze che compromettono, o appaiano compromettere l'indipendenza di un amministratore:

- a) se è un azionista significativo della Società;
- b) se è, o è stato, nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
 - della Società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
 - di un azionista significativo della Società;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto *partner* di uno studio professionale o di una società di consulenza) ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
 - con la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il *top management*;
 - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlli la Società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il *top management*;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della Società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;
- e) se è stato amministratore della Società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della Società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della Società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

tutto ciò premesso, il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, consapevole che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia, **dopo aver attentamente preso in considerazione i casi sopra specificati nonché operato una valutazione complessiva di tipo sostanziale della sua posizione, sotto questo particolare profilo, nei confronti della Società**

dichiara

☐ **di essere**

☒ **di non essere**

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, dal Codice, nonché dall'articolo 16 comma 1 lettera d) del Regolamento Mercati;

e si impegna

a rendere una nuova comunicazione sostitutiva della presente, qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi.

In fede



Roma, il 22/09/2025